

## أنموذج مقترح لنظام خبير في الجامعات اليمنية

أنور عبدالعزيز الوحش<sup>1</sup> و عبد الرقيب أحمد محمد شمس<sup>2</sup>

قسم إدارة وتخطيط تربوي، كلية التربية، جامعة إب - الجمهورية اليمنية

قسم تكنولوجيا التعليم، كلية التربية، جامعة إب - الجمهورية اليمنية

[abdulraakeebshomais@gmail.com](mailto:abdulraakeebshomais@gmail.com)

DOI: <https://doi.org/10.56807/buj.v2i2.92>

### المخلص

يهدف البحث إلى تقديم أنموذج مقترح لنظام خبير في الجامعات اليمنية، من خلال التعرف على أبرز الركائز النظرية للنظام الخبير، وواقع استخدامه وفق ما أشارت إليه الدراسات والأبحاث، ومتطلبات التطبيق كما يراه الخبراء، ولتحقيق أهداف البحث استخدم المنهج الوصفي بنوعية المسحي والتطوري، لجمع البيانات والمعلومات، وتم بناء استبانة طبقت وفق أسلوب دلفي على عينة البحث المكونة من (15) خبيراً، تم اختيارهم بطريقة قصدية. وتوصل البحث إلى عدة نتائج أهمها:

- وجود ضعف في واقع استخدام النظام الخبير من حيث الأجهزة والبرمجيات وهندسة المعرفة، والاستغلال الأمثل للكوادر البشري في الجامعات اليمنية، حسب ما أشارت إليها الدراسات والأبحاث.
- أن درجة أهمية متطلبات تطبيق النظام الخبير كما يراها الخبراء كانت كبيرة في جميع مجالاتها؛ إذ بلغ الوسط مرجح (2.53)، والوزن مؤوي (84.3%)؛ حيث حصل المتطلب التقني على المرتبة الأولى بوسط مرجح (2.61)، وزن مؤوي (87%)، أما المتطلب الهيكلي (هندسة المعرفة)، فحصل على وسط مرجح (2.56) بوزن مؤوي (85.3%) وبدرجة أهمية كبيرة، بينما حصل المتطلب البشري على وسط مرجح (2.42)، وبوزن مؤوي (81%) وبدرجة كبيرة.
- بناء أنموذج مقترح لنظام الخبير في الجامعات اليمنية مكون من مدخلات وعمليات ومخرجات، ونتائج، وخطوات التطبيق والتنفيذ.

**الكلمات المفتاحية:** الذكاء الاصطناعي، النظام الخبير، هندسة المعرفة.

### Abstract :

The research aims to present a proposed model for an expert system in Yemeni universities, by identifying the most prominent theoretical pillars of the expert system, and to identify the reality of the use of the expert system in Yemeni universities according to what studies and research have indicated, and to identify the requirements for the application of the expert system in Yemeni universities as well See it by experts

To achieve the objectives of the research, the descriptive approach was used in the quality of the survey and development, to collect data and information, and a questionnaire was applied, which was applied according to the Delphi method modified on the research intention consisting of (15) experts, who were chosen intentionally. The research reached several results, the most important of which are:

- 1) There is a weakness in the reality of using the expert system in terms of hardware, software, knowledge engineering, and optimal exploitation of human cadres in Yemeni universities, according to what studies and research have indicated.
- 2) The degree of importance of the requirements of the application of the expert system as perceived by the experts was significant in all fields; the weighted average reached (2.53), and the weight percentile (84.3%), where the technical requirement got the first rank with a weighted medium (2.61), percentage weight (87%), As for the structural requirement (knowledge engineering), it obtained a weighted average (2.56) with a percentage weight (85.3%) with a degree of great importance, while the human requirement obtained a weighted average (2.42), with a weighted weight (81%) with a large degree
- 3) Building a proposed model for the expert system in Yemeni universities consisting of inputs, processes, outputs, results, and steps for implementation and implementation

**Key words:** artificial intelligence, expert system, knowledge engineering

## أولاً: الإطار العام:

### مقدمة:

وفي الاطار نفسه يشكل الذكاء الاصطناعي بتطبيقاته المختلفة منظومة من العمليات التي تشارك أنماط الحياة؛ حيث أصبحت تقوم بالكثير من الأعمال التي يقوم بها البشر، فصارت الآلات تتكلم وتتحرك وتدبر أمورها بالشكل الذي يحقق التكامل عن طريق البرامج الحاسوبية (عبدالله وشتوح، 2019، 131).

ويعد النظام الخبير أهم تطبيقات الذكاء الاصطناعي الذي ينقل الذكاء البشري إلى نظم الحاسبات؛ لذا يعد حقلاً حديثاً نسبياً نشأ بوصفه أحد علوم الحاسب التي تهتم بدراسة وفهم طبيعة الذكاء البشري ومحاكاتها لإيجاد جيل جديد من الحاسبات التي يمكن برمجتها لإنجاز الكثير من المهام التي تحتاج إلى قدرة عالية من الاستنتاج والاستنباط والإدراك، وهي صفات يتمتع بها الإنسان وتندرج ضمن قائمة السلوكيات الذكية له التي لم يكن من الممكن أن تكتسبها الآلة من قبل (خوالد، 2019، 7).

ويستند النظام الخبير على فكرة تمثيل المعرفة وخزن الخبرة الإنسانية المترامية، ونمذجة المعرفة المكتسبة من الخبراء (النقيب، 2007، 125) في برنامج حاسوبي يصدر الأحكام، ويحدد قواعد الاستنتاج، ويقدم النصائح (خميس، 2003، 226) والأفكار لمبدعه والحلول التطبيقية للمشكلات الصعبة والمعقدة، لدعم عمليات اتخاذ القرارات التي تتطلب الذكاء البشري دون الحاجة لاستشارة الخبير الإنساني (Stella&Madhu, 2016, 8).

كما تمكن أهمية النظام الخبير في توفير قاعدة المعرفة ونظام المعلومات، لمساعدة صناع القرار في عملية تصنيف المشكلات، وتنمية أبدال الحلول وتقييمها واقتراح الحل الملائم (حمد ونصيب، 2017، 200)، وتوفير المعلومات اللازمة لوضع معايير الأداء، للتعرف

يشهد القرن الواحد والعشرين ثورة صناعية جديدة تضاهي في أبعادها الاقتصادية والاجتماعية الثورة الصناعية الأولى، غير أنها تختلف في كونها صناعات ذكية تعتمد في أساسها على الإبداع والابتكار، يعد الذكاء الاصطناعي أحد نتائج المعلوماتية والثورة الصناعية الرابعة، كمخرج إيجابي نتج من نمط العلاقة بين ذكاء الإنسان والآلة؛ إذ مثل محورا أساسياً في الدول الصناعية لخدمة البشرية، وتنافست الدول المتقدمة في استخدام تطبيقاته في مختلف المؤسسات ومنها الجامعات .

وتعيش جامعات اليوم تطورات سريعة في البرمجيات وأنظمة الحواسيب الإلكترونية، وقد نادى كثير من المهتمين بالتعليم الجامعي إلى مواكبة المتطلبات الحديثة والتقنيات المتاحة التي تتطلبها تكنولوجيا المعلومات (قطران، 2014، 12)، وذلك باتباع أساليب جديدة لمواجهة التطورات المتسارعة التي ألفت بظلالها وتأثيراتها على الجامعات، والتكيف والاستجابة لها للوصول إلى التميز والريادة (صالح وجرجيس، 2012، 306).

ولهذا تعمل الجامعات المعاصرة للمعلوماتية والعالم الرقمي على وضع الإستراتيجيات وتنفيذها باستخدام نظم المعلومات وتقنياتها وأدواتها في الذكاء الاصطناعي ومنها النظام الخبير بوصفه أسلوباً جديداً لإنتاج الحلول المعلوماتية، لما يوفره من قواعد بيانات متكاملة (قاعدة معرفة) مدعومة ببرامج التنقيب عن البيانات (الجبوري وسلمان، 2015، 281) وأيضاً توفير نظام متكامل يحتوى على المعلومات اللازمة التي تربط بين الماضي والحاضر وتتنبأ بالمستقبل (عفانة، 2012، 1).

واستخدامها في مجال صنع القرارات الإدارية، وتجنيد المؤسسات الجامعية و التعليمية على تكوين طلبة متخصصين في مجال الذكاء الاصطناعي، كما يجب على المؤسسات الجامعية نشر الثقافة التكنولوجية وتوعية المؤسسات ومنظمات الأعمال بالآثار الايجابية للذكاء الاصطناعي من خلال المؤتمرات، الملتقيات، الندوات، الأيام الدراسية (عثمانية، 2019، 21).

كما تناولته العديد من الدراسات العلمية عالمياً وعربياً، ومنها دراسة (Kornienko.et.al,2015)، (3)، (Lucy.et.al,2010)، ودراسة (AlAhmar, 2012)، ودراسة (مجاهد، 2020)، ودراسة (ريقق، 2015)، ودراسة (مندوه، 2010)، ودراسة (الصباغ وآخرين، 2010) التي أكدت على أن النظام الخبير أداة مفيدة في التعليم وتنمية مهارات التعليم والتدريب، والإرشاد الأكاديمي، وتقديم بيانات عالية الجودة، وكذا قابليته للتطبيق على مختلف المهن.

وعلى الرغم من أهمية الذكاء الاصطناعي وتطبيقات المختلفة ومنها النظام الخبير، ودوره في تحسين جودة التعليم الجامعي، وتعدد الدراسات حول النظام الخبير من وجهة نظر مختلفة؛ فإن الباحثين وجد غياب الدراسات المحلية في هذا المجال المعرفي المهم؛ حيث لا يوجد أنموذج يمني تتناول النظام الخبير، هو مادعا إلى الحاجة تبني هذا الموضوع، وفقاً لمنهجية علمية تعتمد على الوصف والتحليل، ومن ثم التطوير من خلال تقديم أنموذج مقترح لنظام الخبير في الجامعات اليمنية.

#### مشكلة البحث:

على الرغم من محاولة الجامعات اليمنية الولوج في التقنية الحديثة وتجسيدها في التعليم، بوصفها إحدى السياسات التي يمكن الاستفادة منها، فإن تلك الجهود تتطلب تطوير السياسات والخطط وتهيئة عناصر البنية التحتية والتطبيقات الإلكترونية وتأهيل القدرات البشرية في الجامعات، لمواجهة التحديات الناتجة عن التعاطي مع

عن أسباب الانحرافات، والاختيار الدقيق لتصحيحها (بلعابد وشاوي، 2019، 94)، وأيضاً يستخدم في التخطيط الإستراتيجي للموارد، وفي نظم الموازنات، والنظم التخطيطية والتننبئية (الجبوري وسلمان، 2015، 292)، وتصميم العمليات، وكذلك في التعليم من خلال تحديد سلوك الطالب وتصحيحه، وفي مجال التحسين والعلاج (Simsek,et.al,2019,118).

إذ يساعد الطالب على التركيز والتعلم بسرعة، وتوفير بيئة مناسبة لطرح الاستفسارات وإيجاد الحلول لها، وإعطاء وسيلة ملائمة لمعرفة الأخطاء وإصلاحها، من خلال عمليات جمع المعارف والحقائق والتوجهات من الخبراء مباشرة وتحليل الخبرات البشرية، وإيجاد العلاقات المباشرة وغير المباشرة بينها، وبرمجة هذه البيانات في صورة برمجية، ثم تطويرها في ضوء التغذية الراجعة المقدمة من المستفيدين والخبراء (الياجزي، 2019، 274).

ونظراً للمكانة المتميزة التي تعطيها الدول المتقدمة للجامعات، ودورها القيادي في خدمة المجتمع، فقد كثرت المؤتمرات العلمية الدولية والإقليمية على ضرورة توظيف التكنولوجيا في التعليم الجامعي والاستفادة من تطبيقات الذكاء الاصطناعي، وهذا يعني أن الجامعات اليمنية يجب أن تكون قادرة على مواكبة التطور واستيعاب التغيرات، وبات عليها أن تتبنى إستراتيجيات تزيد من الابتكار والإبداع، وتجعل قراراتها ذات جودة عالية تحقيق ميزاتها التنافسية.

وفي هذا السياق أكد المؤتمر الدولي الأول الذي عقد في مصر بتاريخ 2020 /2/16 على تأثير الذكاء الاصطناعي وتكنولوجيات المعلومات الحديثة في بناء مجتمع المعرفة والابتكار المصمري <https://alqraralaraby.news>، وأيضاً أوصت العديد من المؤتمرات والدراسات بضرورة انتهاج تطبيقات الذكاء الاصطناعي في المنظمات والجامعات

العملية التعليمية كالتدريس والإرشاد الأكاديمي والتخطيط والتنبؤ بالمشكلات، فظلاً عما تستدعيه الفجوة المعرفية وندرة الدراسات اليمنية المعنية بتطبيق النظام الخبير في مجال التعليم. وعليه؛ يعد النظام الخبير ضرورة ملحة في الجامعات اليمنية التي هي بحاجة قبل التوجه إليه إلى أنموذج عنه وعليه. ومن هنا يمكن بلورة مشكلة البحث بشكل أدق في السؤال الآتي: **ما الأنموذج المقترح لنظام الخبير في الجامعات اليمنية؟**

#### أهداف البحث:

يهدف البحث إلى تقديم أنموذج مقترح لنظام الخبير في الجامعات اليمنية، من خلال الإجابة عن الأسئلة الآتية:

- ما أبرز الركائز النظرية للنظام الخبير؟
- ما واقع استخدام النظام الخبير في الجامعات اليمنية وفق ما أشارت إليه الدراسات والتقارير؟
- ما متطلبات تطبيق النظام الخبير في الجامعات اليمنية كما يراها الخبراء؟
- ما الأنموذج المقترح للنظام الخبير في الجامعات اليمنية؟

#### أهمية البحث:

- تكمن أهمية البحث الحالي في ما يأتي:
- (1) ندرة الدراسات المحلية التي تناولت النظام الخبير.
  - (2) بوصفه محاولة علمية لسد الفجوة المعرفية التي تعاني منها المكتبات اليمنية في هذه المجال.
  - (3) يمثل هذا البحث محاولة جادة لتوجيه الباحثين لإجراء المزيد من البحوث حول النظام الخبير.
  - (4) التعرف على واقع استخدام النظام الخبير في الجامعات اليمنية وفق ما أشارت إليه الدراسات والأبحاث.
  - (5) التعرف على متطلبات تطبيق النظام الخبير كما يراها الخبراء في الجامعات اليمنية.

التطور التكنولوجي وتقنيات المعلومات الحديثة؛ إذ أكدت الرؤية الوطنية لعام 2019 على أهمية الابتكار والإبداع والمعرفة، وتوظيف التقنية في التعليم. (الرؤية الوطنية لبناء الدول اليمنية الحديثة، 55-56).

ولهذا يأتي الإهتمام تطبيقات الذكاء الاصطناعي، مثل النظام الخبير بوصفه تقنية حديثة تحاكي دماغ الخبير الإنساني في تقديم الإرشادات والتعليمات والأفكار الإبداعية وتقديم الحلول لكثير من المشكلات التي تواجه الجامعات اليمنية الناتجة عن غياب نظم معلومات يمتلك قاعدة معرفية حول المشكلات، كالقرارات التي تتعلق بتقييم الأداء، واختيار المشكلات البحثية، والموارد البشرية بالنسبة للمرشحين الذي يتقدمون للعمل في وظيفة ما التي تتطلب اعتماد معايير يجب أن تتوفر في المرشح. حيث أكدت دراسة (شميس، 2018)، و(الهبوب والفخري، 2018)، و(الخلواني وحيدر، 2018) أن التقنية الحديثة لم تدخل في إنتاج المعرفة وإدارتها، ولم يتم استثمارها في الجامعات وكلياتها، وضعف استخدام تقنيات المعلومات، وغياب توظيف التقنية في التعليم الجامعي، كما أوصت تلك الدراسات بتوفير نظام معلوماتي وقاعدة معرفة لتمكين جمع العاملين في الجامعات من الوصول إلى المعلومة والمعرفة بسهولة والاستفادة منها في حل المشكلات الإدارية والأكاديمية.

لهذا أصبحت الجامعات اليمنية بحاجة إلى نظام يلبي احتياجاتها العاجلة من المعلومات، ويمكنهم من التفاعل مع الحاسب، فمتخذ القرار بحاجة إلى نظام يلبي احتياجاته العاجلة من المعلومات ويمكنه من التفاعل مع الحاسب سواء بإدخال متغيرات جديدة وإجراء تغييرات في الافتراضات المتعلقة بالمشكلة، دون الاعتماد على الآخرين سواء من متخصص المعلومات أو محلليها، أو جلب خبراء، وكذلك الحاجة إليها في جوانب عدة في

6) تقديم أنموذج مقترح للنظام الخبير في الجامعات اليمنية، قد يسفيد منه الباحثون وواضعي السياسات.

**حدود البحث:** يقتصر البحث الحالي على تقديم أنموذج مقترح لنظام الخبير في الجامعات اليمنية للعام الجامعي 2019/ 2020م كما يراه الخبراء.

هو برنامج حاسوبي يحتوي على الحقائق والقواعد المعرفية المتخصصة في مجال ما، مصمم لكي ينمذج القدرة على حل المشكلات لدى الإنسان الخبير، وإصدار الأحكام، وقواعد الإستنتاج، وتقديم النصائح والحلول المناسبة للمشكلات، يعتمد في تطبيقه على متطلبات تقنية وبشرية، وهيكلية لهندسة المعرفة كما يراه الخبراء في الجامعات اليمنية، تعمل كمدخلات وعمليات للحصول على المخرجات ونتائج تلبي حاجات المستفيد النهائي.

#### ثانيًا- الأطار النظري:

يمكن تناول أبرز الركائز النظرية لنظام الخبير من حيث الآتي:

#### النشأة ( الذكاء الاصطناعي/ النظام الخبير):

إن التعبير عن المعرفة يعود إلى القرن السابع عشر وبالضبط إلى الحضارة المصرية القديمة، عندما وجدت وثائق طبية تتضمن ملاحظات معبر عنها بالآلية نفسها لتعبير عن المعرفة في النظام الخبير، واستمرت الفكرة لكن بأدوات مغايرة فرضها التطور المعلوماتي (عادل، 2005، 84)، وفي العام 1937م كتب الباحث البريطاني عن الأعداد المحسوبة، وضمنها مفهوم الآلة الشاملة، وفي عام 1956م قاد (JohnMcCartily) فريق عمل مكوناً من عشرة باحثين في جامعة بريستون لتنظيم ورشة عمل واجتمعوا مع باحثين آخرين مهتمين بدراسة ذكاء الآلة والشبكات العصبية الذكية، وبهذا ظهر بما يسمى الذكاء الاصطناعي، ثم ظهرت تطبيقاتها المختلفة ومنها النظام الخبير (السالمي، 2003، 2675).

ولعل أول تجسيد حقيقي لنظام الخبير طوره Edward نهاية الستينيات تحت إسم DENDRAL الذي

صمم لمحاكاة عمل الخبير الكيميائي في ميدان التحليل الجزيئي للكتل، لتستمر الدراسات فيما بعد مع تصميم نموذج خبير آخر يحمل اسم MYCIN في عام 1976 لتشخيص الأمراض المعدية وكانت نتائجه تفوق توقعات الخبراء (عادل، 2005، 84).

وقد تطور النظام إلى درجة أن المعرفة على أساس النظام الخبير قد تصل إلى مستوى أداء مماثل للإنسان الخبير كالنظم الحاسوبية، والحوسبة، والتعليم والهندسة، وهندسة المعرفة، والجيولوجيا والطب والعلوم، حتى أصبح قادراً على أن يحاكي الخبير البشري (بوعرة، 2019، 34).

#### مفهوم النظام الخبير:

- يعرف بأنه: برنامج كمبيوتر مصمم لنمذجة قدرة الخبير الإنساني لحل المشكلات التي تتطلب الذكاء البشري (Enguah& Asabere, 59, 2012).
- ويعرف أيضاً بأنه: "برنامج للحاسب الآلي يقوم على استخدام المعرفة وخطوات الاستدلال لتقديم حل للمشكلات الصعبة التي تحتاج في حلها إلى استشارة الخبراء" (حسان، 2010، 236).
- برنامج معلوماتي يهدف إلى محاكاة منطق الإنسان الخبير في نطاق معرفي (بلحمو وأريزي، 2017، 66)، وهذا يعني أن النظام الخبير يستند على مفهوم نمذجة المعرفة وهندستها، وذلك من خلال تمثيل المعرفة واختبارها، وتحديثها، والاستدلال المنطقي عليها، والشرح والتوضيح.

#### تطبيقات النظام الخبير في الجامعات:

تتعدد تطبيقات النظام الخبير في الجامعات يمكننا ذكر بعضها بإيجاز كالآتي:

البشرية، ونظام إعداد الموازنات، وتغطي هذه النظم فترة زمنية قصيرة الأجل مقارنة بالنظم الإستراتيجية.

- **الإدارة الدنيا:** وهنا يتم التعامل مع النظم الخبيرة التشغيلية لدعم أنشطة العمل اليومية التي تتم في المستويات الدنيا التنفيذية، مثل نظم جدولة الإنتاج، والرقابة على المخزون.

#### تقييم الأداء في الجامعات :

يبرز دور النظام الخبير بشكل فعال في الرقابة وتقييم الأداء في (نظم المراقبة، النظم التشخيصية، النظم التفسيرية، ونظم السيطرة)، وذلك من خلال المساعدة في توفير المعلومات للعديد من العمليات، فيمكن استخدامها في عملية المقارنة بين الأداء الفعلي والمخطط وتحديد الانحرافات وتشخيصها وتحليلها واعطاء الحلول اللازمة لتصحيحها واعداد تقارير الأداء التي تساعد الإدارة العليا في تقييم الأداء (الجبوري وسلمان، 2015، 292).

فمثلاً عند تحديد ما يجب قياسه يجب تحديد الأنشطة والنتائج المتحققة للتنفيذ الفعلي للاستراتيجيات الواجب متابعتها وتقييمها، ويبرز تطبيق النظام الخبير من خلال توفير المعلومات اللازمة للمقيمين من أجل معرفة الجوانب التي ينبغي البدء بها، والتي لا تحتاج للتأخير لتضيق الوقت، كما تساعد في وضع معايير الأداء الأهم التي يجب التركيز عليها في التقييم، من خلال قاعدة المعارف المتراكمة الذي يؤدي إلى شمولية التقييم، وعند تقييم الأداء من خلال توفير البيانات بالكم والكيف، وفي اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة تتيح المعلومات المتدفقة من البيئة إمكانية عرض مختلف الأبدال، ويمكن لنظام الخبير أن يساعد في توافر المعلومات عن المشكلة، والتعرف عن أسباب الفجوة، فالتحليل الدقيق لهذه المعلومات يعتمد على قاعدة المعرفة، والبرامج التي تساعد في الاختيار السريع والدقيق لتصحيح الانحرافات (بلعابد وشاوي، 2019، 94).

هيكل النظام الخبير/ المكونات المادية:

- **التعليم:** في تحديد وتصحيح سلوك الطالب من خلال مجال التشاور والتحسين والعلاج، والارشاد الأكاديمي، واختيارات المشكلات البحثية، فضلاً عن إمكانية إستخدامها في العديد من المواقف التعليمية التي تساعد في التعلم الذاتي، والتدريس لتقديم بيانات عالية الجودة للطلبة.

- **دعم القرارات الاستراتيجية:** تؤدي النظم الخبيرة دوراً مهماً لصانع القرار في عملية تصنيف المشكلة من خلال قاعدة المعرفة، ونظام المعلومات التي تساند نماذج التخطيط والتنبؤ، وتساعد في إظهار أبدال الحل بالنسبة للمشكلات المعقدة، والإسهام في إجراء عمليات التنبؤ بنواتج هذه البدائل، كما تقوم بتسمية بدائل الحلول وتقييمها واقتراح الحل الملائم، وتستخدم أيضاً لتقديم النصح والمشورة، وفي عمليات التفسير المصاحبة للقرار الذي تم صنعه حتى يسهل تنفيذه (قنطاس، 2019، 12)، وأيضاً دعم قرارات إدارة الموارد البشرية من خلال توفير نظام معلومات يحتوى العديد من المعايير الأهم التي تتعلق بقرارات الموارد البشرية كالتوظيف بالنسبة للمرشحين الذي يتقدمون للعمل في وظيفة ما التي تتطلب اعتماد

معايير يجب ان تتوافر في المرشح كالتوظيف والتعيين، والتدريب، والتخطيط، والتنبؤ.

#### التخطيط الإستراتيجي:

يسهم النظام الخبير في التخطيط الإستراتيجي على مستويات الهيكل التنظيمي (الجبوري وسلمان، 2015، 291):

- **الإدارة العليا:** يسهم النظام الخبير في هذه المجال في تحديد الأهداف الاستراتيجية ذات القدرات التنبؤية التي تساعد الإدارة في صياغة الخطط المستقبلية، ونظام تخطيط الاستثمار، ونظام إجراء التحليل البيئي.

- **الإدارة الوسطى:** كما يسهم في التخطيط التكتيكي وتخصيص الموارد، وتخطيط الموارد



### محرك الاستدلال:

هو العقل المفكر للنظام الخبير، وهو في الواقع يمثل برنامج للحاسب يقوم بالتخطيط لمنهجيات وأساليب الاستنتاج المنطقي للمعلومات الموجودة في قاعدة المعرفة وساحة العمل للوصول إلى الاستنتاجات المطلوبة التي تسهم في حل المشكلة واستنباط المسببات التي تؤدي إلى هذا الحل (الصباغ وآخرون، 2010، 404)، كما يعد مركزاً أساسياً لنظام الخبير يقع بين قاعدة المعرفة وواجهة المستفيد، لذلك فهو وحدة البرنامج، ويعالج المعلومات المخزنة في قاعدة المعرفة، ويزودها بأساليب خاصة تساعد في آلية للتفكير والبحث عن الاستنتاجات وصياغتها (Enguah & Asabere, 2012, 59).

ويتمثل الدور الرئيس لوحدة المعالجة المركزية في استنتاج القواعد والحقائق من قاعدة المعرفة لاستخلاص النتائج والحلول أو تقديم المشورة لمواقف معينة على النحو المحدد من قبل المستفيد النهائي، ويجري حواراً معه، ويطلب المعلومات وتطبيقها (Lucy, et.al, 2010).

وهذا البرنامج الحاسوبي ينظم ويتحكم بالخطوات المتخذة لحل المشكلة، وفق تسلسل قواعد تبدأ من مجموعة من الشروط وتتحرك نحو الاستنتاجات، باستخدام أسلوبين يستخدمهما في بناء الاستدلال المنطقي (Verma & Singh, 2010, 59) وهما أسلوب التسلسل الأمامي والخلفي، كما أن قواعد الاستدلال تستخدم في تنظيم لـ (إذا - فإن) لغرض إيجاد الحلول ذات العلاقة بالمشكلة للوصول إلى أحكام، لهذا فإن أدوات الاستدلال يمكن أن تعمل بطريقتين للوصول إلى النتائج، الأولى تبدأ من المعطيات إلى النتائج، والثانية تبدأ من النتيجة ومن نقطة البدء (فإن) ومن خلالها تحقق (إذا) وتؤسس على الهدف (Cole, 2010, 212)، ويمكن توضيح طريقة أسلوب الاستدلال على النحو الآتي:

من خلال تحليل الأدبيات والدراسات، وما اتفق عليه الباحثون وذوي الاختصاص نجد أنهم يؤكدون على ضرورة توافر متطلبات أساسية لتطبيق النظام الخبير، إلا أنهم في الوقت نفسه اختلفوا في التسمية؛ إذ أطلق البعض على المتطلبات بالمكونات وأشار آخرون إليها بالهيكل، ويمكن تناول كالاتي:

(1) البنية الهيكلية (هندسة المعرفة)، وتتمثل بالآتي:

### قاعدة المعرفة:

هي نظام فرعي للنظام الخبير يحتوي على المعرفة المتخصصة في مجال محدد؛ حيث يتم جمع هذه

المعرفة واشتقاقها من الخبير عن طريق تقنيات يستخدمها مهندس المعرفة التي تبدأ باستيعاب معرفة الخبير وتشجيرها وتخزينها في قاعدة المعرفة، ويستخدم مهندس المعرفة طرق معيارية قياسية لتمثيل المعرفة والخبرة في الحاسوب أهمها: طريقة تمثيل المعرفة باستخدام القواعد (شرط وفعل) أو على أساس أهداف (عناصر، وبيانات، وطرق، ومراحل)، أو باستخدام الأطر (خصائص مشتركة)، أو على شكل حالات (أداء سابق، حوادث، خبرات). (Laudon & Laudon, 2000, 477).

لذا تشكل قاعدة المعرفة قلب النظام الخبير الذي يحتوي على الحقائق والقوانين والقواعد والضوابط التي يستخدمها النظام في صياغة قراراته وخياراته (سويلم، 2001، 398)، وتحتوي الحقائق والعلاقات والمعارف والخبرات والمعلومات المقدمة من الخبير البشري (Jindal et.al, 2010, 63)، فهي ذلك الجزء المتضمن المعرفة والخبرة والمستقاة من التجارب العملية في تطبيق النظام الخبير الذي تنظم المعرفة على شكل قواعد تربط بين موقف معين وبين رد الفعل المطلوب لمثل هذا الموقف المشابه لتمثيل المعرفة البشرية، ومن ثم الربط بين الحالات والسلوك على شكل قاعدة تتكون من جزء الشرط، وجزء الاستجابة (بيسوني، 2005، 137).

أ- **التفكري الأمامي:** يتم فحص القواعد في ترتيب معين الواحدة تلو الآخر حسب التتابع الذي أدخلت فيه

القواعد، حسب ما حدده المستفيد ثم يحاول النظام تقديم الشرط؛ إذ كان صحيحاً أو خاطئاً.

ب- **التفكري الخلفي:** يتم اختيار قاعدة وتنسيبها إلى المشكلة المراد حلها، وذلك بتحديد قيمة المتغير الهدف، ثم تناول آلة الاستدلال مشكلة أخرى.

#### ذاكرة العمل:

تحتوي ذاكرة العمل على حقائق المشكلة التي تم اكتشافها خلال التشاور مع النظام، ويقوم المستخدم بإدخال المعلومات عن المشكلة المحددة في ذاكرة العمل، ويربط النظام بين هذه المعلومات والمعرفة الموجودة في قاعدة المعرفة للاستدلال عن حقائق جديدة، ومن ثم يقوم النظام بإدخال هذه الحقائق الجديدة في ذاكرة العمل وتستمر عملية المطابقة، وتحتوي ذاكرة العمل على كافة المعلومات الخاصة بالمشكلة التي يقدمها المستفيد أو التي يستدل عليها النظام، وتستطيع العديد من تطبيقات النظام الخبير الإستفادة من المعلومات المتواجدة في الذاكرة مثل قواعد البيانات والجدوال، ويستطيع النظام أن يقوم بتحميل هذه المعلومات في الذاكرة العاملة في بداية الجلسة أو الوصول إليها خلال جلسات التشاور كلما دعت الحاجة (John,2009,29).

وهذا يعني أن النظام يتكون من معرفة متخصصة في مجال محدد تخزن في ذاكرة طويلة الأجل، أما الحقائق والمعلومات ذات العلاقة بالمشكلة موضوع الحل فتخزن في ذاكرة قصيرة الأجل تسمى (الذاكرة العاملة) تماماً كما يفعل الخبير الإنساني في التعاطي مع المشكلة التي يواجهها في حقل اختصاصه؛ حيث أول شيء يقوم به الخبير هو استحضار الخبرة والمعرفة الأولية الموجودة عنده من دون الحاجة إلى تفكير عميق وتسبب للعوامل والنتائج. وهذا ما نقصده بالضبط من حيث المفهوم بالذاكرة قصيرة الأجل التي توجد في النظام الخبير المحوسب (ياسين، 2017 ،

205)، لكن ما يحتاجه النظام المحوسب هو وجود آلة أو آلية للاستقراء والاستدلال المنطقي باستخدام المعرفة المخزنة والحقائق المقابلة لها والخاصة بالمشكلة، الآلة التي تقوم بالاستدلال والاستنتاج وتحل محل الآلية التي يعمل بها العقل البشري هي التي نسميها بأداة أو آلة الاستدلال التي تربط قاعدة المعرفة (الذاكرة الطويلة الأجل) بالذاكرة العاملة (القصيرة الأجل) (بوعرة، 2019، 36).

#### تسهيل التفسير:

يمتلك النظام الخبير خاصية استثنائية في قدرتها على تفسير التفكير والإدراك أو تفسير الحل المقترح من خلال برنامج الوحدة التركيبية التي تدعى بتسهيل التفسير والشرح والتي تقدمه للمستفيد بشكل واضح، حول لماذا يسأل النظام أسئلة وكيف استطاع الوصول إلى الاستنتاجات المقدمة لحل المشكلة، ويقدم هذا البرنامج فوائد مهمة إلى كل من فريق تطبيق النظام من جهة والمستفيد من جهة أخرى، حيث يستطيع فريق التطوير استخدام هذه القدرات من تفسير وتوضيح لتحديد الأخطاء الموجودة في معرفة النظام، كما يتعلم المستفيد من النظام من خلال تسببه للنتائج واستدلاله عليها (بوعرة، 2019، 37).

#### واجهة المستفيد:

هي مجموعة من البرمجيات التي بوصفها قناة أو وسيلة تصل المستخدم بالنظام الخبيرة، وتعطي المستخدم القدرة على الوصول إلى المعلومات المرغوبة في النظام (Simin.et.al,2013,479)، عن طريق التفاعل بين النظام الخبير والمستفيد، ويتم من خلال الواجهة البينية للمستفيد التي تستخدم اللغة الطبيعية؛ إذ يتميز تفاعل النظام بالبساطة والقرب الشديد من أسلوب الحوار، كما أن تصميم واجهة المستخدم يتم على أساس تلبية احتياجات ومتطلباته أولاً، وإن المطلب الرئيس لتصميم الواجهة هو في توجيه الأسئلة واقتناء المعلومات من المستفيد وتوجيه إشارات الإرشادات والتحذير الشخصي إلى المستفيد، بالإضافة إلى استخدام عناصر



متعددة مثل القوائم، والصور، والأشكال (ياسين، 2006، 196)، كما يتم إدخال التعليمات والمعلومات باستخدام إحدى الوسائل الآتية: قوائم الاختيار والأوامر والتعليمات، اللغات الطبيعية، التفاعل المباشر.

### آلة التطوير والتحديث:

يمكن تحديث قاعدة المعرفة وإضافة حقائق و قواعد جديدة، أو تعديلها أو حذفها باستخدام وحدة اكتساب المعرفة (Stella&Madhu, 2016, 9)، ووظيفة هذه الآلة هي إعطاء النظام المرونة الكافية للقيام بإدخال التعديلات على القواعد والإجراءات في قاعدة المعرفة، ويتم بناء أي نظام باستخدام لغة البرمجة.

### (2) البنية البشرية/ متطلب تطوير النظام الخبير:

ونظراً لأهمية المورد البشري مقارنة بالموارد الأخرى التي تتوقف عليها مخرجات أي نظام تناول الباحثان هذا العنصر بوصفه متطلباً لتطوير النظام الخبير على النحو الآتي:

### خبير المجال:

هو خبير النطاق المعرفي العنصر الأكثر أهمية في فريق تصميم وتطوير النظام، فهو فرد قادر على حل المشاكل في مجال معين؛ بل الأكثر خبرة في مجال تخصصه، لذا لا بد من الحصول على خبرته ووضعها في النظام، ولأهميته لا بد من أن يكون قادراً على توصيل معرفته ومتسعداً للمشاركة وملتزماً بتوجيه الوقت اللازمة للمشروع (بسيوني، 2005، 65)، وهذا الخبير قد يكون شخصاً أو أكثر واسع المعرفة يعطي حلول علمية للمشاكل في مجال تخصصه، ويمكن من خلاله وضع الحقائق والقواعد الأساسية في قاعدة المعرفة، وقد اكتسب الخبرة من خلال ممارسته العملية خلال سنوات طويلة، وقد تضاف معرفة من مصادر أخرى (معوض وآخرون، 2017، 443).

ولكن يكمن الاختلاف الجوهرى بين الخبير وغير الخبير في المعرفة التي يمتلكها الخبير عن مشكلة ما، وقوة الخبير تتمثل في المعرفة التي يمتلكها عن

مشكلة معينة، والمثل وقيمه بينما قيمة النظام الخبير تتعلق مباشرة بقيمة المعرفة التي تحتويها عن مشكلة معينة (Joseph & Heller, 2012, 10). ومن العوامل الأخرى التي تميز الخبير عن غيره هي مهاراته في حل المشكلة، ويستطيع الإدلاء عادة بالمعلومات المهمة التي تستخدم للوصول إلى حل فعال، فالخبير يمتلك المعرفة المجالية والمهارات الفعالة لحل المشكلات (Murtaza et.al, 2010, 17).

### مهندس المعرفة:

تعني كلمة "هندسة" تصميم أو بناء أو استنباط يعبر في الغالب بمهارات ورسم ونظم دقيقة، أما هندسة المعرفة عبارة عامة للعمليات المتضمنة في بناء النظام الخبير، وصيانتها (النقيب، 2007، 122)، بينما مهندس المعرفة هو شخص قادر على تصميم النظام الخبير وينفذ برامج تقنيات الذكاء الاصطناعي، كما يقوم بمقابلة الخبير البشري أو مجموعة من الخبراء لاستخلاص حصيلة المعارف المتراكمة لديهم وتنظيمها، من خلال ترجمة المعرفة إلى لغة قابلة للاستخدام بواسطة الحاسب، (Stella & Madhu, 2016, 9)، وأيضاً هو المسؤول عن اكتساب المعرفة ومعالجتها وترميزها، وصياغة شفرة الحاسب، وتطوير البرامج المختلفة، وكذلك اختبار النظام (معوض وآخرون، 2017، 444) فضلاً عن تواصله مع خبير المجال للبحث للحلول للمشكلات المطروحة أو المتوقعة، ويحدد طريقة التفكير المستخدمة من قبل الخبير في التعامل مع الحقائق والقواعد ثم وضعها في النظام الخبير (بيسوني، 2005، 65)؛ لذلك يجب على مهندس المعرفة أن يحدد أولاً جدوى استخدام النظام الخبير لحل المشاكل، ودراسة خصائص المشكلة لتحديد مدى احتمالية نجاح الحل (Murtaza & Gupta, 2010, 19).

### المستفيد النهائي:

هو فرد أو مجموعة أفراد يستخدمون النظام بشكل نهائي، وهذا النظام يتم اعتماده بناء على مدى تحقيقه لاحتياجات المستفيد الذي يدخل الأسئلة حول

لذلك فإن هذه المكونات والهياكل المادية والتقنية تكاد تكون غائبة في جامعتنا اليمنية ... أما المتطلبات البشرية في الجامعات اليمنية نجد الآتي:

- **خبير المجال:** تمتلك الجامعات اليمنية خبرات متخصصة تنامت لدى العديد من منتسبي الجامعات في

جميع كلياتها من أكاديميين وإداريين، ومهندسين ومبرمجين من خريجي تقنيات الحاسوب وتكنولوجيا التعليم، وتطورت هذه الخبرات البشرية وزادت معارفها كل في تخصصه؛ حيث يتوفر أكثر من خبير

بشري في نطاق معرفي معين، ويمكن الاستفادة من خبراتهم في حل المشكلات وتصميم النظام.

- **مهندسي المعرفة والمبرمجين:** نظراً لتوافر تخصصات متنوعة كتقنيات المعلومات والحاسوب، وتكنولوجيا المعلومات، ومراكز الحاسوب، فهذا يعني توافر العاملين الذي أكتسبوا وتعلموا وتدربوا على تصميم النظام والبرمجة، بوصفهم مهندسي للمعرفة يمكن الاستفادة من إمكانياتهم وقدراتهم في تصميم النظام.

- **المستفيد النهائي:** وإذا نظرنا إلى واقع الجامعات اليمنية ومدى توافر المستفيد النهائي نجد أكثر من جهة يمكنها الاستفادة من النظام الخبير، كما أن هذا المستفيد قد يكون الطالب أو قيادي إداري أو أكاديمي أو فرق العمل أو إدارة الجامعة؛ لذلك يتم الاستفادة من النظام في حالة وجوده، وهذا يبرر أهمية توفر نظام خبير في الجامعات وفقاً لمجالات المشكلة البحثية، وأيضاً توثيق المعرفة المتخصصة للخبراء البشر والمحافظة عليها لأطول فترة ممكنة، لكي يتم الاستفادة منها بما يعمل في تحسين جودة العملية التعليمية وإدارتها.

المشكلة بوصفها مدخلات إلى الواجهة البينية، ومن ثم يتوجب عليه اختيار إجابة ملائمة من قائمة النظام الخبير، وقد يطلب المستفيد من النظام تقديم تفسيرات لمنطقها الاستدلالي (Murtaza & Gupta, 2010, 21).

**واقع استخدام النظام الخبير في الجامعات اليمنية:**

للإجابة عن هذا السؤال تم الرجوع إلى عدد من الدراسات والبحوث منها دراسة؛ شمس (2018)، و الهبوب والفخري (2018)، ودراسة؛ الخولاني وحيدر (2018)، ودراسة؛ العبدلي (2018) التي أكدت: (1) غياب البنية التحتية التقنية كالحاسب الآلي والبرمجيات التي تساعد في بلورة المشكلة وتقديم الحلول لها.

(2) أن التقنية الحديثة لم تدخل في إدارة المعرفة وإنتاجها، ولم يتم استثمارها في الجامعات اليمنية.

(3) ضعف استخدام تقنيات المعلومات في الجامعات.

(4) غياب نظم المعلومات الذي يسهل الوصول إلى المعلومات في الوقت المناسب.

(5) ضعف تطبيق تكنولوجيا المعلومات في الأداء البحثي.

(6) لايهتم أعضاء هيئة التدريس بتوظيف تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الجانب التدريسي.

وعليه؛ فإن الجمعات اليمنية قد عجزت عن مواكبة التطورات التكنولوجية وتوظيف التقنية في التعليم؛ نتيجة ضعف البنية التحتية التقنية، وقد يعود هذا إلى أسباب اقتصادية وسياسية؛ وهذا يعني أن هناك ضعفاً في المتطلب التقني والهيكلي لتطبيق النظام الخبير فيما يخص البرمجيات والأجهزة والتي تساهم في بلورة المشكلة، وتقديم معلومات كافية عنها ومعالجتها، والتي تعتمد عليها عند عناصر هندسة المعرفة؛ كتمثيل المعرفة وتخزينها وتحديثها والاستدلال عليها والشرح والتوضيح بوصفها متطلبات أساسية لنظام الخبير.

ثالثاً: دراسات سابقة: توجد مجموعة من الدراسات العربية والأجنبية نذكرها منها الآتي:

دراسة؛ (حسن، 2009) بعنوان: "برنامج قائم على النظم الخبيرة المرتبطة بشبكة الإنترنت لتنمية مهارات الكشف الرقمي لدى طلاب تكنولوجيا التعليم بكليات التربية النوعية"، هدفت إلى التعرف على أسس ومواصفات البرنامج المعد بالنظام الخبير وأثره في التحصيل المعرفي لمهارات الكشف الرقمي المرتبطة بشبكة الإنترنت في مقابل الطرق التقليدية، وقد استخدم المنهج الوصفي والتجريبي، وبطاقة ملاحظة لتحديد المهارات الشائعة لرأي القائمين على تدريس الجانب التطبيقي وملاحظة الأداء المهاري للطلبة، وقد توصلت إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي أداء طلبة المجموعة التجريبية وطلبة المجموعة الضابطة في نتائج بطاقة الملاحظة لجميع مهارات الكشف الرقمي للطلبة بعد التجريب لصالح المجموعة التجريبية.

دراسة (فراج، 2010) بعنوان "بناء نظم خبيرة لإدارة الأزمات في مؤسسات التعليم العالي في مصر"، هدفت إلى التعرف على واقع إدارة الأزمات في مؤسسات التعليم العالي وأهم الاتجاهات العالمية والعربية المعاصرة فيها، واستخدم استبانة الأولى لمعرفة الأزمات التي تواجه مؤسسات التعليم العالي، واستخدم نظام خبير لإدارة بعض الأزمات، وتكونت عينة الدراسة من (25) فرداً يمثلون خبراء إدارة الأزمات، وتوصلت إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند استخدام النظام الخبير لإدارة بعض أزمات التعليم العالي وبين الطرق التقليدية في إدارة الأزمات من حيث السرعة والفاعلية والتكلفة الاقتصادية وإمكانية تطبيق النظام الخبير وسهولته لصالح النظام الخبير.

دراسة (الصباغ وآخرون، 2010) بعنوان "تصميم نظام خبير لتنمية مهارات التعامل مع المكتبة الرقمية لاتحاد مكتبات جامعات مصر EUL لدى طلاب

تكنولوجيا التعليم بكليات التربية النوعية"، هدفت إلى التوصل إلى قائمة بالمهارات اللازمة للتعامل مع المكتبات الرقمية وتصميم نظام خبير لتنمية مهارات استخدام المكتبات الرقمية لديهم، واستخدم المنهج الوصفي والتجريبي، والاختبار التحصيلي الخاص بتقييم الجانب المعرفي الخاص بمهارات التعامل مع المكتبة الرقمية، وتوصلت إلى أهمية استخدام النظام الخبي في تنمية المهارات اللازمة للتعامل مع المكتبات الرقمية بصفة خاصة والمهارات المختلفة بصفة عامة، وذلك في عملية الإدارة التعليمية خلال المراحل المختلفة لعملية التعليم والتعلم.

دراسة (Kakoty&Sarna, 2011) بعنوان "تطبيقات النظام الخبير في بيئة التعليم الإلكتروني: تحليل الاتجاهات الحالية والآفاق المستقبلية"، هدفت إلى تحليل تطبيقات النظام الخبير في التعليم الإلكتروني وتناول فائدتها وفعاليتها، وإلقاء الضوء على الاتجاهات الحديثة لنظام التعليم الإلكتروني، ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم المنهج الوصفي، وتوصلت إلى أن النظام الخبير يمكن استخدامه لفهم الطلاب بشكل أكبر، وأداة تساعد في تقديم الاستشارات والنصائح والتي يقدمها الخبير البشري، وإن دمج هذا لنظام مع نظام التعليم الإلكتروني هو لأقترح الأفضل لتطوير النظام الحالي وجعله أكثر فائدة وفعالية.

دراسة (Alahmar, 2012) بعنوان "نموذج خبير قائم على القواعد مزود بقاعدة بيانات لاختيار التخصصات الجامعية"، هدفت إلى تصميم نظام خبير قائم على القواعد لتوجيه طلاب المدارس الثانوية في اختيار التخصصات المناسبة في دراساتهم الجامعية، وكذلك لتوفير نظام لدعم القرار الذكي لمساعدة الطلاب في اختيار التخصصات الجامعية المناسبة، والتحقق من مدى ملائمة نموذج البرمجة التي تكون منها النظام الخبير مع قاعدة بيانات المجال، وقدمت الدراسة نموذج لنظام الخبير المقترح ووصف لهيكله، وقد كشفت الدراسة عن وجود القليل من النظم الخبيرة التي تغطي هذا

المجال المهم، وقد توصلت إلى أن هيكل النظام الخبير المستخدم أسفر عن برمجية ناجحة لدعم القرار.

دراسة (Chinyere, et.al, 2018) بعنوان "اعتماد أنظمة الخبراء في مؤسسات التعليم العالي النيجيرية؛ الفوائد والقضايا والتحديات، وهدفت إلى معرفة فوائد تبني التعليم نظم الخبراء، ومعرفة التحديات التي تواجه اعتماد نظم الخبراء في التدريس والتعلم في مؤسسات التعليم العالي النيجيري، كما هدفت إلى معرفة إذ كان هناك فرق كبير في الأداء الأكاديمية للطلبة باستخدام نظام خبير تعليمي قدم في عملية التدريس، ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم المنهج التجريبي والوصفي، وتم اختيار العينة بطريقة قصدية وتوصلت إلى أن هناك فرقاً إيجابياً كبيراً في الأداء الأكاديمي باستخدام نظام خبير تعليمي قدم في عملية التدريس، كما توصلت إلى أن أبرز التحديات التي تواجه اعتماد النظام الخبير هي التكلفة العالية لتنفيذ، غياب الدعم الأساسي والبنى التحتية، ونقص المعرفة التقنية وعدم الرغبة في اعتماد التغيير.

#### التعليق على الدراسات السابقة:

استفاد الباحثان من الدراسات السابقة في توجيه مسار البحث، واستقراء أبرز الركائز النظرية للنظام الخبير، واختلف البحث الحالي في استخدام المنهج الوصفي بنوعية المسحي والتطويري، وهدف البحث.

#### رابعاً- منهجية البحث وإجراءاته :

**منهج البحث:** نظراً لطبيعة البحث الحالي فقد تم استخدام المنهج الوصفي بنوعية المسحي والتطويري الذي

يقوم على وصف الظاهرة وتحليلها وتفسيره، وإستخلاص النتائج، والتوصل إلى الأنموذج المقترح.

:

**عينة البحث** نظراً لطبيعة البحث الحالي استخدم الباحثان أسلوب دلفي المعدل عن طريق إختيار عينة قصدية (15) خبيراً وذوي الاختصاص في هذا المجال (إدارة وتخطيط إستراتيجي، وتكنولوجيا التعليم).

#### أداة البحث :

لتحقيق أهداف البحث تم تصميم استبانة أداة لجمع المعلومات والبيانات تضمنت ثلاثة مجالات تمثل متطلبات تطبيق النظام الخبير في الجامعات اليمنية من وجهة نظر الخبراء.

#### صدق أداة البحث:

للتحقق من صدق الأداة الظاهري تم عرضها بصورة أولية على عدد من المحكمين، للتأكد من سلامة الإجراءات المنهجية في تصميم مجالات الأداة، وعلى مدى صلاحية الفقرات وانتمائها للمجال، وتم اعتماد نسبة اتفاق بلغت (80%) معيار قبول الفقرات من قبل المحكمين.

#### ثبات أداة البحث وتطبيقها:

اعتمد البحث على استخراج معامل ألفا كرونباخ لمعرفة ثبات الاتساق الداخلي لأداة البحث؛ حيث بلغ معامل الثبات للأداة بشكل عام (89%)، وهذا يؤكد صلاحية الأداة للبحث، ثم وزعت الأداة على العينة للتعرف على درجة أهمية متطلبات تطبيق النظام الخبير في الجامعات اليمنية.

#### خامساً: نتائج البحث:

أستخدم الوسط المرجح والوزن النسبي/ المئوي لبيان درجة الأهمية لمتطلبات تطبيق النظام الخبير؛ حيث حصلت الأداة بشكل عام على درجة أهمية كبيرة؛ إذ بلغ الوسط المرجح (2.53)، ووزن مئوي (84.3%)؛ وحصل المتطلب التقني على المرتبة الأولى، يليه متطلب هندسة المعرفة ثم المتطلب البشري. ويمكن تناول كل متطلب على حدة كما يراها الخبراء على النحو الآتي

## 1. المتطلب التقني للنظام الخبير (الأجهزة والبرمجيات)

جدول (1) الوسط المرجح والوزن المثوي للمتطلب التقني لنظام الخبير

الدرجة	المتطلب التقني	الوزن المثوي	الدرجة
1	توفر برمجيات النظم الخبيرة المعلومات الكافية.	2.69	كبيرة
2	توفر أجهزة حاسوب ملائمة لتشغيل النظم الخبيرة.	2.67	كبيرة
3	تتميز أجهزة الحاسوب المعدة للنظم بمواكبة التطور التكنولوجي.	2.67	كبيرة
4	يمتاز النظام الخبير لصناعة القرارات بسهولة التعلم .	2.67	كبيرة
5	تتوافر وسائل آمنة لحماية برمجيات النظم الخبيرة من التخريب	2.67	كبيرة
6	تسهل برمجيات النظم الخبيرة في التنبؤ بالمشكلات.	2.65	كبيرة
7	تتميز البرمجيات بالمرونة في استخدام المعلومات	2.65	كبيرة
8	تزود أجهزة الحاسوب بمعلومات شاملة	2.52	كبيرة
9	تقدم أجهزة الحاسوب المعدة للنظم المعلومات بأشكال بيانية	2.50	كبيرة
11	تسهل برمجيات النظم الخبيرة في بلورة المشكلة	2.50	كبيرة
12	تسهل البرمجيات لمعرفة أسباب المشكلة وحلولها.	2.50	كبيرة
	الوسط المرجح الوزن المثوي للمتطلب التقني	2.60	كبيرة

يتضح من الجدول السابق: أن المتطلب التقني حصل على المرتبة الأولى وبدرجة كبيرة بوسط مرجح (2.60)، ووزن مثوي (86.6%)، وهذا بدوره يؤكد اتفاق الخبراء على دور الأجهزة والبرمجيات في النظام الخبير، التي

تساعد في بلورة المشكلة، وما تحتويه من نماذج وبيانات ومعلومات تساعد في توضيح الرؤية لصانعي القرار حول المشكلات والأبدال المتاحة لمواجهتها، بما يساعد في تحسين عمل الجامعات اليمنية.

## 2. المتطلب الهيكلي هندسة المعرفة:

جدول (2) الوسط المرجح والوزن المثوي لمتطلب المادي هندسة المعرفة

الدرجة	المتطلب التقني	الوزن المثوي	الدرجة
1	تصمم قاعدة المعرفة في نطاق معرفي معين.	2.68	كبيرة
2	يصف العلاقة المنطقية بين العناصر والحقائق المستندة للخبرة	2.67	كبيرة
3	تكتب القواعد بإحدى لغات برمجة الذكاء الاصطناعي.	2.67	كبيرة
4	تمثل المعرفة على شكل قواعد/ أهداف/ الأنظر/ حالات.	2.65	كبيرة
5	تتضمن قواعد مستندة على صيغ رياضية لصياغة القرارات.	2.50	كبيرة
6	تؤمن الحقائق في جمل مبرمجة لمجال المشكلة.	2.50	كبيرة
	الوسط المرجح الوزن المثوي	2.56	كبيرة
1	يستنبط الحلول ذات العلاقة بالمشكلة.	2.67	كبيرة
2	يهتم النظام بإصدار نتائج المشكلة.	2.66	كبيرة
3	يعالج المعلومات المخزنة في قاعدة المعرفة.	2.52	كبيرة
4	يحدد القواعد والمعايير المطلوب استخدامها.	2.50	كبيرة
	الوسط المرجح الوزن المثوي	2.60	كبيرة
1	يستقبل النظام معلومات عن المشكلة.	2.67	كبيرة
2	يضيف حقائق جديدة واستنتاجات إلى الذاكرة.	2.50	كبيرة
3	تطابق معلومات المشكلة بالمعرفة الموجودة في النظام.	2.50	كبيرة
	الوسط المرجح الوزن المثوي	2.42	كبيرة
1	يقدم شرحاً واضحاً حول الأسئلة والحلول.	2.67	كبيرة
2	يساعد النظام في توضيح منطقية النتائج..	2.50	كبيرة

3		يفسر اختيار الحل المقترح للمستفيد .	2.33	77.6%	كبيرة
		الوسط المرجح الوزن المنوي	2.50	83.3%	كبيرة
1	واجهة	يصمم على أساس حاجة المستفيد.	2.70	90%	كبيرة
2	المستفيد	يسهل إدخال البيانات عن المشكلة.	2.68	89.3	كبيرة
3		يسمح بتقديم الارشادات للمستفيد.	2.49	83%	كبيرة
4		يسمح بالتفاعل الحواري مع المستفيد.	2.49	83%	كبيرة
5		يساعد في اقتناء المعلومات بشكل أسئلة.	2.48	82.7%	كبيرة
		الوسط المرجح الوزن المنوي	2.56	85.3%	كبيرة
1	التطوير	يضيف حقائق جديدة لتحديث قاعدة المعرفة.	2.67	89%	كبيرة
2	والتحديث	تضاف قواعد بشكل صيغ رياضية.	2.33	77.7%	كبيرة
3		يعدل قواعد إجراءات الحلول وفقاً لاكتساب المعرفة.	2.33	77.7%	كبيرة
		الوسط المرجح الوزن المنوي	2.44	81.3%	كبيرة
		متوسط الوسط المرجح الوزن المنوي للمتطلب ككل	2.56	85.3%	كبيرة

يتضح من الجدول السابق أن درجة الأهمية للمتطلب الهيكلي هندسة المعرفة كما يراها الخبراء كانت كبيرة، بوسط مرجح (2.60)، ووزن منوي (86.6%)، وهذا يؤكد اتفاق وجهة نظر الخبراء حول هذا المتطلب الذي تعتمد على توافر الأجهزة والبرمجيات، ومن ثم هندسة المعرفة: تمثيل المعرفة وخزنها، والتطوير والتحديث والاستدلال، والشرح والتوضيح لتؤدي عمل الخبير البشري في إعطاء صورة واضحة للمشاكل وتقديم الحلول، لدعم صانعي القرارات ومتخذيها في الجامعات اليمنية.

### 3. المتطلب البشري لتطبيق النظام الخبير:

جدول (3) الوسط المرجح والوزن المنوي للمتطلب النظام الخبير

		المتطلبات البشرية لتطبيق النظام الخبيرة	الوسط المرجح	الوزن المئوي	درجة الأهمية
1	خبير المجال	يتملك خبرة ومعرفة واسعة بمجال التخصص.	2.52	84%	كبيرة
2		يتملك مهارات الاتصال مع الآخرين.	2.50	83.3%	كبيرة
3		يتسم بروح الاستعداد لتوصيل المعرفة.	2.50	83.3%	كبيرة
4		يتبع خطوات علمية في حل المشاكل.	2.50	83.3%	كبيرة
5		يقدم معلومات كافية لمهندس المعرفة.	2.33	77.7%	كبيرة
6		يحدد القواعد وإجراءات الحلول.	2.30	76.7%	كبيرة
		الوسط المرجح والوزن المئوي	2.44	81.3	كبيرة
1	مهندس المعرفة	يتملك المهارة والخبرة في تصميم وبرمجة النظام بكفاءة.	2.52	84%	كبيرة
2		يقدم معلومات كافية لنظام الخبير.	2.50	83.3%	كبيرة
3		يترجم المعرفة إلى لغة قابلة للاستخدام بالحاسب.	2.50	83.3%	كبيرة
4		يستخدم تقنيات لاستيعاب المعرفة من النظام الخبير.	2.50	83.3%	كبيرة
5		يستخدم تقنيات لتشفير المعرفة وتخزينها.	2.48	82.7%	كبيرة
6		يتملك مهارة الاتصال مع خبير أو خبراء المجال.	2.33	77.7%	كبيرة
7		يتملك القدرة على صياغة المفاهيم وتقنياتها.	2.33	77.7	كبيرة
8		يقيم فاعلية النظام الخبير باستمرار.	2.30	76.7%	كبيرة
		الوسط المرجح والوزن المئوي	2.43	81%	كبيرة
1	المستفيد النهائي	يتملك القدرة على استخدام النظام الخبير.	2.50	83.3%	كبيرة
2		يتلقى المعلومات بصيغة استعلامات/ توصيات/ استنتاجات.	2.50	83.3%	كبيرة
3		يختار إجابة ملائمة من قائمة النظام.	2.33	77.7%	كبيرة
4		يطرح الأسئلة ليتلقى الإجابة عن المشكلة.	2.33	77.7%	كبيرة
5		يدخل المستفيد المعلومات بوصفها مدخلات للمشكلة.	2.33	77.7%	كبيرة



6	يطلب تفسيرات منطقية استدلالية من النظم الخبير.	2.17	72.3	كبيرة
	الوسط المرجح الوزن المئوي	2.38	79.3%	كبيرة
	متوسط الوسط المرجح الوزن المئوي للمحور بشكل عام	2.42	81%	كبيرة

توصل إليه البحث من نتائج، ومن ثم قدم الباحثان الأنموذج المقترح ومكوناته (مدخلات، عمليات، مخرجات).

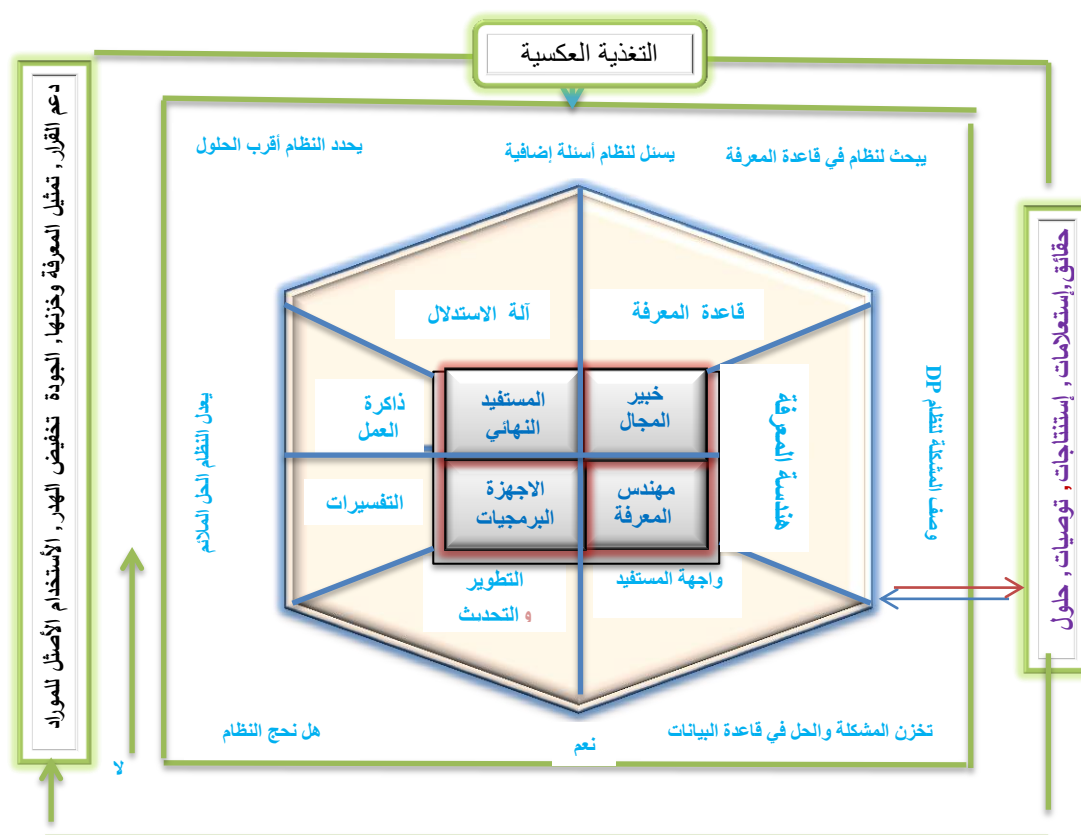
#### أهداف الأنموذج:

- 1) تحديد **مدخلات** النظام الخبير في الجامعات اليمنية (البشرية، والتقنية).
- 2) تحديد **عمليات** النظام الخبير في الجامعات اليمنية (هندسة المعرفة وآلية عمل النظام).
- 3) تحديد **مخرجات** تطبيق النظام الخبير في الجامعات اليمنية (حقائق، استعلامات، حلول، توصيات، ...).
- 4) تحديد **نتائج** تطبيق النظام الخبير في الجامعات اليمنية.

يتضح من الجدول السابق أن درجة الأهمية للمتطلب البشري كما يراها الخبراء بلغت درجة كبيرة، بوسط مرجح بلغ ( 2.42)، ووزن مئوي بلغ (81%)، وهذا بدوره يؤكد اتجاه الخبراء نحو المتطلب البشري الذي تمتلكه الجامعات والقدرة على هندسة المعرفة وتصميم البرمجيات التي تساعد في حل المشكلات، والقدرة على إدارة البيانات والحوار مع الأجهزة والمعدات، وإعداد النماذج المساعدة للنظام الخبير، وتوفير قاعدة معلومات تلبي حاجات صانعي القرار في الجامعات اليمنية.

سادسا: (الأنموذج المقترح):

تم بناء الأنموذج المقترح بالاعتماد على أبرز الركائز النظرية للبحث، وصف البحوث والدراسات والمصادر العلمية ذات العلاقة بالنظام الخبير، وما



المدخلات/ العمليات/ المخرجات/ النتائج

أنموذج مقترح لنظام خبير في الجامعات اليمنية

يتكون النموذج من مدخلات وعمليات ومخرجات ونتائج يمكن تناولها بإيجاز كالآتي:

في قاعدة المعرفة لذلك يجب أن تتوفر فيه المتطلبات الآتية:

- يمتلك خبرة ومعرفة واسعة بمجال التخصص.
- يمتلك مهارات الاتصال مع الآخرين.
- يتسم بروح الاستعداد لتوصيل المعرفة.
- يتبع خطوات علمية في حل المشاكل.
- يقدم معلومات كافية لمهندس المعرفة.
- يحدد القواعد وإجراءات الحلول.
- **ب- مهندس المعرفة:** يأخذ المعلومات من الخبير، ويضعها في قاعدة المعرفة على شكل عمليات (هندسة المعرفة)، أي يحول الخبرة البشرية إلى لغة برمجية يفهمها النظام والمستفيد، لذلك يجب أن تتوفر فيه المتطلبات الآتية:
  - يمتلك المهارة والخبرة في برمجة النظام.
  - يقدم معلومات كافية لنظام الخبير.
  - يترجم المعرفة إلى لغة قابلة للاستخدام بالحاسب.
  - يستخدم تقنيات لاستيعاب المعرفة من النظام الخبير.
  - يستخدم تقنيات لتشغيل المعرفة وتخزينها.
  - يمتلك مهارة الاتصال مع خبير أو خبراء المجال.
  - يمتلك القدرة على صياغة المفاهيم وتقنياتها.
  - يقيم فاعلية النظام الخبير باستمرار.
- **د) المستفيد النهائي:** هو الفرد الذي يتولى العمل مع النظام الخبير وواجهة المستفيد، لذلك يجب تحديد المستفيد، ومعرفة ماذا يريد وما مشكلاته، وهذا المستفيد قد يكون الطالب، أو أستاذ، أو عاملين، أو القيادة، أو رئيس الجامعة أو نائبه، أو عميد الكلية، أو رئيس القسم، لذلك يجب أن تتوفر فيه المتطلبات الآتية:

**مدخلات النموذج المقترح:** وهي المتطلبات التقنية والبشرية وتتمثل بالآتي:

- 1) **المتطلبات التقنية، الأجهزة والبرمجيات :**
  - توفير برمجيات النظم الخبيرة المعلومات الكافية.
  - توفير أجهزة حاسوب ملائمة لتشغيل النظام الخبير.
  - تتميز أجهزة الحاسوب المعدة للنظم الخبيرة بمواكبة التطور التكنولوجي.
  - يمتاز النظام الخبير لصناعة القرارات بسهولة التعلم.
  - تتوفر وسائل آمنة لحماية برمجيات النظم الخبيرة من التخريب.
  - تسهم برمجيات النظم الخبيرة في التنبؤ بالمشكلات.
  - تتميز البرمجيات بالمرونة في استخدام المعلومات.
  - تزود أجهزة الحاسوب بمعلومات شاملة.
  - تقدم أجهزة الحاسوب المعدة للنظم المعلومات بأشكال بيانية أو رياضية. تسهم برمجيات النظم الخبيرة في بلورة المشكلة .
  - تسهم البرمجيات في معرفة أسباب المشكلة وحلولها.

2) **المتطلب البشري:** يعد من أهم المدخلات نظام الخبير الذي تمثل وسائل الاستحواذ على المعرفة وهم:

- أ- **خبير المجال:** هو شخص يمتلك خبرة ومعرفة واسعة في تخصصه، وصاحب المعرفة المتعمقة والممزوجة بالتجربة والخبرة الميدانية المتراكمة، يقدم معلومات لمهندس المعرفة الذي يقوم بخزنها

- يمتلك القدرة على استخدام النظام الخبير.
  - يتلقى المعلومات بصيغة استعلامات/حقائق/توصيات/استنتاجات
  - يختار إجابة ملائمة من قائمة النظام.
  - يطرح الأسئلة ليتلقى الإجابة عن المشكلة.
  - يدخل المستفيد المعلومات بوصفها مدخلات للمشكلة..
  - يطلب تفسيرات منطقية استدلالية من النظام الخبير.
- عمليات الأنموذج:**
- وهي مجموعة الأنشطة والممارسات والآليات تقوم بتحويل مدخلات النظام الخبير إلى مخرجات وهي تمثل متطلبات هيكلية لعملية هندسة المعرفة، وأيضا آلية عمل النظام، وتتضمن متطلبات هندسة المعرفة الآتي:
- (1) **قاعدة المعرفة:** تحتوي على كل من البيانات، والمعارف، والعلاقات، والمبادئ، وقواعد اتخاذ القرارات التي تساعد المستفيد في حل أي مشكلة، ويتم هذا من خلال تخزين المعرفة والخبرة المتراكمة، والمعرفة المكتسبة والمتخصصة من التجارب العملية اللازمة، لهذا يجب عند تصميم قاعدة المعرفة أن تتضمن المؤشرات الآتية:
- تصميم قاعدة المعرفة في نطاق معرفي معين.
  - يصف العلاقة المنطقية بين العناصر والحقائق المستندة للخبرة .
  - تكتب القواعد بإحدى لغات برمجة الذكاء الاصطناعي.
  - تمثل المعرفة على شكل قواعد/أهداف/الأطر/حالات.
  - تتضمن قواعد مستندة على صيغ رياضية لصياغة القرارات
  - تؤمن الحقائق في جمل مبرمجة لمجال المشكلة.
- (2) **آلة استدلال:** تستخدم للبحث داخل قاعدة المعرفة كإجراءات مبرمجة تقود للحل من خلال الاستنباط والاستدلال، وتحاكي آلية عمل الخبير ومنطقية حل
- المشاكل وتقديم المشورة، التي تتضمن المؤشرات الآتية:
- يستنبط الحلول ذات العلاقة بالمشكلة.
  - يهتم النظام بإصدار نتائج المشكلة.
  - يعالج المعلومات المخزنة في قاعدة المعرفة.
  - يحدد القواعد والمعايير المطلوب استخدامها.
- (3) **ذاكرة العمل:** يقوم المستفيد بإدخال معلومات المشكلة، ثم مطابقة هذه المعلومات بالمعرفة الموجودة في "قاعدة المعرفة" لاستنتاج حقائق جديدة، وإدخالها إلى الذاكرة، وفقاً للمؤشرات الآتية:
- يستقبل النظام معلومات عن المشكلة.
  - يضيف حقائق جديدة واستنتاجات إلى الذاكرة.
  - تطابق معلومات المشكلة بالمعرفة الموجودة في النظام.
- (4) **تسهيل لتفسيرات** يوضح طريقة الوصول إلى الحلول، ويقدم الشروحات من أجل رفع قناعة المستفيد؛ لذا يصمم هذا البرنامج متضمناً للمؤشرات الآتية:
- يقدم شرحاً واضحاً حول الأسئلة والحلول.
  - يساعد النظام في توضيح منطقية النتائج.
  - يفسر اختيار الحل المقترح للمستفيد .
- (5) **واجهة المستفيد:** يصمم بلغة بسيطة الفهم تساعد في التصميم والتحديث والاستخدام والتواصل بين المستفيد والنظام الخبير، وقد يستخدم من قبل مهندس المعرفة من أجل إجراء تعديلات، لذلك يصمم هذا النظام متضمناً المؤشرات الآتية:
- يصمم على أساس حاجة المستفيد.
  - يسهل إدخال البيانات عن المشكلة.
  - يسمح بتقديم الارشادات للمستفيد.
  - يسمح بالتفاعل الحوار مع المستفيد.
  - يساعد في اقتناء المعلومات بشكل أسئلة.
- (6) **التطوير والتحديث:**
- تضيف حقائق جديدة لتحديث قاعدة المعرفة.
  - تضاف قواعد بشكل صيغ رياضية.

- تعدل قواعد إجراءات الحلول وفقاً لاكتساب المعرفة.

### آلية عمل النظام الخبير تتمثل عمليات النموذج أيضاً:

يقوم المستفيد النهائي بوصف المشكلة على النظام عن طريق إدخالها إلى شاشة الحاسوب (الواجهة)، قيام النظام بالبحث والاستقصاء في قاعدة المعرفة الموجودة فيه عن حالات مشابهة للمشكلة المطروحة، يسأل النظام المستفيد عن أسئلة إضافية أخرى لتضييق مجال البحث داخل قاعدة المعرفة، يدرس النظام الأبدال الملائمة ويختار أقربها وأنسبها، ويعدل النظام الحلول التي تكون ملائمة بشكل أكبر مع المشكلة المطروحة، يخزن النظام المشكلة ويقدم الحل المناسب لها في قاعدة البيانات، ثم يقدم النصيحة المرتبطة بحلول المشكلة التي تم توصل إليها وعرضه على المستفيد للأخذ بها.

### مخرجات النظام الخبير:

وتتمثل بالحقائق والاستعلامات والاستنتاجات والحلول والتوصيات التي تقدم للمستفيد النهائي وأصحاب القرار في الجامعات.

نائج النظام الخبير: تتمثل بدعم القرار، تمثيل المعرفة، تخزينها وتجديدها، وجودة القرار، وحفظ الهدر،

والاستخدام الأمثل للموارد.

### خطوات تطبيق النموذج:

إن آلية عمل النظام الخبير بشكل أساسي تتمثل في تلك العمليات التفاعلية المتكررة التي تتم بين مستخدم النظام والحاسب الآلي، وهذه العمليات تحكمها آلية تتضمن عدد من الخطوات المتتابعة، وتتمثل في الآتي:

#### 1) الإعداد والتهيئة: يتضمن الالتزام والحصول على

دعم القيادة الإدارية والأكاديمية العليا، وتعريف أعضاء هيئة التدريس والمستفيدين الداخليين بثقافة النظام الخبير، ثم تشكيل فريق العمل وتدريبه.

#### 2) تحديد وسائل الاستحواذ على المعرفة (اكتساب

المعرفة)، ويمكن أن نطلق عليه الهيكل البشري بوصفه متطلبات لتطبيق النظام الخبير وتطويره

والذي يجب أن توفر فيهم مهارات ومعارف متنوعة، والخبرات التقنية والعملية يعد شرطاً جوهرياً لا غنى عنه لضمان نجاح التطبيق.

#### 3) تحديد المشكلة: تتنوع المشكلات التي تواجهه

الجامعات، والتي قد تتعلق بالتخطيط والتنبؤ بالمشكلات، والرقابة وتقييم الأداء، والتوظيف والاختيار والتعيين للمورد البشري، والإرشاد الأكاديمي، واختيار الطالب لمشكلته البحثية... وغيرها من المواقف التعليمية كمساعدة الطالب على التعلم الذاتي أو تحسين سلوكه.

#### 4) الجمع: يقوم الفريق المتخصص بجمع المعارف

والحقائق والتوجهات من الخبراء مباشرة أو بتحليل الخبرات والتجميع للبيانات والحقائق يتم في ضوء بصيرة علمية تسعى إلى تكوين وتشكيل هيكل خبرات بمجال معين حول المشكلة التي تواجه المستفيد النهائي، عن طريقة أدوات متنوعة كالملاحظات...

#### 5) التشكيل: يقوم فريق التصميم التعليمي بصياغة ما

تم جمعه من معارف وخبرات ومهارات وإيجاد العلاقات المباشرة وغير المباشرة بينها، ثم جمع وإنتاج عناصر الوسائط المتعددة المتعلقة بهذه الخبرات والمعارف.

#### 6) البرمجة: يتم التعاون بين فريقي التصميم

والمبرمجين لوضع قواعد العمل المنطقية التي تربط المعارف والخبرات التي تم جمعها وطريقة عرضها، وبناءً عليها يقوم فريق المبرمجين ببرمجة هذه القواعد المنطقية في صورة برمجية لتكوين قاعدة المعرفة التي تحتوي المعارف والخبرات، حيث يتم تصميم قاعدة بيانات تتضمن ملفات خاصة بالمشكلات المطلوب حلها والقرارات المراد اتخاذها.

#### 7) التجريب والتطوير: بعد الوصول الصورة الأولية

للنظام من قبل الفريق والتجريب والتطبيق على عمليات معينة كمرحلة أولى بإشراف متخصصين وخبراء، لبناء الخبرات وملاحظة النتائج والتقييم ثم إجراء التعديل.

- (8) التطوير والتطبيق: تتم متابعة عملية التطوير في ضوء التغذية الراجعة التي يتم الحصول عليها من قبل المستفيدين والخبراء، وفي ضوء التطور المعرفي بمجال النظام الخبير ليتلاءم مع احتياجات المستفيدين والتطور العلمي المستمر، فيتم إجراء التحديثات والتطويرات اللازمة على قاعدة المعرفة وعلى النظام باستمرار مع كل حالة تغيير أو تطوير بما يمكن النظام أن يكون قابل على تقديم خبرته مع كل حالة مطلوبة واستفسار يطرحه المستفيد، ومن ثم يتم التنفيذ والتطبيق على جميع الجامعات.
- سابعاً: الاستنتاجات والنتائج والتوصيات والمقترحات:
- (1) الاستنتاجات والنتائج:
- في ضوء معطيات البحث تم التوصل إلى الآتي:
- وجود ضعف في استخدام النظام الخبير في الجامعات اليمنية في متطلب الأجهزة والبرمجيات، وهندسة المعرفة، حسب ما أشارت إليها الدراسات والمؤشرات، بينما تمتلك الجامعات كوادراً بشرية قادرة على التصميم والبرمجة والاستحواذ على المعرفة ولكنها لا تستغل بشكل أمثل.
  - أن درجة أهمية النظام الخبير كما يراها الخبراء كانت كبيرة بجميع مجالاتها؛ إذ بلغ الوسط المرجح للأداء بشكل عام (2.53)، ووزن مؤوي (84.3%)؛ وجاء في المرتبة الأولى المتطلب التقني بوسط مرجح (2.61)، ووزن مؤوي (87%)، يليه المتطلب الهيكلي للنظام (هندسة المعرفة) بوسط مرجح (2.56) ووزن مؤوي (85.3%)، بينما حصل المتطلب البشري على وسط مرجح (2.42)، ووزن مؤوي (81%).
  - بناء أنموذج مقترح لنظام الخبير في الجامعات اليمنية مكون من مدخلات وعمليات ومخرجات ونتائج وخطوات التطبيق والتنفيذ.
- (2) التوصيات:
- وفي ما يأتي توصيات قد تفيد الجامعات اليمنية وهي:
- تكوين فرق عمل متكاملة ومتعاونة بهدف تصميم النظام الخبير.
  - تحفيز اعتماد النظام الخبير في الجامعات بكافة أنواعها بوظائف الجامعة.
  - عقد شراكة مع خبراء في مجال النظام الخبير للاستفادة منهم.
  - ضرورة توفير متطلبات التقنية (الأجهزة والبرمجيات).
  - تدريب العاملين والمبرمجين ومهندسي المعرفة على الأجهزة الحديثة والمتخصصة وصيانتها.
  - العمل على تكوين طلبة متخصصين في مجال تطبيقات الذكاء الاصطناعي والنظم الخبير بالجامعات.
  - ضرورة نشر الثقافة التكنولوجية وتوعية الجامعات بالآثار الإيجابية للنظام الخبير.
  - تخصيص الدعم المعنوي والمادي للباحثين المتخصصين في حقل تطبيقات الذكاء الاصطناعي.
- (3) المقترحات:
- يأمل الباحثان إجراء دراسات في هذا السياق من الموضوع بحيث تغطي الجوانب الآتية:
- تصميم نظام خبير إلكتروني مقترح للجامعات اليمنية.
  - تصميم نظام خبير مقترح لدعم قرارات الموارد البشري.
  - النظام الخبير مدخل استراتيجي لدعم القرارات الاستراتيجية في الجامعات اليمنية.
  - دور النظام الخبير في تعليم ريادة الأعمال في الجامعات اليمنية.
  - تصميم نظام خبير لتعامل مع المكتبات الرقمية.

- تصميم نظام خبير لإدارة الأزمات في الجامعات اليمنية.
- أثر النظم الخبير في تحقيق الميزة التنافسية للجامعات.

### قائمة المراجع

#### المراجع العربية

- (1) بسيوني، عبد الحميد. (2004). النظم الخبيرة والشبكات العصبية. الموسوعة العربية للكمبيوتر والإنترنت.
- (2) بوعرة، هاجر. (2019). تطبيقات الذكاء الاصطناعي الداعمة للقرارات الإدارية في منظمات الأعمال، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين، ألمانيا.
- (3) بلحمو فاطمة الزهراء، أرزي فتحي، (2017)، مساهمة الأنظمة الخبيرة في تحسين اتخاذ القرار في المؤسسة الجزائرية، المجلة المغاربية لإدارة المنظمات م (2)، ع (1)، جامعة أبو بكر بلقايد .
- (4) بلعابد، فايزة وشاوي، حنان. (2019). دور الأنظمة الخبيرة في تقييم أداء المؤسسات الاقتصادية، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين - ألمانيا.
- (5) الجبوري، نصيف جاسم وسلمان، فاطمة زيد. (2015). النظم الخبيرة وأثرها في نظم المعلومات المحاسبية، مجلة كلية التراث الجامعة، العدد (21)، ص ص 279 - 300.
- (6) حسان، محمد أحمد. (2010). نظم المعلومات الإدارية. الدار الجامعية للنشر، الإسكندرية.
- (7) حسن، نهير طه. (2009). برنامج قائم على النظم الخبيرة المرتبطة بشبكة الانترنت لتنمية مهارات التكشيف الرقمي لدى طلاب تكنولوجيا التعليم بكليات التربية النوعية، رسالة دكتوراه غير منشورة، معهد الدراسات التربوية، جامعة القاهرة.
- (8) حمد، شفاء ونصيب رجم، (2017). دور الأنظمة الخبيرة في صناعة القرارات الاستراتيجية في منظمات الأعمال. مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية، م (8)، ع (1)، الجزائر .
- (9) خميس، محمد عطية. (2003). تطوير تكنولوجيا التعليم، دار الكلمة، القاهرة، مصر
- (10) الخولاني، محمد علي وحيدر، محمد عبد الحليم. (2018). مدى استخدام تقنية المعلومات في العملية التعليمية والبحثية وسبل تطويرها بكلية التربية الرياضية بجامعة صنعاء، بحث مقدمة إلى المؤتمر العلمي بجامعة صنعاء، الطريق... نحو مجتمع المعرفة، مجلة ضمان الجودة، دراسات في التعليم الجامعي وضمان الجودة م (6) ع (11)، ص ص 82 - 100.
- (11) خوالد، أبوبكر وآخرون. (2019). تطبيقات الذكاء الاصطناعي كتوجه حديث لتعزيز تنافسية منظمات الأعمال، ط 1، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين.
- (12) سويلم، محمد نبهان. (2001). مدخل إلى علوم الحاسب. المكتبة الأكاديمية، القاهرة.
- (13) السالمي، علاء عبدالرزاق. (2003). نظم إدارة المعلومات. والمنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة.
- (14) شمس، عبد الرقيب أحمد محمد. (2018). أنموذج مقترح لتحسين الجودة في كلية التربية في جامعة إب في ضوء منهج SixSigma، ورقة عملية مقدمة للمؤتمر العلمي الأول للتطوير الأكاديمي وضمان الجودة تحت شعار: الجودة... الطريق نحو مجتمع المعرفة المنعقد في الفترة من 28-29 نوفمبر، دراسات في التعليم الجامعي وضمان الجودة، م (6) ع (11)، ص ص 621-685.
- (15) الصباغ، على عبدالرحمن وآخرون. (2010). تصميم نظام خبير لتنمية مهارات التعامل مع المكتبة الرقمية لاتحاد مكاتب جامعات مصر EUL لدى طلاب تكنولوجيا التعليم بكليات التربية النوعية، مجلة كلية التربية بالقازيق، ع (66)، الجزء (2)، ص ص 393 - 429.
- (16) صالح، ماجد محمد وجرجيس، يسرى احمد. (2012). الأنظمة الخبيرة وإمكانية تطبيقها في مختبرات الفحص بالعينات دراسة تطبيقية في المكتب



- (25) فراج، أمل خالد محمين. (2010). بناء نظام خبير لإدارة الأزمات في مؤسسات التعليم العالي في مصر. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة المنصورة .
- (26) قرشي، محمد. نظام التعرف على الأرقام المكتوبة بخط اليد باستخدام الشبكات العصبية، رسالة ماجستير، جامعة الملك عبد العزيز، جدة، السعودية.، 2011.
- (27) قنطاس، علبة. (2012). النظم الخبيرة كمدخل لعملية صنع القرار في المؤسسة، الملتقى الوطني العاشر حول أنظمة المعلومات المعتمدة على الذكاء الاصطناعي ودورها في صنع قرارات المؤسسة الاقتصادية، جامعة 20 أوت سكيكدة، الجزائر.
- (28) مجاهد، فايزة أحمد الحسين (2020). تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتنمية المهارات الحياتية لذوي الاحتياجات الخاصة: نظرة مستقبلية، المجلة الدولية للبحوث في العلوم التربوية، المؤسسة الدولية لأفاق المستقبل، المجلد (3)، العدد (1) ص 175- 193، ص 175.
- (29) مندوه، شيماء محمد. (2010). تصميم نظام خبير لتنمية مهارات التعليم المنظم ذاتياً لدى طلاب إعداد معلم الحاسب الآلى. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية النوعية، جامعة المنصورة.
- (30) الهبوب، أحمد غالب والفخري، نجلاء عبد. (2018). تصور مقترح لتجويد البحث العلمي في الجامعات اليمنية في ضوء متطلبات مجتمع المعرفة، ورقة عملية مقدمة للمؤتمر العلمي الأول للتطوير الأكاديمي وضمان الجودة تحت شعار: الطريق نحو مجتمع المعرفة المنعقد في الفترة من 28-29 نوفمبر، دراسات في التعليم الجامعي وضمان الجودة، م (6) ع (11)، ص 47-13.
- (31) الياحوزي، فاتتي حسن. (2019). استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي في دعم التعليم الجامعي بالسعودية، دراسات عربية في التربية وعلم النفس (ASEP)، ع (113)، ص 259- 282.
- العلمي للخدمات الاستشارية، ورقة علمية مقدمة للمؤتمر العلمي السنوي الحادي عشر بعنوان ذكاء الأعمال واقتصاد المعرفة المنعقدة في الفترة 23- 26 إبريل، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الزيتونة الأردنية، الأردن.
- (17) عادل عبد النور. (2005). أساسيات الذكاء الاصطناعي. ط 1. دار الفیصل الثقافية، الرياض،.
- (18) عبدالله، سعد وشوتوح، وليد. (2019). أهمية الذكاء الاصطناعي في تطوير التعليم، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين.
- (19) العبدلي، حمود على عبده. (2018). واقع توظيف أعضاء هيئة التدريس في جامعة الحديدة لتطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في أدائهم التدريسي والبحثي، ورقة عملية مقدمة للمؤتمر العلمي الأول للتطوير الأكاديمي وضمان الجودة تحت شعار: الجودة... الطريق نحو مجتمع المعرفة المنعقد في الفترة من 28- 29 نوفمبر، دراسات في التعليم الجامعي وضمان الجودة، م (6) ع (11)، 510: 551.
- (20) عثمانية، أمينة. (2019). المفاهيم الأساسية للذكاء الاصطناعي، تطبيقات الذكاء الاصطناعي كتوجه حديث لتعزيز تنافسية منظمات الأعمال، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الإستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين - ألمانيا.
- (21) قطران، يحيى عبدالرزاق محمد. (2014). التعليم الإلكتروني في الجامعات اليمنية الواقع والمأمول، مجلة الأندلس للعلوم التطبيقية، م (6)، ع (1)، ص ص (12- 94).
- (22) ياسين، سعد غالب. (2006). نظم مساندة القرارات. دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- (23) ياسين، سعد غالب. (2010). الإدارة الإلكترونية. دار اليازوري للنشر والتوزيع، عمان، الأردن
- (24) النقيب، متولي محمود. (2007). درجة استخدام النظم الآلية لإدارة المعرفة في المدينة التعليمية بقطر دراسة وصفية تحليلية، الاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات، م (1) ، ع (1)، ص 111- 140.

- المراجع الأجنبية:
- 40) Laudon.K&LaudonJ.(2000),Management Information Systems: Organization & Tech-nology In The Networked Enterprise,6th Edition,Prentice-Hall, New York, USA.
  - 41) Kakot, Sangeeta & Sarma, Shikhar Kr..(2011). Expert System Applications in E-learning Environment: Analysis on Current Trends and Future Prospects, **Interactional Journal of Internet Computing**, Vo (1),Issue (1), Pp90-93.
  - 42) Al Ahmar, Ayrnan.(2012). A Prototype Rule-based Expert system with an Object-Oriented Database for University Undergraduate Major Selection, , **Interactional Journal of Applied Information system (IJAIS)**, Vo (4),No (8), Pp38-42.
  - 43) Joseph L &Heller, S .(2012). Expert System in Date Processing: Applications Using IBM's knowledge Tool, Addison Wesley Publishing Company INC,New York.
  - 44) Murttaza, Shah & Gupta. V. (2010). Artificial Intelligence Applications in Ecommerce: Current trends and Future proceedings of the Academy of Information and Management Sciences, **Nashville** .Vo (6),No(1).
  - 45) John Durkin..(2009).**Expert System Design and Development**.MacMillan publishing Company, A Division of MacMillan Inc, USA.
  - 46) Simin, Samadi & Malekian, F & Alizadeh F & Teheri, M & Ashaur, A .(2013). Investigate the Effect of Expert systems Application on Management Performance, **Interactional Journal of Contemporary Research in Business**, Vo (4),No,(12), 12 April.
  - 47) Kornienko, A. Anatoly V. Kornienko, B.Fofanov, P .(2015) Knowledge in artificial intelligence systems: searching the strategies for application. **Social and Behavioral Sciences** 166( 589 – 594)
  - 32) Stella,Nwigbo& Madhu.B .(2016). Expert System: A Catalyst in Educational Development in Nigeria**IOSR Journal**, Volume 3, Issue 2. PP 9-1.
  - 33) Jindal,Yash & Rashi Aggarwal, Neeta Verma, Swati Jain.(2010). Approach towards Car Failure Diagnosis-An Expert System, **International Journal of Computer Applications**, Volume 1 – No. 23 pp 61- 64. 2
  - 34) Enguah, Samuel & Asabere, Nana Yaw .(2012) Integration of Expert Systems in Mobile Learning, **International Journal of Information and Communication Technology Research**, Volume 2 No. 1, January, 55- 61
  - 35) Verma, Neeta & Singh, Swapna.(2010).An Intelligent approach to enhance the help messages for a compiler An expert system.**International Journal of Computer Applications** Vol(1) , No(23), p 57- 60
  - 36) Chinyere.C, Macarty.O &UgboajaSamuel. (2018) Adoption of Expert Systems in Nigerian Tertiary Institutions; Benefits, Issues and Challenges, **International Conference on Education and Development ITED** p 7-12.
  - 37) Lucy, Charity &Oper, Mozoura & Limias, Zivanai (2010) L'utilisation de systems experts s'est améliorée auprès d'étudiants qui ont appris au Zimbabwe, **Journal of Sustainable Development in Africa**,Vo (12), = 3, pp.1-13, Clarion University of Pennsylvania, Clarion, Pennsylvanie.
  - 38) Simsek, Irfan & Balaban.M & Ergin.H .(2019). The Use of Expert Systems in Individualized Online Exams. The Turkish **Online Journal of Educational Technology** Vo( 18), Iissue 2.Pp 116- 127.
  - 39) Maad. wei & Cole, Timothy.(2010). Genesis Of an Electronic Database Expert System, **Reference Services Review** .Vo(38),No (3).