

# أنموذج مقترن لنظام خبير في الجامعات اليمنية

أنور عبدالعزيز الوحش<sup>1</sup> و عبد الرقيب أحمد محمد شميس<sup>2</sup>

<sup>1</sup>قسم إدارة وتخطيط تربوي، كلية التربية، جامعة إب - الجمهورية اليمنية

<sup>2</sup>قسم تكنولوجيا التعليم، كلية التربية، جامعة إب - الجمهورية اليمنية

[abdulrakeebshomaish@gmail.com](mailto:abdulrakeebshomaish@gmail.com)

DOI: <https://doi.org/10.56807/buj.v2i2.92>

## الملخص

يهدف البحث إلى تقديم أنموذج مقترن لنظام خبير في الجامعات اليمنية، من خلال التعرف على أبرز الركائز النظرية لنظام الخبير، وواقع استخدامه وفق ما أشارت إليه الدراسات والأبحاث، ومتطلبات التطبيق كما يراه الخبراء، ولتحقيق أهداف البحث استخدم المنهج الوصفي بنوعية المسحي والتطويري، لجمع البيانات والمعلومات، وتم بناء استبانة طبقت وفق أسلوب دلفي على عينة البحث المكونة من (15) خبيراً، تم اختيارهم بطريقة قصدية. وتوصل البحث إلى عدة نتائج أهمها:

1) وجود ضعف في واقع استخدام النظام الخبير من حيث الأجهزة والبرمجيات وهندسة المعرفة، والاستغلال الأمثل للكوادر البشري في الجامعات اليمنية، حسب ما أشارت إليها الدراسات والأبحاث.

2) أن درجة أهمية متطلبات تطبيق النظام الخبير كما يراها الخبراء كانت كبيرة في جميع مجالاتها، إذ بلغ الوسط مرجح (2.53)، وزن مئوي (84.3%)؛ حيث حصل المتطلب التقني على المرتبة الأولى بوسط مرجح (2.61)، وزن مئوي (87%)، أما المتطلب الهيكلي (هندسة المعرفة)، فحصل على وسط مرجح (2.56) بوزن مئوي (85.3%) وبدرجة أهمية كبيرة، بينما حصل المتطلب البشري على وسط مرجح (2.42)، وبوزن مئوي (81%) وبدرجة كبيرة.

3) بناء أنموذج مقترن لنظام خبير في الجامعات اليمنية مكون من مدخلات وعمليات وخرجات، ونتائج، وخطوات التطبيق والتنفيذ.

**الكلمات المفتاحية:** الذكاء الاصطناعي، النظام الخبير ، هندسة المعرفة .

## Abstract :

The research aims to present a proposed model for an expert system in Yemeni universities, by identifying the most prominent theoretical pillars of the expert system, and to identify the reality of the use of the expert system in Yemeni universities according to what studies and research have indicated, and to identify the requirements for the application of the expert system in Yemeni universities as well See it by experts

To achieve the objectives of the research, the descriptive approach was used in the quality of the survey and development, to collect data and information, and a questionnaire was applied, which was applied according to the Delphi method modified on the research intention consisting of (15) experts, who were chosen intentionally. The research reached several results, the most important of which are:

1) There is a weakness in the reality of using the expert system in terms of hardware, software, knowledge engineering, and optimal exploitation of human cadres in Yemeni universities, according to what studies and research have indicated.

2) The degree of importance of the requirements of the application of the expert system as perceived by the experts was significant in all fields; the weighted average reached (2.53), and the weight percentile (84.3%), where the technical requirement got the first rank with a weighted medium(2.61), percentage weight (87%),As for the structural requirement (knowledge engineering), it obtained a weighted average (2.56) with a percentage weight (85.3%) with a degree of great importance, while the human requirement obtained a weighted average (2.42), with a weighted weight (81%) with a large degree

3) Building a proposed model for the expert system in Yemeni universities consisting of inputs, processes, outputs, results, and steps for implementation and implementation

**Key words:** artificial intelligence, expert system, knowledge engineering

أولاً: الإطار العام:  
مقدمة:

وفي الإطار نفسه يشكل الذكاء الاصطناعي بتطبيقاته المختلفة منظومة من العمليات التي تشارك أنماط الحياة؛ حيث أصبحت تقوم بالكثير من الأعمال التي يقوم بها البشر، فصارت الآلات تتكلم وتحرك وتدير أمورها بالشكل الذي يحقق التكامل عن طريق البرامج الحاسوبية (عبد الله وشتوح، 2019، 131).

ويعد النظام الخبير أهم تطبيقات الذكاء الاصطناعي الذي ينقل الذكاء البشري إلى نظم الحاسوب؛ لذا يعد حقيقة حديثاً نسبياً نشاً بوصفه أحد علوم الحاسوب التي تهتم بدراسة وفهم طبيعة الذكاء البشري ومحاكاتها لإيجاد جيل جديد من الحاسوبات التي يمكن برمجتها لإنجاز الكثير من المهام التي تحتاج إلى قدرة عالية من الاستنتاج والاستباط والإدراك، وهي صفات يتمتع بها الإنسان وتدرج ضمن قائمة السلوكيات الذكية له التي لم يكن من الممكن أن تكتسبها الآلة من قبل (خواص، 2019، 7).

ويستند النظام الخبير على فكرة تمثيل المعرفة وخزن الخبرة الإنسانية المتراكمة، ونمذجة المعرفة المكتسبة من الخبراء (التقىب، 2007، 125) في برنامج حاسوبي يصدر الأحكام، ويحدد قواعد الاستنتاج، ويقدم النصائح (خمس، 2003، 226) والأفكار لمبدعه والحلول التطبيقية لل المشكلات الصعبة والمعقدة، لدعم عمليات اتخاذ القرارات التي تتطلب الذكاء البشري دون الحاجة لاستشاراة الخبراء (Stella&Madhu,2016,8).

كما تمكن أهمية النظام الخبير في توفير قاعدة المعرفة ونظام المعلومات، لمساعدة صناع القرار في عملية تصنيف المشكلات، وتنمية أبدال الحلول وتقديرها واقتراح الحل الملائم (حمد ونصيب، 2007 ، 200)، وتوفير المعلومات الازمة لوضع معايير الأداء، للتعرف

يشهد القرن الواحد والعشرين ثورة صناعية جديدة تضاهي في أبعادها الاقتصادية والاجتماعية الثورة الصناعية الأولى، غير أنها تختلف في كونها صناعات ذكية تعتمد في أساسها على الإبداع والابتكار، يعد الذكاء الاصطناعي أحد نتائج المعلوماتية والثورة الصناعية الرابعة، كمخرج إيجابي نتج من نمط العلاقة بين ذكاء الإنسان والآلة؛ إذ مثل محوراً أساسياً في الدول الصناعية لخدمة البشرية، وتنافست الدول المتقدمة في استخدام تطبيقاته في مختلف المؤسسات ومنها الجامعات .

وتعيش جامعات اليوم تطورات سريعة في البرمجيات وأنظمة الحواسب الإلكترونية، وقد نادى كثير من المهتمين بالتعليم الجامعي إلى مواكبة المتطلبات الحديثة والتقنيات المتاحة التي تتطلبها تكنولوجيا المعلومات (قطران، 2014، 12)، وذلك باتباع أساليب جديدة لمواجهة التطورات المتسارعة التي ألقت بظلالها وتأثيراتها على الجامعات، والتكيف والاستجابة لها للوصول إلى التميز والريادة (صالح وجرجيس، 2012، 306).

ولهذا تعمل الجامعات المعاصرة للمعلوماتية والعالم الرقمي على وضع الإستراتيجيات وتنفيذها باستخدام نظم المعلومات وتقنياتها وأدواتها في الذكاء الاصطناعي ومنها النظام الخبير بوصفه أسلوباً جديداً لإنتاج الحلول المعلوماتية، لما يوفره من قواعد بيانات متكاملة (قاعدة معرفة) مدرومة ببرامج التقىب عن البيانات (الجبوري وسلمان، 2015، 281) وأيضاً توفر نظام متكامل يحتوى على المعلومات الازمة التي تربط بين الماضي والحاضر وتنبأ بالمستقبل(عفانة، 2012، 1).

واستخدامها في مجال صنع القرارات الإدارية، وتجنيد المؤسسات الجامعية و التعليمية على تكوين طلبة متخصصين في مجال الذكاء الاصطناعي، كما يجب على المؤسسات الجامعية نشر الثقافة التكنولوجية وتوعية المؤسسات ومنظمات الأعمال بالآثار الايجابية للذكاء الاصطناعي من خلال المؤتمرات، الملتقىات ،الندوات ،الأيام الدراسية(عثامينة، 2019، 21).

كما تناولته العديد من الدراسات العلمية عالمياً وعربياً، ومنها دراسة (Kornienko.et.al,2015), (3), دراسة (AlAhmar ,2012), دراسة (Lucy.et.al,2010) ودراسة (مجاهد، 2020)، ودراسة (رقيق، 2015)، ودراسة (مندوه، 2010)، ودراسة (الصياغ وآخرين، 2010) التي أكدت على أن النظام الخبير أداة مفيدة في التعليم وتنمية مهارات التعليم والتدريب، والإرشاد الأكاديمي، وتقديم بيانات عالية الجودة، وكذا قابلته للتطبيق على مختلف المهن.

وعلى الرغم من أهمية الذكاء الاصطناعي وتطبيقات المختلفة ومنها النظام الخبير، ودوره في تحسين جودة التعليم الجامعي، وتعدد الدراسات حول النظام الخبير من وجهة نظر مختلفة؛ فإن الباحثين وجد غياب الدراسات المحلية في هذا المجال المعرفي المهم؛ حيث لا يوجد أنموذج يمني تناول النظام الخبير، هو مادعا إلى الحاجة تبني هذا الموضوع، وفقاً لمنهجية علمية تعتمد على الوصف والتحليل، ومن ثم التطوير من خلال تقديم أنموذج مقترن لنظام الخبير في الجامعات اليمنية.

#### مشكلة البحث:

على الرغم من محاولة الجامعات اليمنية الولوج في التقنية الحديثة وتجسيدها في التعليم، بوصفها إحدى السياسات التي يمكن الاستفادة منها، فإن تلك الجهود تتطلب تطوير السياسات والخطط وتهيئة عناصر البنية التحتية والتطبيقات الإلكترونية وتأهيل القدرات البشرية في الجامعات، لمواجهة التحديات الناجمة عن التعاطي مع

عن أسباب الانحرافات، والاختيار الدقيق لتصحيحها (بلغابد وشاوي، 2019، 94)، وأيضاً يستخدم في التخطيط الإستراتيجي للموارد، وفي نظم الميزانيات، والنظم التخطيطية والتكتيكية (الجبوري وسلمان، 2015، 292)، وتصميم العمليات، وكذلك في التعليم من خلال تحديد سلوك الطالب وتصحيحه، وفي مجال التحسين والعلاج (Simsek,et.al,2019,118).

إذ يساعد الطالب على التركيز والتعلم بسرعة، وتتوفر بيئه مناسبة لطرح الاستفسارات وإيجاد الحلول لها، وإعطاء وسيلة ملائمه لمعرفة الأخطاء وإصلاحها، من خلال عمليات جمع المعلومات والحقائق والتوجهات من الخبراء مباشرة وتحليل الخبرات البشرية، وإيجاد العلاقات المباشرة وغيره المباشرة بينها، وبرمجه هذه البيانات في صورة برمجية، ثم تطويرها في ضوء التغذية الراجعة المقدمة من المستفيدين والخبراء (الياجمي، 2019، 274).

ونظراً لمكانة المتميزة التي تعطيها الدول المتقدمة للجامعات، ودورها القيادي في خدمة المجتمع، فقد كثرت المؤتمرات العلمية الدولية والإقليمية على ضرورة توظيف التكنولوجيا في التعليم الجامعي والاستفادة من تطبيقات الذكاء الاصطناعي، وهذا يعني أن الجامعات اليمنية يجب أن تكون قادرة على مواكبة التطور واستيعاب التغيرات، وبات عليها أن تتبني إستراتيجيات تزيد من الإبتكار والإبداع، وتحل قراراتها ذات جودة عالية تحقيق ميزاتها التافيسية.

وفي هذا السياق أكد المؤتمر الدولي الأول الذي عقد في مصر بتاريخ 2/16/2020 على تأثير الذكاء الاصطناعي وتقنيات المعلومات الحديثة في بناء مجتمع المعرفة والابتكار المصري، <https://alqraralaraby.news>، وأيضاً أوصت العديد من المؤتمرات والدراسات بضرورة انتهاج تطبيقات الذكاء الاصطناعي في المنظمات والجامعات

العملية التعليمية كالتدريس والإرشاد الأكاديمي والتخطيط والتبوء بالمشكلات، فظلاً عما تستدعيه الفجوة المعرفة وندرة الدراسات اليمنية المعنية بتطبيق النظام الخبير في مجال التعليم. وعليه؛ يعد النظام الخبير ضرورة ملحة في الجامعات اليمنية التي هي بحاجة قبل التوجه إليه إلى أنموذج عنه وعليه. ومن هنا يمكن بلورة مشكلة البحث بشكل أدق في السؤال الآتي: **ما الأنماذج المقترن لنظام الخبير في الجامعات اليمنية؟**

#### أهداف البحث:

يهدف البحث إلى تقديم أنماذج مقترن لنظام الخبير في الجامعات اليمنية، من خلال الإجابة عن الأسئلة الآتية:

- ما أبرز الركائز النظرية لنظام الخبير؟
- ما واقع استخدام النظام الخبير في الجامعات اليمنية وفق ما أشارت إليه الدراسات والتقارير؟
- ما متطلبات تطبيق النظام الخبير في الجامعات اليمنية كما يراها الخبراء؟
- ما الأنماذج المقترن لنظام الخبير في الجامعات اليمنية؟

#### أهمية البحث:

تكمن أهمية البحث الحالي في ما يأتي:

- 1) ندرة الدراسات المحلية التي تناولت النظام الخبير.
- 2) بوصفه محاولة علمية لسد الفجوة المعرفية التي تعاني منها المكتبات اليمنية في هذه المجال.
- 3) يمثل هذا البحث محاولة جادة لتوجيه الباحثين لإجراء المزيد من البحوث حول النظام الخبير.
- 4) التعرف على واقع استخدام النظام الخبير في الجامعات اليمنية وفق ما أشارت إليه الدراسات والأبحاث.
- 5) التعرف على متطلبات تطبيق النظام الخبير كما يراه الخبراء في الجامعات اليمنية.

التطور التكنولوجي وتقنيات المعلومات الحديثة؛ إذ أكدت الرؤية الوطنية لعام 2019 على أهمية الإبتكار والإبداع والمعرفة، وتوظيف التقنية في التعليم. (الرؤية الوطنية لبناء الدول اليمنية الحديثة، 56-55).

ولهذا ياتي الإهتمام تطبيقات الذكاء الأصطناعي، مثل النظام الخبير بوصفه تقنية حديثة تحاكي دماغ الخبير الإنساني في تقديم الإرشادات والتعليمات والأفكار الإبداعية وتقديم الحلول لكثير من المشكلات التي تواجه الجامعات اليمنية الناتجة عن غياب نظم معلومات يمتلك قاعدة معرفية حول المشكلات، كالقرارات التي تتعلق بتقييم الأداء، واختيار المشكلات البحثية، والموارد البشرية بالنسبة للمرشحين الذي يتقدمون للعمل في وظيفة ما التي تتطلب اعتماد معايير يجب أن تتوافر في المرشح. حيث أكدت دراسة (شمس، 2018)، و(الهبوبي والفارسي، 2018)، و(الخولياني وحيدر، 2018) أن التقنية الحديثة لم تدخل في إنتاج المعرفة وإدارتها، ولم يتم استثمارها في الجامعات وكلياتها، وضعف استخدام تقنيات المعلومات، وغياب توظيف التقنية في التعليم الجامعي، كما أوصت تلك الدراسات بتوفير نظام معلوماتي وقاعدة معرفة لتمكن جمع العاملين في الجامعات من الوصول إلى المعلومة والمعرفة بسهولة والاستفادة منها في حل المشكلات الإدارية والأكادémية.

لهذا أصبحت الجامعات اليمنية بحاجة إلى نظام يلبي احتياجاتها العاجلة من المعلومات، ويمكنهم من التفاعل مع الحاسوب، فمتخذ القرار حاجة إلى نظام يلبي احتياجاته العاجلة من المعلومات ويمكنه من التفاعل مع الحاسوب سواء بإدخال متغيرات جديدة وإجراء تغييرات في الافتراضات المتعلقة بالمشكلة، دون الاعتماد على الآخرين سواء من متخصص المعلومات أو محليلها، أو جلب خبراء، وكذلك الحاجة إليها في جانب عدة في

ولعل أول تجسيد حقيقي لنظام الخبير طوره Edward DENDRAL نهاية السينينيات تحت إسم الذي

صمم لمحاكاة عمل الخبير الكيميائي في ميدان التحليل الجزيئي للكتل، لستمر الدراسات فيما بعد مع تصميم نموذج خبير آخر يحمل اسم MYCIN في عام 1976 لتخصيص الأمراض المعدية وكانت نتائجه تفوق توقعات الخبراء (عادل، 2005، 84).

وقد تطور النظام إلى درجة أن المعرفة على أساس النظام الخبير قد تصل إلى مستوى أداء مماثل للإنسان الخبير كالنظم الحاسوبية، والحوسبة، والتعليم والهندسة، وهندسة المعرفة، والجيولوجيا والطب والعلوم، حتى أصبح قادراً على أن يحاكي الخبير البشري (بوعرة، 2019، 34).

#### مفهوم النظام الخبير:

- يعرف بأنه: برنامج كمبيوترى مصمم لمنطقة قدرة الخبير الإنساني لحل المشكلات التي تتطلب الذكاء البشري (Enguah & Asabere, 59). (2012).

- ويعرف أيضاً بأنه: "برنامج للحاسوب الآلي يقوم على استخدام المعرفة وخطوات الاستدلال لتقديم حل المشكلات الصعبة التي تحتاج في حلها إلى استشارة الخبراء" (حسان، 2010، 236).

- برنامج معلوماتي يهدف إلى محاكاة منطق الإنسان الخبير في نطاق معرفي (بلحمو وأرزي، 2017 ، 66)، وهذا يعني أن النظام الخبير يستند على مفهوم نمذجة المعرفة وهندستها، وذلك من خلال تمثيل المعرفة واختبارها، وتحديثها، والاستدلال المنطقي عليها، والشرح والتوضيح.

**تطبيقات النظام الخبير في الجامعات:**  
تعدد تطبيقات النظام الخبير في الجامعات يمكننا ذكر بعضها بإيجاز كالتالي:

(6) تقديم نموذج مقترن لنظام الخبير في الجامعات اليمنية، قد يسiveid منه الباحثون وواضعى السياسات.

**حدود البحث:** يقتصر البحث الحالي على تقديم نموذج مقترن لنظام الخبير في الجامعات اليمنية للعام الجامعي 2019 / 2020 م كما يراه الخبراء .  
**النظام الخبير:**

هو برنامج حاسوبي يحتوى على الحقائق والقواعد المعرفية المتخصصة في مجال ما، مصمم لكي ينماذج القدرة على حل المشكلات لدى الإنسان الخبير، وإصدار الأحكام، وقواعد الإستنتاج، وتقديم النصائح والحلول المناسبة للمشكلات، يعتمد في تطبيقه على متطلبات تقنية وبشرية، وهيكلية لهندسة المعرفة كما يراه الخبراء في الجامعات اليمنية، تعمل كمدخلات وعمليات للحصول على المخرجات ونتائج تلبى حاجات المستفيد النهائي .

**ثانياً- الأطار النظري:**  
يمكن تناول أبرز الركائز النظرية لنظام الخبر من حيث الآتي :

#### النشأة (الذكاء الاصطناعي/ النظام الخبير):

إن التعبير عن المعرفة يعود إلى القرن السابع عشر وبالضبط إلى الحضارة المصرية القديمة، عندما وجدت وثائق طبية تتضمن ملاحظات عبر عنها بالآلية نفسها لتعبير عن المعرفة في النظام الخبير، واستمرت الفكرة لكن بأدوات مغایرة فرضها التطور المعلوماتي (عادل، 2005، 84)، وفي العام 1937 م كتب الباحث البريطاني عن الأعداد المحسوبة، وضمنها مفهوم الآلة الشاملة، وفي عام 1956 م قاد (JohnMcCartily) فريق عمل مكوناً من عشرة باحثين في جامعة بريستون لتنظيم ورشة عمل واجتمعوا مع باحثين آخرين مهتمين بدراسة ذكاء الآلة والشبكات العصبية الذكية، وبهذا ظهر بما يسمى الذكاء الاصطناعي، ثم ظهرت تطبيقاتها المختلفة ومنها النظام الخبير (السالمي، 2003، 2675).

البشرية، ونظام إعداد الموازنات، وتغطي هذه النظم فترة زمنية قصيرة الأجل مقارنة بالنظم الإستراتيجية.

- **الإدارة الدنيا:** وهنا يتم التعامل مع النظم الخبرة التشغيلية لدعم أنشطة العمل اليومية التي تتم في المستويات الدنيا التنفيذية، مثل نظم جدولة الإنتاج، والرقابة على المخزون.

#### تقييم الأداء في الجامعات :

يبرز دور النظام الخبير بشكل فعال في الرقابة وتقييم الأداء في (نظم المراقبة، النظم التشخيصية، النظم التفسيرية، ونظم السيطرة)، وذلك من خلال المساعدة في توفير المعلومات للعديد من العمليات، فيمكن استخدامها في عملية المقارنة بين الأداء الفعلي والمخطط وتحديد الإنحرافات وتشخيصها وتحليلها واعطاء الحلول اللازمة لتصحيحها واعداد تقارير الأداء التي تساعد الإدارة العليا في تقييم الأداء (الجبوري وسلمان, 2015, 292).

فمثلاً عند تحديد ما يجب قياسه يجب تحديد الأنشطة والنتائج المتحققة للتنفيذ الفعلي للاستراتيجيات الواجب متابعتها وتقييمها، ويبذر تطبيق النظام الخبير من خلال توفير المعلومات اللازمة للمقيمين من أجل معرفة الجوانب التي ينبغي البدء بها، والتي لا تحتاج للتأخير لتضييع الوقت، كما تساعد في وضع معايير الأداءالأهم التي يجب التركيز عليها في التقييم، من خلال قاعدة المعرف المترافقمة الذي يؤدي إلى شمولية التقييم، وعند تقييم الأداء من خلال توفير البيانات بالكم والكيف، وفي اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة تتبع المعلومات المتدافعقة من البيئة إمكانية عرض مختلف الأبدال، ويمكن لنظام الخبير أن يساعد في توافر المعلومات عن المشكلة، والتعرف عن أسباب الفجوة، فالتحليل الدقيق لهذه المعلومات يعتمد على قاعدة المعرفة، والبرامج التي تساعد في الاختيار السريع والدقيق لتصحيح الإحرافات (بلعابد وشاوي, 2019, 94).

هيكل النظام الخبير / المكونات المادية:

- التعليم: في تحديد وتصحيح سلوك الطالب من خلال مجال التشاور والتحسين والعلاج ، والارشاد الأكاديمي، واختيارات المشكلات البحثية، فضلاً عن إمكانية استخدامها في العديد من المواقف التعليمية التي تساعد في التعلم الذاتي، والتدريس لتقديم بيانات عالية الجودة للطلبة.
- دعم القرارات الاستراتيجية: تؤدي النظم الخبرة دوراً مهماً لصانع القرار في عملية تصنيف المشكلة من خلال قاعدة المعرفة، ونظام المعلومات التي تساند نماذج التخطيط والتتبؤ، وتساعد في إظهار أبدال الحل بالنسبة للمشكلات المعقدة، والإسهام في إجراء عمليات التنبؤ بنواتج هذه البدائل، كما تقوم بتسمية بدائل الحلول وتقييمها واقتراح الحل الملائم، وتستخدم أيضاً لتقديم النصح والمشورة، وفي عمليات التحسين المصاحبة لقرار الذي تم صنعه حتى يسهل تنفيذه (قطاس, 2019, 12)، وأيضاً دعم قرارات إدارة الموارد البشرية من خلال توفير نظام معلومات يحتوى العديد من المعايير الأهم التي تتعلق بقرارات الموارد البشرية ك التوظيف بالنسبة للمرشحين الذي يتقىدون للعمل في وظيفة ما التي تتطلب إعتماد معايير يجب ان تتوافر في المرشح كالتوظيف والتعيين، والتدريب، والتخطيط، والتتبؤ.

#### التخطيط الإستراتيجي :

يسهم النظام الخبير في التخطيط الإستراتيجي على مستويات الهيكل التنظيمي (الجبوري وسلمان, 2015, 291):

- **الإدارة العليا:** يسهم النظام الخبير في هذه المجال في تحديد الأهداف الاستراتيجية ذات القدرات التنبئية التي تساعد الإدارة في صياغة الخطط المستقبلية، ونظام تخطيط الاستثمار، ونظام إجراء التحليلي البيئي.
- **الإدارة الوسطى:** كما يسهم في التخطيط التكتيكي وتحصيص الموارد، وتحطيط الموارد

### محرك الاستدلال:

هو العقل المفكر للنظام الخبير، وهو في الواقع يمثل برنامج للحاسوب يقوم بالخطيط لمنهجيات وأساليب الاستنتاج المنطقي للمعلومات الموجودة في قاعدة المعرفة وساحة العمل للوصول إلى الاستنتاجات المطلوبة التي تسهم في حل المشكلة واستبطاط المسبيبات التي تؤدي إلى هذا الحل (الصباح وآخرون, 2010, 404)، كما يعد مرتكز أساسياً لنظام الخبير يقع بين قاعدة المعرفة وواجهة المستفيد، لذلك فهو وحدة البرنامج، ويعالج المعلومات المخزنة في قاعدة المعرفة، ويزودها بأساليب خاصة تساعد في آلية التفكير والبحث عن الأستنتاجات وصياغتها (Enguah& Asabere, 2012, 59).

ويتمثل الدور الرئيس لوحدة المعالجة المركزية في استنتاج القواعد والحقائق من قاعدة المعرفة لاستخلاص النتائج والحلول أو تقديم المشورة لمواقف معينة على النحو المحدد من قبل المستفيد النهائي، ويجري حوازاً معه، ويطلب المعلومات وتطبيقاتها (3, Lucy, et.al,2010).

وهذا البرنامج الحاسوبي ينظم ويتحكم بالخطوات المتخذة لحل المشكلة، وفق تسلسل قواعد تبدأ من مجموعة من الشروط وتتحرك نحو الاستنتاجات، باستخدام أسلوبين يستخدما في بناء الاستدلال المنطقي (Verma & Singh, 2010, 59) وهما أسلوب التسلسل الأمامي والخلفي، كما أن قواعد الاستدلال تستخدم في تنظيم لـ (إذا – فإن) لغرض إيجاد الحلول ذات العلاقة بالمشكلة للوصول إلى أحكام، لهذا فإن أدوات الاستدلال يمكن أن تعمل بطرقتين للوصول إلى النتائج، الأولى تبدأ من المعطيات إلى النتائج، والثانية تبدأ من النتيجة ومن نقطة البدء (فإن) ومن خلالها تتحقق (إذا) وتتوسّس على الهدف Cole,2010,212 (Maad& Maad, )، ويمكن توضيح طريقة أسلوبى الإستدلال على النحو الآتى:

من خلال تحليل الأدبيات والدراسات، وما اتفق عليه الباحثون وذوى الإختصاص نجد أنهم يؤكدون على ضرورة توافر متطلبات أساسية لتطبيق النظام الخبير، إلا أنهم في الوقت نفسه اختلفوا في التسميه؛ إذ أطلق البعض على المتطلبات بالمكونات وأشار آخرون إليها بالهيكل، ويمكن تناول كالآتي:

1) **البنية الهيكالية (هندسة المعرفة)**، وتمثل

بالتالي:

**قاعدة المعرفة:**

هي نظام فرعى للنظام الخبير يحتوى على المعرفة المتخصصة في مجال محدد؛ حيث يتم جمع هذه

المعرفة واشتقاقها من الخبير عن طريق تقنيات يستخدمها مهندس المعرفة التي تبدأ باستيعاب معرفة الخبير وتشفيتها وتخزنها في قاعدة المعرفة، ويستخدم مهندس المعرفة طرق معيارية قياسية لتمثيل المعرفة والخبرة في الحاسوب أهمها: طريقة تمثيل المعرفة باستخدام القواعد (شرط وفعل) أو على أساس أهداف (عناصر، وبيانات، وطرق، ومراحل)، أو باستخدام الأطر (خصائص مشتركة)، أو على شكل حالات (أداء سابق، Laudon&Laudon,2000,477 حوادث، خبرات).

لذا تشكل قاعدة المعرفة قلب النظام الخبير الذي يحتوى على الحقائق القوانين والقواعد والضوابط التي يستخدمها النظام في صياغة قراراته وخياراته (سويلم, 2001, 398)، وتحتوي الحقائق والعلاقات والمعارف والخبرات والمعلومات المقدمة من الخبير البشري (Jindal.et.al.2010,63)، فهي ذلك الجزء المتضمن المعرفة والخبرة والمستقاة من التجارب العملية في تطبيق النظام الخبير الذي تنظم المعرفة على شكل قواعد تربط بين موقف معين وبين رد الفعل المطلوب لمثل هذا الموقف المشابه لتمثيل المعرفة البشرية، ومن ثم الرابط بين الحالات والسلوك على شكل قاعدة تتكون من جزء الشرط، وجزء الاستجابة (بيسوني, 2005, .137

(205)، لكن ما يحتاجه النظام المحوسبي هو وجود آلة أو آلية للاستقراء والاستدلال المنطقي باستخدام المعرفة المخزنة والحقائق المقابلة لها والخاصة بالمشكلة، الآلة التي تقوم بالاستدلال والاستنتاج وتحل محل الآلية التي يعمل بها العقل البشري هي التي نسميها بأداة أو آلة الاستدلال التي تربط قاعدة المعرفة (الذاكرة الطويلة الأجل) بالذاكرة العاملة (القصيرة الأجل) (بوعرة، 2019، 36).

#### تسهيل التفسير:

يمتلك النظام الخبير خاصية استثنائية في قدرتها على تفسير التفكير والإدراك أو تقسيم الحل المقترن من خلال برنامج الوحدة التركيبية التي تدعى بتسهيل التفسير والشرح والتي تقدمه للمستفيد بشكل واضح، حول لماذا يسأل النظام أسئلة وكيف استطاع الوصول إلى الاستنتاجات المقدمة لحل المشكلة، ويقدم هذا البرنامج فوائد مهمة إلى كل من فريق تطبيق النظام من جهة والمستفيد من جهة أخرى، حيث يستطيع فريق التطوير استخدام هذه القدرات من تقسيم وتوضيح تحديد الأخطاء الموجودة في معرفة النظام، كما يتعلم المستفيد من النظام من خلال تسييه للنتائج واستدلاله عليها (بوعرة، 2019، 37).

#### واجهة المستفيد:

هي مجموعة من البرمجيات التي يوصفها قناة أو سيلة تصل المستخدم بالنظام الخبير، وتعطي المستخدم القدرة على الوصول إلى المعلومات المرغوبة في النظام (Simin.et.al,2013,479)، عن طريق التفاعل بين النظام الخبير والمستفيد، ويتم من خلال الواجهة البيانية للمستفيد التي تستخدم اللغة الطبيعية؛ إذ يتميز تفاعل النظام بالبساطة والقرب الشديد من أسلوب الحوار، كما أن تصميم واجهة المستخدم يتم على أساس تلبية احتياجات ومتطلباته أولاً، وإن المطلب الرئيس لتصميم الواجهة هو في توجيهه الأسئلة واقتناه المعلومات من المستفيد وتوجيهه إشارات الإرشادات والتحذير الشخصي إلى المستفيد، بالإضافة إلى استخدام عناصر

أ- التفكري الأمامي: يتم فحص القواعد في ترتيب معين الواحدة تلو الآخر حسب التابع الذي أدخلت فيه

القواعد، حسب ما حدده المستفيد ثم يحاول النظام تقديم الشرط، إذ كان صحيحاً أو خاطئاً.

ب- التفكري الخلفي: يتم اختيار قاعدة وتنسيبها إلى المشكلة المراد حلها، وذلك بتحديد قيمة المتغير الهدف، ثم تناول آلة الاستدلال مشكلة أخرى.

#### ذاكرة العمل:

تحتوي ذاكرة العمل على حقائق المشكلة التي تم اكتشافها خلال التشاور مع النظام، ويقوم المستخدم بإدخال المعلومات عن المشكلة المحددة في ذاكرة العمل، ويربط النظام بين هذه المعلومات والمعرفة الموجودة في قاعدة المعرفة للإستدلال عن حقائق جديدة، ومن ثم يقوم النظام بإدخال هذه الحقائق الجديدة في ذاكرة العمل وتستمر عملية المطابقة، وتحتوي ذاكرة العمل على كافة المعلومات الخاصة بالمشكلة التي يقدمها المستفيد أو التي يستدل عليها النظام، و تستطيع العديد من تطبيقات النظام الخبير الإستفادة من المعلومات المتواجدة في الذاكرة مثل قواعد البيانات والجدوال، ويستطيع النظام أن يقوم بتحميل هذه المعلومات في الذاكرة العاملة في بداية الجلسة أو الوصول إليها خلال جلسات التشاور كلما دعت الحاجة (John,2009,29).

وهذا يعني أن النظام يتكون من معرفة متخصصة في مجال محدد تخزن في ذاكرة طويلة الأجل، أما الحقائق والمعلومات ذات العلاقة بالمشكلة موضوع الحل فتخزن في ذاكرة قصيرة الأجل تسمى (الذاكرة العاملة) تماماً كما يفعل الخبير الإنساني في التعاطي مع المشكلة التي يواجهها في حقل اختصاصه، حيث أول شيء يقوم به الخبير هو استحضار الخبرة والمعرفة الأولية الموجودة عندـه من دون الحاجة إلى تكثير عميق وتسـبـبـ للعـوـامـلـ وـالـنـتـائـجـ. وهذا ما نقصـده بالضبطـ منـ حيثـ المـفـهـومـ بـالـذـاـكـرـةـ قـصـيرـةـ الأـجـلـ التيـ تـوـجـدـ فـيـ النـظـامـ الخـبـيرـ المـحـوـسـبـ (يـاسـينـ، 2017ـ ،

مشكلة معينة، والمثل وقيمه بينما قيمة النظام الخبير تتعلق مباشرة بقيمة المعرفة التي تحتويها عن مشكلة معينة (Joseph& Heller, 2012,10). ومن العوامل الأخرى التي تميز الخبر عن غيره هي مهاراته في حل المشكلة، ويستطيع الإلقاء عادة بالمعلومات المهمة التي تستخدم للوصول إلى حل فعال، فالخبر يمتلك المعرفة المجالية والمهارات الفعالة لحل المشكلات (Murtaza ,et.al, 2010, 17

#### مهندس المعرفة:

تعني كلمة "هندسة" تصميم أو بناء أو استباط يعبر في الغالب بمهارات ورسوم ونظم دقيقة، أما هندسة المعرفة عبارة عامة للعمليات المتضمنة في بناء النظام الخبر، وصيانتها (النقيب,2007, 122)، بينما مهندس المعرفة هو شخص قادر على تصميم النظام الخبر وينفذ برامج تقنيات الذكاء الاصطناعي، كما يقوم بمقابلة الخبر البشري أو مجموعة من الخبراء لاستخلاص حصيلة المعارف المتراكمة لديهم وتنظيمها، من خلال ترجمة المعرفة إلى لغة قابلة للاستخدام بواسطة الحاسب، (Stella&,Madhu,2016,9) ، وأيضاً هو المسؤول عن اكتساب المعرفة ومعالجتها وتزميرها، وصياغة شفرة الحاسب، وتطوير البرامج المختلفة، وكذلك اختبار النظام (معرض وأخرون, 2017, 444) فضلاً عن تواصله مع خبير المجال للبحث الحلول للمشكلات المطروحة أو المتوقعة، ويحدد طريقة التفكير المستخدمة من قبل الخبر في التعامل مع الحقائق والقواعد ثم وضعها في النظام الخبر (بسوني, 2005, 65)؛ لذلك يجب على مهندس المعرفة أن يحدد أولاً جدوى استخدام النظام الخبر لحل المشاكل، ودراسة خصائص المشكلة لتحديد مدى احتمالية نجاح الحل (Murtaza& Gupta 2010, 19).

#### المستفيد النهائي:

هو فرد أو مجموعة أفراد يستخدمون النظام بشكل نهائي، وهذا النظام يتم اعتماده بناء على مدى تحقيقه لاحتياجات المستفيد الذي يدخل الأسئلة حول

متعددة مثل القوائم، والصور، والأشكال (ياسين, 2006, 196)، كما يتم إدخال التعليمات والمعلومات باستخدام إحدى الوسائل الآتية: قوائم الاختيار والأوامر والتعليمات، اللغات الطبيعية، التفاعل المباشر.

#### آلية التطوير والتحديث:

يمكن تحديث قاعدة المعرفة وإضافة حقائق وقواعد جديدة، أو تعديلها أو حذفها باستخدام وحدة اكتساب المعرفة (Stella&Madhu,2016,9)، ووظيفة هذه الآلة هي إعطاء النظام المرونة الكافية ل القيام بإدخال التعديلات على القواعد والإجراءات في قاعدة المعرفة، ويتم بناء أي نظام باستخدام لغة البرمجة.

#### (2) البنية البشرية/ متطلب تطوير النظام الخبر:

ونظراً لأهمية المورد البشري مقارنة بالموارد الأخرى التي تتوقف عليها مخرجات أي نظام تناول الباحثان هذا العنصر بوصفه متطلباً لتطوير النظام الخبر على النحو الآتي:

#### خبرير المجال:

هو خبير النطاق المعرفي العنصر الأكثر أهمية في فريق تصميم وتطوير النظام، فهو فرد قادر على حل المشاكل في مجال معين؛ بل الأكثر خبرة في مجال تخصصه، لذا لابد من الحصول على خبرته ووضعها في النظام، ولأهميةه لابد من أن يكون قادراً على توصيل معرفته ومتسعداً للمشاركة وملتزماً بتوجيه الوقت اللازمة للمشروع (بسوني, 2005, 65)، وهذا الخبر قد يكون شخصاً أو كثراً واسع المعرفة يعطي حلول علمية للمشاكل في مجال تخصصه، ويمكن من خلاله وضع الحقائق والقواعد الأساسية في قاعدة المعرفة، وقد اكتسب الخبرة من خلال ممارسته العملية خلال سنوات طويلة، وقد تضاف معرفة من مصادر أخرى (معرض وأخرون, 2017, 443).

ولكن يمكن الاختلاف الجوهرى بين الخبر وغير الخبر في المعرفة التي يمتلكها الخبر عن مشكلة ما، وقوة الخبر تتمثل في المعرفة التي يمتلكها عن

لذلك فإن هذه المكونات والهيكل المادي والتقنية تكاد تكون غائبة في جامعتنا اليمنية ... أما المتطلبات البشرية في الجامعات اليمنية نجد الآتي:

- **خبير المجال:** تمتلك الجامعات اليمنية خبراء متخصصون تأمت لهم العديد من منتسبي الجامعات في جميع كلياتها من أكاديميين وإداريين، ومهندسين ومبرمجين من خريجي تقنيات الحاسوب وتكنولوجيا التعليم، وتطورت هذه الخبرات البشرية وزادات معارفها كل في تخصصه؛ حيث يتوفّر أكثر من خبير بشري في نطاق معرفي معين، ويمكن الاستفادة من خبراتهم في حل المشكلات وتصميم النظام.
- **مهندسي المعرفة والمبرمجون :** نظراً لتوافر تخصصات متعددة كتقنيات المعلومات والحواسيب، وتكنولوجيا المعلومات، ومركز الحاسوب، فهذا يعني توافر العاملين الذي أكتسبوا وتعلموا وتدربوا على تصميم النظام والبرمجة، وبصفتهم مهندسي للمعرفة يمكن الاستفادة من إمكانياتهم وقدراتهم في تصميم النظام.
- **المستفيد النهائي:** وإن نظرنا إلى واقع الجامعات اليمنية ومدى توافر المستفيد النهائي نجد أكثر من جهة يمكنها الاستفادة من النظام الخبير، كما أن هذا المستفيد قد يكون الطالب أو قيادي إداري أو أكاديمي أو فرق العمل أو إدارة الجامعة؛ لذلك يتم الاستفادة من النظام في حالة وجوده، وهذا يبرر أهمية توفر نظام خبير في الجامعات وفقاً لمجالات المشكلة البحثية، وأيضاً توثيق المعرفة المتخصصة للخبراء البشر والمحافظة عليها لأطول فترة ممكنة، لكي يتم الاستفادة منها بما يعمل في تحسين جودة العملية التعليمية وإدارتها.

المشكلة بوصفها مدخلات إلى الواجهة البنية، ومن ثم يتوجّب عليه اختيار إجابة ملائمة من قائمة النظام الخبير، وقد يطلب المستفيد من النظام تقديم تفسيرات Murtaza & Gupta ( ) لمنطقها الاستدلالي (2010,21).

**واقع استخدام النظام الخبير في الجامعات اليمنية :**  
للإجابة عن هذا السؤال تم الرجوع إلى عدد من الدراسات والبحوث منها دارسة؛ شميس (2018)، و الهبوب والفخري، (2018)، ودراسة؛ الخولاني وحيدر، (2018)، ودراسة؛ العبدلي (2018) التي أكدت:  
1) غياب البنية التحتية التقنية كالحاسوب الآلي والبرمجيات التي تساعد في بلورة المشكلة وتقديم الحلول لها.

- (2) أن التقنية الحديثة لم تدخل في إدارة المعرفة وإنتجها، ولم يتم استثمارها في الجامعات اليمنية.
- (3) ضعف استخدام تقنيات المعلومات في الجامعات.
- (4) غياب نظم المعلومات الذي يسهل الوصول إلى المعلومات في الوقت المناسب.
- (5) ضعف تطبيق تكنولوجيا المعلومات في الأداء البحثي.
- (6) لا يهتمّ أعضاء هيئة التدريس بتوظيف تطبيقات تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في الجانب التدريسي.

وعليه؛ فإن الجامعات اليمنية قد عجزت عن مواكبة التطورات التكنولوجية وتوظيف التقنية في التعليم؛ نتيجة ضعف البنية التحتية التقنية، وقد يعود هذا إلى أسباب اقتصادية وسياسية؛ وهذا يعني أن هناك ضعفاً في المتطلب التقني والهيكلية لتطبيق النظام الخبير فيما يخص البرمجيات والأجهزة والتي تساهم في بلورة المشكلة، وتقديم معلومات كافية عنها ومعالجتها، والتي تعتمد عليها عند عناصر هندسة المعرفة؛ كتمثيل المعرفة وتخزينها وتحديثها والاستدلال عليها والشرح والتوضيح بوصفها متطلبات أساسية لنظام الخبير.

تكنولوجياب التعليم بكليات التربية النوعية، هدفت إلى التوصل إلى قائمة بالمهارات الالزمة للتعامل مع المكتبات الرقمية وتصميم نظام خبير لتنمية مهارات استخدام المكتبات الرقمية لديهم، واستخدم المنهج الوصفي والتجريبي، والاختبار التحصيلي الخاص بتقييم الجانب المعرفي الخاص بمهارات التعامل مع المكتبة الرقمية، وتوصلت إلى أهمية استخدام النظام الخبي في تربية المهارات الالزمة للتعامل مع المكتبات الرقمية بصفة خاصة والمهارات المختلفة بصفة عامة، وذلك في عملية الإدارة التعليمية خلال المراحل المختلفة لعملية التعليم والتعلم.

دراسة (Kakoty&Sarra, 2011)عنوان "تطبيقات النظام الخبير في بيئة التعليم الإلكتروني: تحليل الاتجاهات الحالية والآفاق المستقبلية، هدفت إلى تحليل تطبيقات النظام الخبير في التعليم الإلكتروني وتناول فائدتها وفعاليتها، وإلقاء الضوء على الاتجاهات الحديثة لنظام التعليم الإلكتروني، ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم المنهج الوصفي، وتوصلت إلى أن النظام الخبير يمكن استخدامه لفهم الطلاب بشكل أكبر، وأداة تساعد في تقديم الاستشارات والنصائح والتي يقدمها الخبير البشري، وإن دمج هذا لنظام مع نظام التعليم الإلكتروني هو لأقتراح الأفضل لتطوير النظام الحالي وجعله أكثر فائدة وفعالية.

دراسة (Alahmar, 2012) عنوان "نموذج خبير قائم على القواعد مزود بقاعدة بيانات لاختبار التخصصات الجامعية"، هدفت إلى تصميم نظام خبير قائم على القواعد لتوجيه طلاب المدارس الثانوية في اختيار التخصصات المناسبة في دراساتهم الجامعية، وكذلك لتوفير نظام لدعم القرار الذي لمساعدة الطلاب في اختيار التخصصات الجامعية المناسبة، والتحقق من مدى ملاءمة نموذج البرمجة التي تكون منها النظم الخبير مع قاعدة بيانات المجال، وقدمت الدراسة نموذج لنظام الخبير المقترن ووصف لهيكلاه، وقد كشفت الدراسة عن وجود القليل من النظم الخبيرة التي تعطي هذا

ثالثاً: دراسات سابقة: توجد مجموعة من الدراسات العربية والأجنبية ذكرها منها الآتي: دراسة؛ (حسن, 2009)عنوان: "برنامج قائم على النظم الخبيرة المرتبطة بشبكة الإنترنلت لتنمية مهارات التكشيف الرقمي لدى طلاب تكنولوجيا التعليم بكليات التربية النوعية"، هدفت إلى التعرف على أساس ومواصفات البرنامج المعد بالنظام الخبير وأثره في التحسين المعرفي لمهارات التكشيف الرقمي المرتبطة بشبكة الإنترنلت في مقابل الطرق التقليدية، وقد استخدم المنهج الوصفي والتجريبي، وبطاقة ملاحظة لتحديد المهارات الشائعة لرأي القائمين على تدريس الجانب التطبيقي ووملاحظة الأداء المهاري للطلبة، وقد توصلت إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متواسطي أداء طلبة المجموعة التجريبية وطلبة المجموعة الضابطة في نتائج بطاقة الملاحظة لجميع مهارات التكشيف الرقمي للطلبة بعد التجربة لصالح المجموعة التجريبية.

دراسة (فراج, 2010)عنوان "بناء نظم خبيرة لإدارة الأزمات في مؤسسات التعليم العالي في مصر"، هدفت إلى التعرف على واقع إدارة الأزمات في مؤسسات التعليم العالي وأهم الاتجاهات العالمية والعربية المعاصرة فيها، واستخدم استبياناً الأولى لمعرفة الأزمات التي تواجه مؤسسات التعليم العالي، واستخدم نظام خبير لإدارة بعض الأزمات، وتكونت عينة الدراسة من (25) فرداً يمثلون خبراء إدارة الأزمات، وتوصلت إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند استخدام النظام الخبير لإدارة الأزمات، وبين الأزمات في إدارة الأزمات من حيث السرعة والفاعلية والتكاففة الاقتصادية وإمكانية تطبيق النظام الخبير وسهولته لصالح النظام الخبير.

دراسة (الصياغ وآخرون, 2010)عنوان "تصميم نظام خبير لتنمية مهارات التعامل مع المكتبة الرقمية لاتحاد مكتبات جامعات مصر EUl لدى طلاب

عينة البحث نظراً لطبيعة البحث الحالي استخدم الباحثان أسلوب دلفي المعدل عن طريق اختيار عينة قصدية (15) خبيراً وذوي الاختصاص في هذا المجال (ادارة وتخطيط إستراتيجي، وتكنولوجيا التعليم).

#### أداة البحث :

لتحقيق أهداف البحث تم تصميم استبانة أداة لجمع المعلومات والبيانات تضمنت ثلاثة مجالات تمثل متطلبات تطبيق النظام الخبير في الجامعات اليمنية من وجهة نظر الخبراء.

#### صدق أداة البحث :

للحصول على صدق الأداة الظاهري تم عرضها بصورة أولية على عدد من المحكمين، للتأكد من سلامتها الإجراءات المنهجية في تصميم مجالات الأداة، وعلى مدى صلاحية القرارات وانت茂تها للمجال، وتم إعتماد نسبة اتفاق بلغت (80%) معياراً لقبول القرارات من قبل المحكمين.

#### ثبات أداة البحث وتطبيقاتها :

اعتمد البحث على استخراج معامل ألفا كرونباخ لمعرفة ثبات الاتساق الداخلي لأداة البحث؛ حيث بلغ معامل الثبات للأداة بشكل عام (89%)، وهذا يؤكد صلاحية الأداة للبحث، ثم وزعت الأداة على العينة للتعرف على درجة أهمية متطلبات تطبيق النظام الخبير في الجامعات اليمنية.

#### خامساً: نتائج البحث :

استخدم الوسط المرجح والوزن النسبي / المئوي لبيان درجة الأهمية لمتطلبات تطبيق النظام الخبير؛ حيث حصلت الأداة بشكل عام على درجة أهمية كبيرة؛ إذ بلغ الوسط المرجح (2.53)، وزن مئوي (84.3%)؛ وحصل المتطلب التقني على المرتبة الأولى، يليه متطلب هندسة المعرفة ثم المتطلب البشري. ويمكن تناول كل متطلب على حدة كما يراها الخبراء على النحو الآتي

المجال المهم، وقد توصلت إلى أن هيكل النظام الخبير المستخدم أسفر عن برجمية ناجحة لدعم القرار.

دراسة (Chinyere,et.al,2018) بعنوان "اعتماد أنظمة الخبراء في مؤسسات التعليم العالي النigerian ؛ الفوائد والقضايا والتحديات، وهدفت إلى معرفة فوائد تبني التعليم نظم الخبراء، ومعرفة التحديات التي تواجهه اعتماد نظم الخبراء في التدريس والتعلم في مؤسسات التعليم العالي النigerian، كما هدفت إلى معرفة إذ كان هناك فرق كبير في الأداء الأكاديمية للطلبة باستخدام نظام خبير تعليمي قدم في عملية التدريس، ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم المنهج التجريبي والوصفي، وتم اختيار العينة بطريقة قصدية وتوصلت إلى أن هناك فرقاً إيجابياً كبيراً في الأداء الأكاديمي باستخدام نظام خبير تعليمي قدم في عملية التدريس، كما توصلت إلى أن أبرز التحديات التي تواجه اعتماد النظام الخبير هي التكلفة العالية لتنفيذ ، غياب الدعم الأساسي والبني التحتية، ونقص المعرفة التقنية وعدم الرغبة في اعتماد التغيير.

#### التعليق على الدراسات السابقة:

استفاد الباحثان من الدراسات السابقة في توجيهه مسار البحث، واستقراء أبرز الركائز النظرية للنظام الخبير، واختلف البحث الحالي في استخدام المنهج الوصفي بنوعية المحسي والتطويري، وهدف البحث.

#### رابعاً- منهجية البحث وإجراءاته :

منهج البحث: نظراً لطبيعة البحث الحالي فقد تم استخدام المنهج الوصفي بنوعية المحسي والتطويري الذي يقوم على وصف الظاهرة وتحليلها وتقسيمه، والاستخلاص النتائج، والتوصيل إلى الأنماذج المقترن.

:

## 1. المتطلب التقني للنظام الخبير (الأجهزة والبرمجيات)

جدول (1) الوسط المرجح والوزن المئوي للمتطلب التقني لنظام الخبير

درجة الأهمية	الوزن المئوي	الوسط المرجح	المتطلب التقني		
كبيرة	89.7%	2.69	توفر برمجيات النظم الخبيرة المعلومات الكافية.	1	متطلبات تقنية
كبيرة	89%	2.67	توفر أجهزة حاسوب ملائمة لتشغيل النظم الخبيرة.	2	
كبيرة	89%	2.67	تميز أجهزة الحاسوب المعدة للنظم بمراقبة التطور التكنولوجي.	3	
كبيرة	89%	2.67	يمتاز النظام الخبير لصناعة القرارات بسهولة التعلم.	4	
كبيرة	89%	2.67	توافر وسائل آمنة لحماية برمجيات النظم الخبيرة من التخريب.	5	
كبيرة	88.3%	2.65	تسهم برمجيات النظم الخبيرة في التنبيه بالمشكلات.	6	
كبيرة	88.3%	2.65	تميز البرمجيات بالمرنة في استخدام المعلومات.	7	
كبيرة	84%	2.52	ترزود أجهزة الحاسوب بمعلومات شاملة.	8	
كبيرة	83.3%	2.50	تقدم أجهزة الحاسوب المعدة للنظم المعلومات بأشكال بيانية.	9	
كبيرة	83.3%	2.50	تسهم برمجيات النظم الخبيرة في بلورة المشكلة.	11	
كبيرة	83.3%	2.50	تسهم البرمجيات لمعرفة أسباب المشكلة وحلولها.	12	
كبيرة	86.6%	2.60	الوسط المرجح الوزن المئوي للمتطلب التقني		

تساعد في بلورة المشكلة، وما تحتويه من نماذج وبيانات ومعلومات تساعد في توضيح الرؤية لصانعي القرار حول المشكلات والأبدال المتاحة لمواجهتها، بما يساعد في تحسين عمل الجامعات اليمنية.

يتضح من الجدول السابق: أن المتطلب التقني حصل على المرتبة الأولى وبدرجة كبيرة بوسط مرجح (2.60)، وزن مئوي (86.6%), وهذا بدوره يؤكد انتقاد الخبراء على دور الأجهزة والبرمجيات في النظام الخبير، التي

## 2. المتطلب الهيكلي هندسة المعرفة:

جدول (2) الوسط المرجح والوزن المئوي لمتطلب المادي هندسة المعرفة

درجة الأهمية	الوزن المئوي	الوسط المرجح	متطلبات هندسة المعرفة / هيكل النظام الخبير		
كبيرة	89.3%	2.68	تصمم قاعدة المعرفة في نطاق معرفي معين.	1	قاعدة المعرفة
كبيرة	89%	2.67	يصف العلاقة المنطقية بين العناصر والحقائق المستندة للخبرة.	2	
كبيرة	89%	2.67	تكتب القواعد بإحدى لغات برمجة الذكاء الاصطناعي.	3	
كبيرة	88.3%	2.65	تمثل المعرفة على شكل قواعد/أهداف/الأطر/ حالات.	4	
كبيرة	83.3%	2.50	تتضمن قواعد مستندة على صيغ رياضية لصياغة القرارات.	5	
كبيرة	83.3%	2.50	تؤمن الحقائق في جمل مبرمجة لمجال المشكلة.	6	
كبيرة	85.3	2.56	الوسط المرجح الوزن المئوي		
كبيرة	89%	2.67	يستبطحل حلول ذات العلاقة بالمشكلة.	1	
كبيرة	88.7%	2.66	يهم النظم بإصدار نتائج المشكلة.	2	
كبيرة	84%	2.52	يعالج المعلومات المخزنة في قاعدة المعرفة.	3	
كبيرة	83.3%	2.50	يحدد القواعد ومعايير المطلوب استخدامها.	4	
كبيرة	%86.7	2.60	الوسط المرجح الوزن المئوي		
كبيرة	89%	2.67	يسنبلن النظام معلومات عن المشكلة.	1	ذاكرة العمل
كبيرة	83.3%	2.50	يضيف حقائق جديدة واستنتاجات إلى الذاكرة.	2	
كبيرة	83.3%	2.50	تطابق معلومات المشكلة بالمعرفة الموجودة في النظام.	3	
كبيرة	80.7	2.42	الوسط المرجح الوزن المئوي		
كبيرة	89%	2.67	يقدم شرحاً واضحاً حول الأسئلة والحلول.	1	تسهيل التفسير
كبيرة	83.3%	2.50	يساعد النظام في توضيح منطقية النتائج..	2	

كبيرة	77.6%	2.33	يفسر اختيار الحل المقترن للمستفيد .		3
كبيرة	83.3%	2.50	الوسط المرجح الوزن المئوي		
كبيرة	90%	2.70	يصم على أساس حاجة المستفيد.	واجهة المستفيد	1
كبيرة	89.3	2.68	يسهل إدخال البيانات عن المشكلة.		2
كبيرة	83%	2.49	يسمح بتقديم الإرشادات للمستفيد.		3
كبيرة	83%	2.49	يسمح بالتفاعل الحواري مع المستفيد.		4
كبيرة	82.7%	2.48	يساعد في اقتناص المعلومات بشكل أسللة.		5
كبيرة	85.3%	2.56	الوسط المرجح الوزن المئوي		
كبيرة	89%	2.67	يضيف حقائق جديدة لتحديث قاعدة المعرفة.	التطوير والتحديث	1
كبيرة	77.7%	2.33	تضاف قواعد بشكل صيغ رياضية.		2
كبيرة	77.7%	2.33	يعدل قواعد إجراءات الحلول وفقاً لاكتساب المعرفة.		3
كبيرة	81.3%	2.44	الوسط المرجح الوزن المئوي		
كبيرة	85.3%	2.56	متوسط الوسط المرجح الوزن المئوي للمتطلب ككل		

المعرفة: تمثيل المعرفة وخزنها، والتطوير والتحديث والاستدلال، والشرح والتوضيح لتؤدي عملية عمل الخبرير البشري في إعطاء صورة واضحة للمشاكل وتقدما للحلول، لدعم صانعي القرارات ومتخذيها في الجامعات اليمنية.

يتضح من الجدول السابق أن درجة الأهمية للمتطلب الهيكلي هندسة المعرفة كما يرها الخبراء كانت كبيرة، بوزن مرجح (2.60)، وزن مئوي (86.6 %)، وهذا يؤكد اتفاق وجهة نظر الخبراء حول هذا المتطلب الذي تعتمد على توافر الأجهزة والبرمجيات، ومن ثم هندسة

### 3. المتطلب البشري لتطبيق النظام الخبير :

جدول (3) الوسط المرجح والوزن المئوي للمتطلب النظام الخبير

درجة الأهمية	الوزن المئوي	الوسط المرجح	المتطلبات البشرية لتطبيق النظام الخبير		
كبيرة	84%	2.52	يملك خبرة ومعرفة واسعة بمجال التخصص.	خبرير المجال	1
كبيرة	83.3%	2.50	يمتلك مهارات الاتصال مع الآخرين.		2
كبيرة	83.3%	2.50	يتسم بروح الاستعداد للتوصيل المعرفة.		3
كبيرة	83.3%	2.50	يتبع خطوات علمية في حل المشاكل.		4
كبيرة	77.7%	2.33	يقدم معلومات كافية لمهندس المعرفة.		5
كبيرة	76.7%	2.30	يحدد القواعد وإجراءات الحلول.		6
كبيرة	81.3	2.44	الوسط المرجح والوزن المئوي		
كبيرة	84%	2.52	يمتلك المهارة والخبرة في تصميم وبرمجة النظام بكفاءة.	مهندس المعرفة	1
كبيرة	83.3%	2.50	يقدم معلومات كافية لنظام الخبرير.		2
كبيرة	83.3%	2.50	يترجم المعرفة إلى لغة قابلة للاستخدام بالحاسب.		3
كبيرة	83.3%	2.50	يستخد تقنیات لاستيعاب المعرفة من النظام الخبرير.		4
كبيرة	82.7%	2.48	يستخد تقنیات لتشفیر المعرفة وخزنها.		5
كبيرة	77.7%	2.33	يمتلك مهارة الاتصال مع خبير أو خباء المجال.		6
كبيرة	77.7	2.33	يمتلك القدرة على صياغة المفاهيم وتقنيتها.		7
كبيرة	76.7%	2.30	يقيم فاعلية النظام الخبرير باستمرار.		8
كبيرة	81%	2.43	الوسط المرجح والوزن المئوي		
كبيرة	83.3%	2.50	يمتلك القدرة على استخدام النظام الخبرير.	المستفيد النهائي	1
كبيرة	83.3%	2.50	يتلقى المعلومات بصيغة استعلامات/ توصيات/ استنتاجات.		2
كبيرة	77.7%	2.33	يخار إجابة ملائمة من قائمة النظام.		3
كبيرة	77.7%	2.33	يطرح الأسئلة ليتلقى الإجابة عن المشكلة.		4
كبيرة	77.7%	2.33	يدخل المستفيد المعلومات بوصفها مدخلات للمشكلة.		5

كبيرة	72.3	2.17	يطلب تفسيرات منطقية استدلالية من النظم الخبير.	6
كبيرة	79.3%	2.38	الوسط المرجع الوزن المئوي	
كبيرة	81%	2.42	متوسط الوسط المرجع الوزن المئوي للمحور بشكل عام	

توصل إليه البحث من نتائج، ومن ثم قدم الباحثان  
الأنموذج المقترن ومكوناته (مدخلات، عمليات،  
مخرجات).

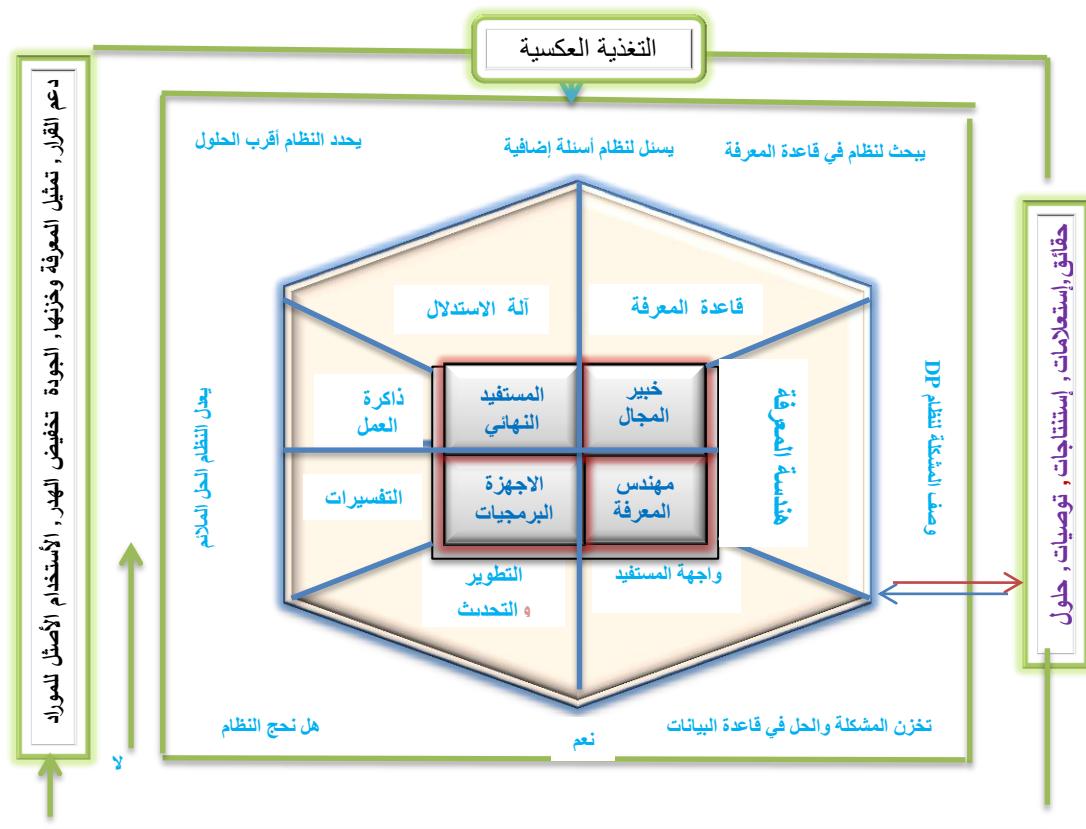
#### أهداف الأنماذج:

- 1) تحديد **مدخلات** النظام الخبير في الجامعات اليمنية (**البشرية، والتقنية**).
- 2) تحديد **عمليات** النظام الخبير في الجامعات اليمنية (**هندسة المعرفة وآلية عمل النظام**).
- 3) تحديد **مخرجات** تطبيق النظام الخبير في الجامعات اليمنية (**حقائق، استعلامات، حلول، توصيات**, ...).
- 4) تحديد **نتائج** تطبيق النظام الخبير في الجامعات اليمنية.

يتضح من الجدول السابق أن درجة الأهمية للمطلب البشري كما يراها الخبراء بلغت درجة كبيرة، بوسط مرجح بلغ (2.42)، وزن مئوي بلغ (81%)، وهذا بدوره يؤكّد اتجاه الخبراء نحو المتطلبات البشري التي تمتلكه الجامعات والقدرة على هندسة المعرفة وتصميم البرمجيات التي تساعده في حل المشكلات، والقدرة على على إدارة البيانات وال الحوار مع الأجهزة والمعدات، وإعداد النماذج المساعدة لنظام الخبير، وتوفير قاعدة معلومات تلبّي حاجات صانعي القرار في الجامعات اليمنية.

#### سادساً: (الأنموذج المقترن):

تم بناء الأنماذج المقترن بالاعتماد على أبرز الركائز النظرية للبحث، وصف البحوث والدراسات والمصادر العلمية ذات العلاقة بالنظام الخبير، وما



يتكون الأنماذج من مدخلات وعمليات ومخرجات ونتائج يمكن تناوله سارياً إلى الآتي:

في قاعدة المعرفة لذلك يجب أن تتوفر فيه

المتطلبات الآتية:

- يمتلك خبرة ومعرفة واسعة ب مجال التخصص.
- يمتلك مهارات الاتصال مع الآخرين.
- ينسم بروح الاستعداد لتوصيل المعرفة.
- يتبع خطوات علمية في حل المشاكل.
- يقدم معلومات كافية لمهندس المعرفة.
- يحدد القواعد وإجراءات الحلول.

بـ- مهندس المعرفة: يأخذ المعلومات من الخبر، ويضعها في قاعدة المعرفة على شكل عمليات (هندسة المعرفة)، أي يحول الخبرة البشرية إلى لغة برمجية يفهمها النظام والمستفيد، لذلك يجب أن تتوفر فيه المتطلبات الآتية:

- يمتلك المهارة والخبرة في برمجة النظام.
- يقوم بمعلومات كافية لنظام الخبر.
- يترجم المعرفة إلى لغة قابلة للاستخدام بالحاسوب.

سيستخدم تقنيات لاستيعاب المعرفة من النظام الخبر.

- يستخدم تقنيات لتشغير المعرفة وتخزنها.
- يمتلك مهارة الاتصال مع خبير أو خبراء المجال.
- يمتلك القدرة على صياغة المفاهيم وتقنيتها.
- يقيم فاعلية النظام الخبر باستمرار.

د) المستفيد النهائي: هو الفرد الذي يتولى العمل مع النظام الخبر وواجهة المستفيد، لذلك يجب تحديد المستفيد، ومعرفة ماذا يريد وما مشكلاته، وهذا المستفيد قد يكون الطالب، أو أستاذ، أو العاملين، أو القيادة،

أو رئيس الجامعة أو نائبه، أو عميد الكلية، أو رئيس القسم، لذلك يجب أن تتوافق فيه المتطلبات الآتية:

مدخلات الأنماذج المقترن: وهي المتطلبات التقنية

والبشرية وتتمثل بالآتي:

1) المتطلبات التقنية، الأجهزة والبرمجيات :

- توفير برمجيات النظم الخبرة المعلومات الكافية.

- توفير أجهزة حاسوب ملائمة لتشغيل النظام الخبر.

- تتميز أجهزة الحاسوب المعدة للنظم الخبرة بمواكبة التطور التكنولوجي.

- يمتاز النظام الخبر لصناعة القرارات بسهولة التعلم.

- تتوافق وسائل آمنة لحماية برمجيات النظم الخبرة من التخريب.

- تسهم برمجيات النظم الخبرة في التنبؤ بالمشكلات.

- تتميز البرمجيات بالمرونة في استخدام المعلومات.

- تزود أجهزة الحاسوب بمعلومات شاملة.

- تقدم أجهزة الحاسوب المعدة للنظم المعلومات بأشكال بيانية أو رياضية. تسهم برمجيات النظم الخبرة في بلورة المشكلة .

- تسهم البرمجيات في معرفة أسباب المشكلة وحلولها.

(2) المتطلب البشري: يعد من أهم المدخلات نظام الخبر الذي تمثل وسائل الاستحواذ على المعرفة وهو:

أ- خبير المجال: هو شخص يمتلك خبرة ومعرفة واسعة في تخصصه، وصاحب المعرفة المتعمقة الممزوجة بالتجربة والخبرة الميدانية المتراكمة، يقدم معلومات لمهندس المعرفة الذي يقوم بخزنها

المشاكل وتقديم المشورة، التي تتضمن المؤشرات الآتية:

- يستربط الحلول ذات العلاقة بالمشكلة.
- يهتم النظام بإصدار نتائج المشكلة.
- يعالج المعلومات المخزنة في قاعدة المعرفة.
- يحدد القواعد والمعايير المطلوب استخدامها.

(3) ذاكرة العمل: يقوم المستفيد بإدخال معلومات المشكلة، ثم مطابقة هذه المعلومات بالمعرفة الموجودة في "قاعدة المعرفة" لاستنتاج حقائق جديدة، وإدخالها إلى الذاكرة، وفقاً للمؤشرات الآتية:

- يستقبل النظام معلومات عن المشكلة.
- يضيف حقائق جديدة واستنتاجات إلى الذاكرة.
- تطابق معلومات المشكلة بالمعرفة الموجودة في النظام.

(4) تسهيل لتفسيرات يوضح طريقة الوصول إلى الحلول، ويقدم الشروحات من أجل رفع قناعة المستفيد؛ لذا يصمم هذا البرنامج متضمناً للمؤشرات الآتية:

- يقدم شرحاً واضحاً حول الأسئلة والحلول.
- يساعد النظام في توضيح منطقية النتائج.
- يفسر اختيار الحل المقترن للمستفيد.

(5) واجهة المستفيد: يصمم بلغة بسيطة الفهم تساعد في التصميم والتحديث والاستخدام والتواصل بين المستفيد والنظام الخبير، وقد يستخدم من قبل مهندس المعرفة من أجل إجراء تعديلات، لذلك يصمم هذا النظام متضمناً المؤشرات الآتية:

- يصمم على أساس حاجة المستفيد.
- يسهل إدخال البيانات عن المشكلة.
- يسمح بتقديم الارشادات للمستفيد.
- يسمح بالتفاعل الحواري مع المستفيد.
- يساعد في اقتناص المعلومات بشكل أسلمة.

#### (6) التطوير والتحديث:

- تضيف حقائق جديدة لتحديث قاعدة المعرفة.
- تضاف قواعد بشكل صيغ رياضية.

- يمتلك القدرة على استخدام النظام الخبير.

- يتلقى المعلومات بصيغة استعلامات/ حقائق/

توصيات/ استنتاجات

- يختار إجابة ملائمة من قائمة النظام.

- يطرح الأسئلة ليتلقى الإجابة عن المشكلة.

- يدخل المستفيد المعلومات بوصفها مدخلات المشكلة..

- يطلب تفسيرات منطقية استدلالية من النظم الخبير.

#### عمليات الأنماذج:

وهي مجموعة الأنشطة والممارسات والآليات تقوم بتحويل مدخلات النظام الخبير إلى مخرجات وهي تمثل متطلبات هيكلية لعملية هندسة المعرفة، وأيضاً آلية عمل النظام، وتتمثل متطلبات هندسة المعرفة الآتية:

(1) قاعدة المعرفة: تحتوي على كل من البيانات، والمعارف، وال العلاقات، والمبادئ، وقواعد اتخاذ القرارات التي تساعد المستفيد في حل أي مشكلة، ويتم هذا من خلال تخزين المعرفة والخبرة المتراكمة، والمعرفة المكتسبة والمتخصصة من التجارب العملية الازمة، لهذا يجب عند تصميم قاعدة المعرفة أن تتضمن المؤشرات الآتية:

- تصمم قاعدة المعرفة في نطاق معرفي معين.
- يصف العلاقة المنطقية بين العناصر والحقائق المستندة للخبرة .

- تكتب القواعد بإحدى لغات برمجة الذكاء الاصطناعي.

- تمثل المعرفة على شكل قواعد/ أهداف/ الأطر/ حالات.

- تتضمن قواعد مستندة على صيغ رياضية لصياغة القرارات

- تؤمن الحقائق في جمل مبرمجة لمجال المشكلة.

(2) آلة أستدلال: تستخدم للبحث داخل قاعدة المعرفة كإجراءات مبرمجة تقود للحل من خلال الاستباط والاستدلال، وتحاكي آلية عمل الخبير ومنطقية حل

والذي يجب أن توفر فيهم مهارات ومهارات متنوعة، والخبرات التقنية والعملية يعد شرطاً جوهرياً لا غنى عنه لضمان نجاح التطبيق.

(3) **تحديد المشكلة:** تتبع المشكلات التي تواجهه الجامعات، والتي قد تتعلق بالخطيط والتبنّى بالمشكلات، والرقابة وتقييم الأداء، والتوظيف والاختيار والتعيين للمورد البشري، والإرشاد الأكاديمي، وإختيار الطالب لمشكلته البحثية... وغيرها من المواقف التعليمية كمساعدة الطالب على التعلم الذاتي أو تحسين سلوكه.

(4) **الجمع:** يقوم الفريق المتخصص بجمع المعلومات والحقائق والتوجهات من الخبراء مباشرةً أو بتحليل الخبرات والتجميع للبيانات والحقائق يتم في ضوء بصيرة علمية تسعى إلى تكوين وتشكيل هيكل خبرات بمجال معين حول المشكلة التي تواجه المستفيد النهائي، عن طريق أدوات متنوعة كاللاحظات...

(5) **التشكيل:** يقوم فريق التصميم التعليمي بصياغة ما تم جمعه من معارف وخبرات ومهارات وإيجاد العلاقات المباشرة وغير المباشرة بينها، ثم جمع وإنصال عناصر الوسائل المتعددة المتعلقة بهذه الخبرات والمعرفات.

(6) **البرمجة:** يتم التعاون بين فريق التصميم والمبرمجين لوضع قواعد العمل المنطقية التي تربط المعرف والخبرات التي تم جمعها وطريقة عرضها، وبناءً عليها يقوم فريق المبرمجين ببرمجة هذه القواعد المنطقية في صورة برمجية لتكوين قاعدة المعرفة التي تحتوي المعرف والخبرات، حيث يتم تصميم قاعدة بيانات تتضمن ملفات خاصة بالمشكلات المطلوب حلها والقرارات المراد اتخاذها.

(7) **التجريب والتطوير:** بعد الوصول الصورة الأولية للنظام من قبل الفريق والتجريب والتطبيق على عمليات معينة كمرحلة أولى بإشراف متخصصين وخبراء، لبناء الخبرات وملحوظة النتائج والتقييم ثم إجراء التعديل.

- تعديل قواعد إجراءات الحلول وفقاً لاكتساب المعرفة.

### آلية عمل النظام الخبير تمثل عمليات الأنماذج أيضاً:

يقوم المستفيد النهائي بوصف المشكلة على النظام عن طريق إدخالها إلى شاشة الحاسوب (الواجهة)، قيام النظام بالبحث والاستقصاء في قاعدة المعرفة الموجودة فيه عن حالات مشابهة للمشكلة المطروحة، يسأل النظام المستفيد عن أسئلة إضافية أخرى لتضيق مجال البحث داخل قاعدة المعرفة، يدرس النظام الأبدال الملائمة ويخترق أقربها وأقربها، ويعدل النظام الحلول التي تكون ملائمة بشكل أكبر مع المشكلة المطروحة، يخزن النظام المشكلة ويقدم الحل المناسب لها في قاعدة البيانات، ثم يقدم النصيحة المرتبطة بحلول المشكلة التي تم توصل إليها وعرضه على المستفيد للأخذ بها.

### مخرجات النظام الخبير:

وتتمثل بالحقائق والاستعلامات والاستنتاجات والحلول والتوصيات التي تقدم للمستفيد النهائي وأصحاب القرار في الجامعات.

**نتائج النظام الخبير:** وتحتمل بدعم القرار، تمثيل المعرفة، وخزنها وتجديدها، وجودة القرار، وحفظ الهدر، والاستخدام الأمثل للموارد.

### خطوات تطبيق الأنماذج:

إن آلية عمل النظام الخبير بشكل أساسى تمثل في تلك العمليات التفاعلية المتكررة التي تتم بين مستخدم النظام والحاصل الآلى، وهذه العمليات تحكمها آلية تتضمن عدد من الخطوات المتتابعة، وتحتمل في الآتى:

(1) **الإعداد والتهيئة:** يتضمن الالتزام والحصول على دعم القيادة الإدارية والأكاديمية العليا، وتعريف أعضاء هيئة التدريس والمستعينين الداخلين بثقافة النظام الخبير، ثم تشكيل فريق العمل وتدريبه.

(2) **تحديد وسائل الاستحواذ على المعرفة (اكتساب المعرفة)،** ويمكن أن نطلق عليه الهيكل البشري بوصفه متطلبات لتطبيق النظام الخبير وتطويره

2) التوصيات:

- وفي ما يأتي توصيات قد تفيد الجامعات اليمنية وهي:
- تكوين فرق عمل متكاملة ومتعاونة بهدف تصميم النظام الخبير.
  - تحفيز اعتماد النظام الخبير في الجامعات بكافة أنواعها بوظائف الجامعة.
  - عقد شراكة مع خبراء في مجال النظام الخبير للاستفادة منهم.
  - ضرورة توفير متطلبات التقنية (الأجهزة والبرمجيات).
  - تدريب العاملين والمبرمجين ومهندسي المعرفة على الأجهزة الحديثة والمتخصصة وصيانتها.
  - العمل على تكوين طلبة متخصصين في مجال تطبيقات الذكاء الاصطناعي والنظم الخبير بالجامعات.
  - ضرورة نشر الثقافة التكنولوجية وتوعية الجامعات بالآثار الإيجابية للنظام الخبير.
  - تخصيص الدعم المعنوي والمادي للباحثين المتخصصين في حقل تطبيقات الذكاء الاصطناعي.

3) المقترنات:

- يأمل الباحثان إجراء دراسات في هذا السياق من الموضوع بحيث تغطي الجوانب الآتية:
- تصميم نظام خبير إلكتروني مقترن للجامعات اليمنية.
  - تصميم نظام خبير مقترن لدعم قرارات الموارد البشرية.
  - النظام الخبير مدخل استراتيجي لدعم القرارات الاستراتيجية في الجامعات اليمنية.
  - دور النظام الخبير في تعليم ريادة الأعمال في الجامعات اليمنية.
  - تصميم نظام خبير لتعامل مع المكتبات الرقمية.

8) التطوير والتطبيق: تتم متابعة عملية التطوير في ضوء التغذية الراجعة التي يتم الحصول عليها من قبل المستفيدين والخبراء، وفي ضوء التطور المعرفي ب مجال النظام الخبير ليتلاءم مع احتياجات المستفيدين والتطور العلمي المستمر، فيتم إجراء التحديثات والتطويرات اللازمة على قاعدة المعرفة وعلى النظام باستمرار مع كل حالة تغيير أو تطوير بما يمكن النظام أن يكون قابل على تقديم خبرته مع كل حالة مطلوبة واستفسار يطرحه المستفيد، ومن ثم يتم التنفيذ والتطبيق على جميع الجامعات.

سابعاً: الاستنتاجات والنتائج والتوصيات والمقترنات:

1) الاستنتاجات والنتائج:

- في ضوء معطيات البحث تم التوصل إلى الآتي:
- وجود ضعف في استخدام النظام الخبير في الجامعات اليمنية في متطلب الأجهزة والبرمجيات، وهندسة المعرفة، حسب ما أشارت إليها الدراسات والمؤشرات، بينما تمتلك الجامعات كوادر بشرية قادرة على التصميم والبرمجة والاستحواذ على المعرفة ولكنها لا تستغل بشكل أمثل.
  - أن درجة أهمية النظام الخبير كما يراها الخبراء كانت كبيرة بجميع مجالاتها؛ إذ بلغ الوسط المرجح للأداء بشكل عام (2.53)، وزن مئوي (84.3%)؛ وجاء في المرتبة الأولى المتطلب التقني بوسط مرجح (2.61)، وزن مئوي (87%)، يليه المتطلب الهيكلي للنظام (هندسة المعرفة) بوسط مرجح (2.56) وزن مئوي (85.3%)، بينما حصل المتطلب البشري على وسط مرجح (2.42)، وزن مئوي (81%).
  - بناء نموذج مقترن لنظام الخبير في الجامعات اليمنية مكون من مدخلات وعمليات ومحركات ونتائج وخطوات التطبيق والتنفيذ.

- (9) خميس، محمد عطية.(2003). تطوير تكنولوجيا التعليم، دار الكلمة، القاهرة، مصر
- (10) الخولاني، محمد على وحيدر، محمد عبدالحليم. (2018). مدى استخدام تقنية المعلومات في العملية التعليمية والبحثية وسبل تطويرها بكلية التربية الرياضية بجامعة صنعاء، بحث مقدمة إلى المؤتمر العلمي بجامعة صنعاء ، الطريق... نحو مجتمع العرف، مجلة ضمان الجودة ، دراسات في التعليم الجامعي وضمان الجودة (6) ع (11) ، ص ص 82 - 100.
- (11) خوالد، أبوبكر وأخرون .(2019). تطبيقات الذكاء الاصطناعي كتجهيز حديث لتعزيز تنافسية منظمات الأعمال، ط 1، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين.
- (12) سويلم، محمد نبهان .(2001). مدخل إلى علوم الحاسوب. المكتبة الأكاديمية، القاهرة.
- (13) السالمي، علاء عبدالرزاق.(2003). نظم إدارة المعلومات. والمنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة.
- (14) شميس، عبد الرحيم أحمد محمد. (2018). أنموذج مقترن لتحسين الجودة في كلية التربية في جامعة إب في ضوء منهج SixSigma، ورقة عملية مقدمة للمؤتمر العلمي الأول للتطوير الأكاديمي وضمان الجودة تحت شعار: الجودة... الطريق نحو مجتمع المعرفة المنعقد في الفترة من 28-29 نوفمبر، دراسات في التعليم الجامعي وضمان الجودة، م(6) ع (11)، ص 621-685.
- (15) الصباغ، على عبدالرحمن وأخرون. (2010). تصميم نظام خبير لتنمية مهارات التعامل مع المكتبة الرقمية لاتحاد مكتبات جامعات مصر EUU لدى طلاب تكنولوجيا التعليم بكليات التربية النوعية، مجلة كلية التربية بالزنارق، ع(66)، الجزء (2)، ص ص 393 - 429.
- (16) صالح، ماجد محمد وجرجيس، يسرى احمد. (2012). الأنظمة الخبيرة وإمكانية تطبيقها في مختبرات الفحص بالعينات دراسة تطبيقية في المكتب تصميم نظام خبير لإدارة الأزمات في الجامعات اليمنية.
- أثر النظم الخبيرة في تحقيق الميزة التنافسية للجامعات.
- ### قائمة المراجع
- #### المراجع العربية
- (1) بسيوني، عبدالحميد.(2004).النظم الخبيرة والشبكات العصبية. الموسوعة العربية للكمبيوتر والإنترنت.
- (2) بويرة، هاجر.(2019). تطبيقات الذكاء الاصطناعي الداعمة لقرارات الإدارية في منظمات الأعمال، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين، ألمانيا.
- (3) بلحمو فاطمة الزهراء، أرزي فتحي، (2017)، مساهمة الأنظمة الخبيرة في تحسين اتخاذ القرار في المؤسسة الجزائرية، المجلة المغاربية لإدارة المنظمات م(2) ، ع (1)، جامعة أبو بكر بلقايد .
- (4) بلعابد، فايدة وشاوي، حنان.(2019). دور الانظمة الخبيرة في تقييم أداء المؤسسات الاقتصادية، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين- ألمانيا.
- (5) الجبوري، نصيف جاسم وسلمان، فاطمة زيد.(2015). النظم الخبيرة وأثرها في نظم المعلومات المحاسبية، مجلة كلية التراث الجامعية، العدد (21)، ص ص 279 - 300.
- (6) حسان، محمد أحمد.(2010). نظم المعلومات الإدارية. الدار الجامعية للنشر، الإسكندرية.
- (7) حسن، نهير طه.(2009). برنامج قائم على النظم الخبيرة المرتبطة بشبكة الانترنت لتنمية مهارات التكيف الرقمي لدى طلاب تكنولوجيا التعليم بكليات التربية النوعية، رسالة دكتوراه غير منشورة، معهد الدراسات التربوية، جامعة القاهرة.
- (8) حمد، شفاء ونصيب رجم، (2017). دور الأنظمة الخبيرة في صناعة القرارات الاستراتيجية في منظمات الأعمال. مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية، م (8) ، ع (1) ، الجزائر .

- (25) فراج، أمل خالد محبين. (2010). بناء نظام خبير لإدارة الأزمات في مؤسسات التعليم العالي في مصر. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة المنصورة.
- (26) قرشي، محمد. نظام التعرف على الأرقام المكتوبة بخط اليد باستخدام الشبكات العصبية، رسالة ماجستير، جامعة الملك عبد العزيز، جدة، السعودية.، 2011.
- (27) قطاس، علبة. (2012). النظم الخبيثة كمدخل لعملية صنع القرار في المؤسسة، الملتقى الوطني العاشر حول أنظمة المعلومات المعتمدة على الذكاء الاصطناعي ودورها في صنع قرارات المؤسسة الاقتصادية، جامعة 20 أوت سكيكدة، الجزائر.
- (28) مجاهد ، فايزية أحمد الحسين(2020). تطبيقات الذكاء الاصطناعي وتنمية المهارات الحياتية لدى الاحتياجات الخاصة: نظرة مستقبلية، المجلة الدولية للبحوث في العلوم التربوية، المؤسسة الدولية لأفاق المستقبل، المجلد(3)، العدد (1) ص 175 -193، ص 175.
- (29) مندوه، شيماء محمد. (2010). تصميم نظام خبير لتنمية مهارات التعليم المنظم ذاتياً لدى طلاب إعداد معلم الحاسب الآلي. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية النوعية، جامعة المنصورة.
- (30) الهبوب، أحمد غالب والفخري، نجلاء عبد. (2018). تصور مقترن لتجويد البحث العلمي في الجامعات اليمنية في ضوء متطلبات مجتمع المعرفة، ورقة علمية مقدمة للمؤتمر العلمي الأول للتطوير الأكاديمي وضمننا الجودة تحت شعار: الجودة... الطريق نحو مجتمع المعرفة المنعقد في الفترة من 28-29 نوفمبر، دراسات في التعليم الجامعي وضمان الجودة، م(6)ع (11)، ص 47 -13.
- (31) الياحوزي، فاتني حسن. (2019). استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي في دعم التعليم الجامعي بالسعودية، دراسات عربية في التربية وعلم النفس (ASEP) (113). ص 259 -282.
- العلمي للخدمات الاستشارية، ورقة علمية مقدمة للمؤتمر العلمي السنوي الحادي عشر بعنوان ذكاء الأعمال واقتصاد المعرفة المنعقدة في الفترة 23-26 إبريل، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الزيتونة الأردنية، الأردن.
- (17) عادل عبد النور. (2005) . أساسيات الذكاء الاصطناعي. ط 1. دار الفيصل الثقافية، الرياض،.
- (18) عبدالله، سعد وشتوح، وليد. (2019). أهمية الذكاء الاصطناعي في تطوير التعليم، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين.
- (19) العبدلي، حمود على عبده.(2018). واقع توظيف أعضاء هيئة التدريس في جامعة الحديدة لتطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في أدائهم التدريسي والبحثي، ورقة علمية مقدمة للمؤتمر العلمي الأول للتطوير الأكاديمي وضمان الجودة تحت شعار: الجودة... الطريق نحو مجتمع المعرفة المنعقد في الفترة من 28-29 نوفمبر، دراسات في التعليم الجامعي وضمان الجودة، م(6) ع (11)، 551- 510.
- (20) عثمانية، أمنية. (2019). المفاهيم الأساسية للذكاء الاصطناعي، تطبيقات الذكاء الاصطناعي كتوجه حديث لتعزيز تنافسية منظمات الأعمال، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية، برلين - ألمانيا.
- (21) قطران، يحيى عبدالرازق محمد. (2014). التعليم الإلكتروني في الجامعات اليمنية الواقع والمأمول، مجلة الأندرس للعلوم التطبيقية، م (6)، ع (1)، ص ص (94 -12).
- (22) ياسين، سعد غالب. (2006). نظم مساندة القرارات. دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- (23) ياسين، سعد غالب. (2010). الإدارة الإلكترونية. دار اليازوري للنشر والتوزيع، عمان، الأردن
- (24) النقيب، متولي محمود . (2007). درجة استخدام النظم الآلية لإدارة المعرفة في المدينة التعليمية بقطر دراسة وصفية تحليلية، الاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات، م(1) ، ع (1)، ص 111 -140.

- المراجع الأجنبية:
- 40) Laudon.K&LaudonJ.(2000),Management Information Systems: Organization & Tech-nology In The Networked Enterprise,6th Edition,Prentice-Hall, New York, USA.
  - 41) Kakot, Sangeeta & Sarma, Shikhar Kr..(2011). Expert System Applications in E-learning Environment: Analysis on Current Trends and Future Prospects, **Interactional Journal of Internet Computing**, Vo (1),Issue (1), Pp90-93.
  - 42) Al Ahmar, Ayrnan.(2012). A Prototype Rule-based Expert system with an Object-Oriented Database for University Undergraduate Major Selection, , **Interactional Journal of Applied Information system (IJAIS)**, Vo (4),No (8), Pp38-42.
  - 43) Joseph L &Heller, S .(2012). Expert System in Date Processing: Applications Using IBM's knowledge Tool, Addison Wesley Publishing Company INC,New York.
  - 44) Murttaza, Shah & Gupta. V. (2010). Artificial Intelligence Applications in Ecommerce: Current trends and Future proceedings of the Academy of Information and Management Sciences, **Nashville**.Vo (6),No(1).
  - 45) John Durkin..(2009).**Expert System Design and Development**.MacMillan publishing Company, A Division of MacMillan Inc, USA.
  - 46) Simin, Samadi & Malekian, F & Alizadeh F & Teheri, M & Ashaur, A .(2013) .Investigate the Effect of Expert systems Application on Management Performance, **Interactional Journal of Contemporary Research in Business**, Vo (4),No,(12), 12 April.
  - 47) Kornienko, A. Anatoly V. Kornienko, B.Fofanov, P .(2015) Knowledge in artificial intelligence systems: searching the strategies for application. **Social and Behavioral Sciences** 166( 589 – 594)
  - 32) Stella,Nwigbo& Madhu.B .(2016). Expert System: A Catalyst in Educational Development in Nigeria **IOSR Journal**, Volume 3, Issue 2. PP 9-1.
  - 33) Jindal,Yash & Rashi Aggarwal, Neeta Verma, Swati Jain.(2010). Approach towards Car Failure Diagnosis-An Expert System, **International Journal of Computer Applications**, Volume 1 – No. 23 pp 61- 64. 2
  - 34) Enguah, Samuel & Asabere, Nana Yaw .(2012) Integration of Expert Systems in Mobile Learning, **International Journal of Information and Communication Technology Research**, Volume 2 No. 1, January, 55- 61
  - 35) Verma, Neeta & Singh, Swapna.(2010).An Intelligent approach to enhance the help messages for a compiler An expert system.**International Journal of Computer Applications** Vol(1) , No(23), p 57- 60
  - 36) Chinyere.C, Macarty.O &UgboajaSamuel. (2018) Adoption of Expert Systems in Nigerian Tertiary Institutions; Benefits, Issues and Challenges, **International Conference on Education and Development ITED** p 7-12.
  - 37) Lucy, Charity &Oper, Mozoura & Limias, Zivanai (2010) L'utilisation de systems experts s'est améliorée auprès d'étudiants qui ont appris au Zimbabwe, **Journal of Sustainable Development in Africa**,Vo (12), = 3, pp.1-13, Clarion University of Pennsylvania, Clarion, Pennsylvanie.
  - 38) Simsek, Irfan & Balaban.M & Ergin.H .(2019). The Use of Expert Systems in Individualized Online Exams. The Turkish **Online Journal of Educational Technology** Vo( 18), Issue 2.Pp 116- 127.
  - 39) Maad. wei & Cole, Timothy.(2010). Genesis Of an Electronic Database Expert System, **Reference Services Review** .Vo(38),No (3).