

# تأثير أنظمة الدفع الإلكتروني في الأداء المالي في البنوك اليمنية

(دراسة تطبيقية في البنوك العاملة في مدينة صنعاء)

أرفق محمد شرهان، محمد المنصور، محمد الطشي، طارق علوان، جمال العباهي، مفید الراجحي، عياش الصريمي  
قسم المحاسبة-كلية العلوم الإدارية والحواسيب بجامعة البيضاء

*Accounting of Department -Faculty of Administrative and Computer Sciences Rada - Albaydha University*

DOI: <https://doi.org/10.56807/buj.v5i1.350>

## الملخص

هدفت الدراسة إلى معرفة تأثير أنظمة الدفع الإلكتروني في الأداء المالي في البنوك اليمنية العاملة في مدينة صنعاء حيث تم استخدام المنهج الوصفي والمنهج التحليلي، وخلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أبرزها ان أنظمة الدفع الإلكتروني تؤثر في الأداء المالي للبنوك عينة الدراسة إيجابياً من خلال زيادة الربحية وخفض التكاليف، كما تلعب دوراً هاماً في إدارة السيولة وتقليل مخاطرها، بالإضافة إلى تأثيرها على كفاءة العمليات الداخلية من خلال خفض الجهد والسرعة في إنجاز العمليات والاستجابة لمتطلبات العملاء، فضلاً عن ذلك وجود أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية للمتغيرات أنظمة الدفع الإلكتروني: (بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني، المحفظة الإلكترونية، النقود الإلكترونية، على المتغير التابع (الأداء المالي) في المصارف اليمنية).

**الكلمات المفتاحية:** أنظمة الدفع الإلكتروني بطاقة الدفع والتحصيل، المحفظة الإلكترونية، النقود الإلكترونية الأداء المالي في البنوك

## Abstract

*The study aimed to know the impact of electronic payment systems on the financial performance in Yemeni banks, where the analytical descriptive approach was used. Important in managing liquidity and reducing its risks, in addition to its impact on the efficiency of internal operations by reducing effort and speed in completing operations and responding to customer requirements, in addition to that there is a statistically significant positive effect of the variables of electronic payment systems: (payment and electronic collection cards, electronic wallet, money electronic, on the dependent variable (financial performance) in Yemeni banks.*

**Keywords:** *electronic payment systems, payment and collection card, electronic wallet, electronic money, financial performance in banks*

ان استفادة البنوك من التطورات التقنية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تؤثر على البنية التحتية للبنوك، فضلاً عن ذلك فان أنظمة الدفع الإلكتروني هي الأنظمة الوحيدة التي يتم من خلالها عمليات النقص والتسوية وتحويل الأموال، بين المؤسسات المالية بشكل عام والمصرفية بشكل خاص، كما ان لها أثر في تكاليف العمليات في البنوك التي تتم عبر هذه الأنظمة، حيث تعد أنظمة الدفع الإلكترونية من أهم الأدوات الميسرة للتجارة الإلكترونية وتسهيل إتمام التعاملات الأمر الذي ينعكس على الأداء المالي للبنوك ايجابياً.

وعليه فان مشكلة الدراسة تتمثل في:

- ما أثر أنظمة الدفع الإلكترونية على الأداء المالي في البنوك اليمنية العاملة في مدينة صنعاء محل الدراسة؟

ثالثاً: أهمية الدراسة:

تبعد أهمية الدراسة من حيث موضوعها والذي يمثل استقراء وتشخيص الواقع الحالي لأنظمة الدفع الإلكترونية وأثرها على زيادة كفاءة الأداء المالي للبنوك اليمنية كعينة مستهدفة لذلك فإن هذه الدراسة تكتسب أهميتها من حيثتناول موضوع تأثير انظمة الدفع الإلكترونية المتوفرة في البنوك اليمنية على الأداء المالي لها، وكذلك ستمه نتائج الدراسة في تشكيل رأفاً علمية للباحثين في نفس هذا المجال حيث ستمه في توفير قاعدة معلومات وبيانات حول واقع وتأثير انظمة الدفع الإلكترونية على الأداء المالي للبنك.

كما تمكن أهمية الدراسة في الوصول إلى نتائج ايجابية ذات دلالات إحصائية حول موضوع انظمة الدفع الإلكترونية وأثرها على الأداء المالي للبنوك اليمنية من جانب، وتأثير هذه الانظمة في تحسين ورفع كفاءة جودة الخدمات المقدمة من البنوك اليمنية.

رابعاً: أهداف الدراسة:

تسعى الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

- 1- التعرف على ما هي أنظمة الدفع الإلكترونية والأداء المالي.
- 2- دراسة تأثير أنظمة الدفع الإلكترونية (بطاقة الدفع والتحصيل، المحفظة الإلكترونية، النقود الإلكترونية) على الأداء المالي في البنوك اليمنية محل الدراسة.

خامساً: فرضيات الدراسة:

**الفرضية الرئيسية:** يوجد تأثير ايجابي لأنظمة الدفع الإلكترونية على الأداء المالي في البنوك العاملة في مدينة صنعاء.

ويتفرع منها:

- 1- يوجد تأثير إيجابي لبطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني على الأداء المالي في البنوك اليمنية العاملة في مدينة صنعاء

المبحث الأول: الإطار العام للدراسة

أولاً: المقدمة:

يشهد العالم تقدم عملي محرزاً على مستوى المعلومات والاتصالات أبعاداً جديدة لبيئة العمل المصرفي تحويل الأموال، واتاح وسائل جديدة ومتقدمة لعمليات تحويل الأموال وأصبحت عملية تحويل الأموال أسهل وأسرع في ظل البيئة الإلكترونية، كما أن نظم الدفع الإلكترونية من أهم مكونات البنية التحتية لعمل المصارف، وبسبب كون القطاع المصرفي من القطاعات الاقتصادية الأكثر حساسية للتغيرات والتطورات في العالم، كان لابد من إنشاء نظم دفع إلكترونية تعمل في ظروف آمنة من حيث تشغيل النظم، والتحوط لها من المخاطر المرتبطة بها، إذ أصبحت هذه النظم أحد أهم المكونات للقطاع المالي بصورة عامة، والقطاع المصرفي بصورة خاصة، وأصبحت عمليات الدفع والتسوية تتم من خلال هذه النظم، وان نظام الدفع الإلكتروني أصبح يلعب دوراً محورياً خاصة بعد الانتشار الكبير للأنترنت، واعتماده من طرف البنوك في مختلف أنشطتها من جانب وعملاً أساسياً في تسهيل المبادرات والمعاملات المالية والتجارية من جانب آخر.

لذا فإن تطبيق أنظمة الدفع الإلكتروني في البنوك التجارية بشكل عام وعلى مستوى البنوك اليمنية بشكل خاص يعتبر من الضمانات الأساسية واللزامية لنموده أداء البنوك واستمراريتها وتطوير أدائها، وذلك لأن الخدمات الإلكترونية قد تطورت بشكل كبير وواسع في الآونة الأخيرة ولغرض تقييم كفاءة أداء العمل المصرفي خلال فترة معينة، فإن ذلك يعني ضرورة استخدام وسائل الدفع الإلكتروني ومواكبة التكنولوجيا لتحديد الأهداف التي تضمن للمصرف وصوله إلى تحقيق غايته في الربحية المنشود، ونظراً لارتباط مفهوم أنظمة الدفع الإلكتروني بالمفاهيم المالية (أي التكاليف والأرباح).

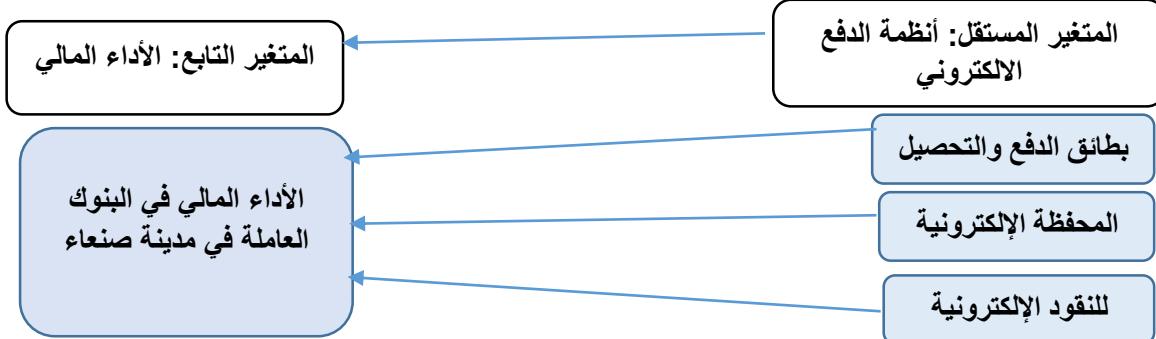
وانطلاقاً مما تقدم ومن خلال مراجعة الدراسات والبحوث السابقة تبين لنا فجوة علمية تتطلب الدراسة من جانبي الأول: معرفة واقع أنظمة الدفع الإلكترونية في البنوك اليمنية والثاني: معرفة تأثير أنظمة الدفع الإلكترونية (بطاقة الدفع والتحصيل، المحفظة الإلكترونية، النقود الإلكترونية) على الأداء المالي في البنوك اليمنية.

حيث تكون الدراسة من خمسة محاور الأول يتناول الإطار العام للدراسة، والثاني يتناول التأثير النظري لمتغير المستقل أنظمة الدفع الإلكترونية، والمحور الثالث يعرض واقع أنظمة الدفع الإلكترونية في البنوك اليمنية، و يأتي المحور الرابع بتأثير نظري لمتغير الأداء المالي، أما المحور الخامس: فخصص للإطار العملي لهذه الدراسة، و تختتم الدراسة بتقديم الاستنتاجات والتوصيات.

3- يوجد تأثير إيجابي للنقد الإلكتروني على الأداء المالي في البنوك اليمنية العاملة في مدينة صنعاء

2- يوجد تأثير إيجابي لمحفظة الإلكترونية على الأداء المالي في البنوك اليمنية العاملة في مدينة صنعاء  
سادساً: نموذج الدراسة

بناء على هدف الدراسة الأساسي وفرضيات الدراسة تم تصميم النموذج التالي:



كما أنها أداة لنقل الأموال من حساب لأخر بطريقة آلية مستخدمة التكنولوجيا

3- دراسة (ياسمينة وبدر الدين، 2020) الموسومة بـ: "أثر استخدام نظم الدفع الإلكتروني على أداء البنوك التجارية العاملة في الجزائر، دراسة حالة عينة من البنوك التجارية في الجزائر"

هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر استخدام نظم الدفع الإلكتروني على أداء البنوك التجارية العاملة في الجزائر، واستخدمت المنهج الوصفي التحليلي واستخدمت الاستبيان المطور الذي صمم وفقاً لمقاييس ليكرت الخمسى، وتمثل مجتمع الدراسة في البنوك الجزائرية وكانت عينة الدراسة 76 مفردة من العاملين في البنوك التجارية الجزائرية. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج هي: ان نظم الدفع الإلكتروني تؤثر على الأداء المالي للبنوك إيجابياً من خلال زيادة الربحية وخفض التكاليف، ان أنظمة الدفع الإلكتروني تلعب دوراً هاماً في إدارة السيولة وتقليل مخاطرها، انها تؤثر على كفاءة العمليات الداخلية من خلال خفض الجهد والسرعة في إنجاز العمليات والاستجابة لمتطلبات العملاء، تؤثر أنظمة الدفع الإلكتروني على الأداء التجاري بشكل بارز من خلال تحسين جودة الخدمات البنكية بالإضافة إلى رفع وتعزيز القدرة التنافسية للبنك واستقطاب أكبر عدد من العملاء.

4- دراسة (عبد الشافي والزبيدي، 2020) الموسومة بـ: "نظام المدفوعات الإلكترونية واثرها في كفاءة الأداء المصرفي، بحث تطبيقي في عينة من القطاع المصرفي في العراق"

هدفت الدراسة إلى التعرف على مفهوم نظم الدفع الإلكتروني واقسامه ومفهوم الأداء المصرفي وبيان دور نظم الدفع الإلكتروني في رفع كفاءة الأداء المصرفي.

سابعاً: عرض الدراسات السابقة:

1- دراسة (بونس، 2021) الموسومة بـ: "دور أنظمة الدفع الإلكتروني في تخفيف حدة أزمة السيولة النقدية لبعض المصارف السودانية"، دراسة حالة مصرفي ام درمان الوطني والمزارع التجاري

هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى معرفة أنظمة الدفع الإلكتروني على جنوب السيولة لنظام المصرفي السوداني. واستخدمت المنهج التاريخي للإطار النظري والوصفى التحليلي للجانب العملي، وتمثل مجتمع الدراسة بالمصارف السودانية واعتمدت على الاستبيان كإداة للدراسة ومثلت عينة الدراسة في 70 فرداً تم اختيارها بطريقة عشوائية.

وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج أهمها: لأنظمة الدفع الإلكتروني دور في معالجة أزمة السيولة النقدية للجهاز المصرفي، كما ان أنظمة الدفع الإلكتروني عملت على جنوب السيولة للجهاز المصرفي، الامية التقنية لدى العملاء تؤثر على اقبالهم نحو استخدام أنظمة الدفع الإلكتروني، مشكلة السيولة النقدية في المصارف السودانية ترجع في الأساس إلى عدم تطوير منظومة الدفع الإلكتروني، تأخر دخول أنظمة الدفع الإلكتروني مقارنة بقدم الجهاز المصرفي السوداني.

2- دراسة (سعاد، حسينة 2020) الموسومة بـ: الإطار القانوني لأنظمة الدفع الإلكتروني

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على موضوع أنظمة الدفع الإلكتروني كأهم خدمة مصرفية إلكترونية يمكن أن يحصل عليها العميل، وأيضاً إلى الطبيعة القانونية لهذه الانظمة. واستخدمت المنهجية الوصفية في شرح وتقسيم هذه الانظمة وربطها من خلال القانون.

وتوصلت الدراسة إلى ان التكيف القانوني لبطاقة الدفع لا يمكن رده إلى قواعد قانونية تقليدية إذ أنها وسيلة حديثة من وسائل الدفع

أي انها لم تستخدم في محاور الاستبيانات محمور الأداء المالي للبنوك كمتغير تابع منفصل تم قياس تأثير المتغيرات المستقلة عليه من خلال فقرات استبيان منفردة للمتغير التابع.

كما ان الدراسة الحالية ترتكز على قياس تأثير أنظمة الدفع الإلكتروني (بطاقة الدفع والتحصيل، المحفظة الإلكترونية، النقود الإلكترونية) على الأداء المالي في البنوك اليمنية محل الدراسة، وأيضاً استخدام المقابلة كاداة إضافية لجمع البيانات من مدراء إدارة أنظمة الدفع الإلكتروني لدى عينة من البنوك اليمنية العاملة في مدينة صنعاء.

لذا فان ما سبق يمثل فجوة علمية ومعرفية تتطلب الدراسة والبحث وهو ما سعيت إليه هذه الدراسة.

**المبحث الثاني: أنظمة ووسائل الدفع الإلكتروني والأداء المالي في البنوك**

**أولاً: أنظمة ووسائل الدفع الإلكتروني**

#### 1- المفهوم

يعرف نظام الدفع الإلكتروني: هي نظام يقوم بالربط بين المصارف وشركات بطاقات الائتمان التي تقوم بأعمالها عبر الانترنت وهذا النظام يتحقق من صحة التحويلات ويتضمن أنظمة مراقبة لقصص المشاكل وفاعلية الامن المعلوماتي. (الواي迪، 2011، 212) كما انه يعرف بـأنه: النظم التي تمكن المتعاملين من التبادل المالي الكترونيا بدلا من استخدام النقود المعدنية والورقية او الشيكات الورقية. (الطائي، 2010، 178) يعرف الدفع الإلكتروني على أنه" : عملية يتم من خلالها استبدال القيمة المالية بالبضاعة، أو بالخدمات أو بالمعلومات، فهي تستخدم وسليطا لتسهيل عملية التبادل مثل المصارف (البروني، 2013: 35). وأيضاً هو نظام يقوم بالربط بين المصارف وشركات بطاقات الائتمان التي تقوم بأعمالها عبر الانترنت وهذا النظام يتحقق من صحة التحويلات ويتضمن أنظمة مراقبة لقصص المشاكل وفاعلية الامن المعلوماتي (الواي迪، 2011: 212). أي يشير مصطلح الدفع الإلكتروني إلى الدفع الذي يتم إجراؤه من حساب بنكي إلى حساب آخر باستخدام الطرق الإلكترونية وبدون التدخل المباشر لموظفي البنك وكما يشير مصطلح الدفع الإلكتروني الضيق إلى التجارة الإلكترونية - عبارة عن مدفوعات لشراء وبيع السلع أو الخدمات المقدمة عبر الانترنت، أو على نطاق واسع لأي نوع من أنواع تحويل الأموال الإلكترونية ويعرف على أنه " النظم التي تمكن المتعاملين من التبادل المالي إلكترونيا بدلا من استخدام النقود المعدنية والورقية او الشيكات الورقية (الطائي، 2013: 178).

واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي وتمثل مجتمع الدراسة بالمصارف العراقية واستخدام الاستبيان كإداة للدراسة وعينة الدراسة عبارة عن 72 موظفا من المصارف العراقية. وتوصلت الدراسة الى ان نظم الدفع الإلكتروني تسهم في تقليل الوقت والتكاليف الالزامية لعملية تحويل النقود والأدوات المالية، كما أسهمت في ابتكار أساليب جديدة في انجاز الاعمال المصرفية وتقليل المخاطر الناجمة عن تداول النقود بالشكل التقليدي، أكدت نتائج التحليل الاحصائي لإنجاح عينة الدراسة وجود علاقة ارتباط طردية ذات دلالة معنوية بين نظم الدفع الإلكتروني وكفاءة الأداء المصرفية.

5- دراسة (سماح وحياة، 2020) الموسومة بـ: " دور أنظمة الدفع الإلكتروني في تعزيز رضاء الزبائن، دراسة حالة بنك خليج الجزائر، وكالة أدوار "

هدفت الدراسة الى التعرف على دور أنظمة الدفع الإلكتروني في تعزيز رضاء الزبائن. واستخدمت المنهج الوصفي التحليلي وتمثل مجتمع الدراسة بالبنوك الجزائرية واعتمدت على الاستبيان وتمثل حجم عينة الدراسة 51 مفردة من عملاء بنك خليج الجزائر.

وتوصلت الدراسة الى ان تعزيز رضاء العملاء هدفا استراتيجيا تسعى البنوك الى تحقيقه من خلال تعديل مصادر جديدة متمثلة في الكفاءة والابتكار، أنظمة الدفع الحديثة أداة غير جيدة وهذا مالم يوافق عليه افراد عينة الدراسة، كما ان الزبائن لا يشعر بالرضا نحو الخدمات التي تقدمها الموارد البشرية في البنك وهذا مالم يوافق عليه افراد عينة الدراسة.

5- دراسة (مسعود، 2020) الموسومة بـ: " دور وسائل الدفع الإلكتروني في تعزيز الأداء المالي للبنوك، دراسة حالة البنك الوطني الجزائري.

هدفت الدراسة إلى محاولة معرفة مدى موافقة البنك الجزائري للتطورات الحاصلة في مجال نظم الدفع والعمل بها ومدى تأثيرها على الأداء المالي للبنك. واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي ومنهج دراسة حالة، حيث اعتمدت الدراسة على بيانات ومعلومات داخلية من البنك، وكذلك استخدمت اسلوب المقابلة.

وتوصلت الدراسة الى ان البنك الوطني الجزائري يعتمد على نوع واحد من وسائل الدفع الإلكتروني بين الذهبية منها والكلاسيكية، والتي لم تشهد استخداما واسعا، مع وجود رؤية مستقبلية لاعتماد بطاقات دفع إلكترونية حديثة.

**ما يميز الدراسة الحالية من الدراسات السابقة:**  
تبين من خلال عرض الدراسات السابقة التي تم عرضها ان جميعها لم تقوم بدراسة أنظمة الدفع الإلكتروني وتأثيرها بشكل كبير على الأداء المالي في المصارف اليمنية.

أنواع وسائل وأنظمة الدفع الإلكترونية				
البطاقة الائتمانية	البطاقات الذكية	النقد الإلكتروني	الاعتماد البنكي	الشيك الإلكتروني
استناداً إلى (لطيفة، زينب، 2018: 15)				

وبالتالي فإن المحفظة الإلكترونية تعتبر وسيلة لمصادقة هوية صاحبها وإثباتها وليس فقط لإجراء عمليات الشراء عبر الانترنت، وهذا يأتي من احتواء المحفظة على أموال المستهلك وسجل عملياته التجارية والمعلومات الخاصة به، ومن الجدير بالذكر أن المحفظة الرقمية تصلح لأن تكون وسيلة دفع مع أنظمة دفع عديدة مخصصة للهواتف الذكية بفضل الدعم المتبادل بينهما (سعيد، 2020: 45).

**أنواع المحفظة الإلكترونية:** بشكل عام توجد خمسة أنواع من المحفظة الإلكترونية، والتي يمكن تقسيمها كما يلي: (سعيد، 2020: 46)

**المحفظة المكتبيّة:** يتم قبول التعامل بهذه المحفظة الإلكترونية فقط عبر الحاسوب الذي تم تنصيب المحفظة عليه، وتؤمن حماية وافية للبيانات، لكن أكبر مخاطرها هو تعرض الحاسب للاختراق أو دخول فيروس على المحفظة، والذي قد يؤدي إلى خسارة كل شيء فيها.

**محفظة المعدات أو الأجهزة:** تشبه النوع السابق لحد كبير، ولكن الفرق أنها تعتمد على وجودها بشكل محمي ومغلق داخل جهاز التخزين مثل جهاز USB أو جهاز مشابه.

**محفظة الإنترنت الرقمية:** تعتمد على تقنية تخزين سحابية، ومن أكبر فوائدها القدرة على الولوج إليها واستخدامها من أي جهاز أو في أي مكان طالما يوجد الحساب الخاص بها، ولكن بنفس الوقت أكبر عيوبها هو افتقارها للأمان كون مالكيها يعيشون في قلق تعرض الخدمة السحابية للهجوم أو الاختراق.

**محفظة الهواتف الرقمية:** يعمل هذا النوع من المحفظة الإلكترونية كتطبيق في الهاتف الذكي، وهناك فوائد عديدة لهذا النوع أبرزها وجود دعم لها من قبل متاجر عديدة.

**محفظة الورقية:** من المعروف أن هذا النوع يقدم نسبة عالية من الأمان والحماية، لكن إمكانية استخدامه تبقى أصعب من أنواع الأخرى.

**5- النقد الإلكترونية**

**تعريف النقد الإلكترونية** بأنها: مجموعة من البروتوكولات والتقييمات الرقمية التي تسمح للرسالة الإلكترونية أن تحل فعليا محل تبادل العملات النقدية، وبعبارة أخرى، فإن النقد الإلكتروني أو الرقمية هي المكافئ الإلكتروني للنقد التقليدية التي اعتدنا تداولها (بختي، 2008: 33) وتميز بأنها: (الجنبيري، 2005: 160):

### 3- التحصيل الإلكتروني:

مفهوم التحصيل الكتروني يعرف التحصيل الإلكتروني على أنه (الصياد، 2007: 4):

- منظومة متكاملة من النظم والبرامج الهدفة إلى تسهيل إجراءات عمليات الدفع الإلكتروني بطريقه آمنة.
- هي خدمة تهدف إلى توفير الوقت والجهد وتقليل النفقات وتسهيل الخدمة للعميل بوضعيتها في متداول يد العميل كما تسهل سرعة إتمام عملية الدفع.
- هو نظام الكتروني لتحصيل الرسوم بطريقة آلية.

**أهمية التحصيل الكتروني:** تبرز أهمية التحصيل الإلكتروني في: (عبد الشافي والزبيدي، 2020: 82)

- حصول مؤسسات القطاع العام على الموارد في التوقيت المناسب
- عدم لجوء المؤسسات إلى تحويل الموارد العامة للدولة بأعباء نتيجة عدم كفاية متحصلاتها لتعطية التزاماتها.
- ضمان استمرار عملية التحصيل الإلكتروني للإيرادات بطريقة منتظمة وغير معقدة.
- ثبات الموارد المالية وذلك باستقرار عملية التحصيل الإلكتروني وزيادة.
- الإيرادات مواكبة النظم التقنية المطبقة في التحصيل الإلكتروني.
- سن القوانين والتشريعات واللوائح المنظمة لعملية التحصيل الإلكتروني يوفّق المعايير المحاسبية.

### 4- المحفظة الإلكترونية

**تعريف المحفظة الإلكترونية** بأنها تطبيق إلكتروني تُجرى من خلاله عمليات الدفع الإلكترونية من خلال الهاتف الخاص بالمستخدم، وتنتمي المحفظة الإلكترونية بإمكانية استخدامها على مدار الساعة، إذ يُستخدم التطبيق عبر الهاتف لإدارة العمليات المالية الأساسية للعميل في أي وقت وبشكل سهل.

كما أن المحفظة الإلكترونية تُوفّر مستويات أمان متعددة لضمان عدم استخدامها من قبل أي شخص آخر عدا العميل نفسه، فتتضمن هذه التطبيقات تقنيات التعرف على الوجه، والتعرف على البصمة، بالإضافة إلى كلمات مرور، ونظام مصادقة ثانية، كما يمكن ربط المحفظة الإلكترونية بحسابات البطاقات الإلكترونية الأخرى الخاصة بالعميل كالبطاقة الائتمانية (يسعد، 2021: 56).

المسحوبات منها، ساعد ذلك على رفع الطاقة التشغيلية المتاحة في البنك، الامر الذي يسهم في تحسين إنتاجية البنك وربحية.

- **الكفاءة الادارية** :وتعبر عن قدرة الادارة على تحقيق الاهداف المحددة من خلال حشد الطاقات والمهارات الشخصية والامكانيات المتاحة وترشيد استغلالها بما يضمن الاستخدام الامثل لكافية الموارد المتاحة وما يعكسه ذلك من جودة في الخدمات وسمعة حسنة للبنك. (سدرات، 2020: 23)

**العامل البيئية** : وهي العوامل التي تكون خارج نطاق السيطرة، ويمكن تقسيم تلك العوامل البيئية التي تؤثر في الأداء البنكي الى:

- **الظروف الاقتصادية** :يتأثر اداء البنوك التجارية بمجموعة من العوامل الاقتصادية من أبرزها، ماهية الجهاز البنكي ودوره في اخذ التنمية الاقتصادية، والهيكل السائد لأسعار الفائدة الدائنة والمدينية، وتعريف اسعار الخدمات البنكية المقررة، والامكانيات المتاحة لمنح الائتمان، والاتجاهات والاسلوب المتوقع تطبيقه في اداء البنوك التجارية خلال المرحلة المقبلة لضمان تحقيق ظروف تنافسية عادلة مع البنوك (مزنان، 57:2009)

- **الابتكارات التكنولوجية** :لقد ساهمت الابتكارات في مجال التكنولوجيا الى حد كبير في التوسع في الصناعة البنكية، حيث انها تلعب دورا محوريا في اداء البنوك وتنبيح الفرصة لها لتحسين الخدمة، بالإضافة الى توفير مجموعة واسعة من المنتجات والخدمات المالية.

إن الأداء المالي للبنوك التجارية يتأثر بطريقة أو بأخرى بعوامل داخلية وخارجية من شأن هذه العوامل أن تدفع البنوك إلى تحسين وتطوير أدائها بشكل مستمر

**3- مجالات ومعايير تقييم الأداء المالي للبنوك التجارية**  
تمثل عمليات تقييم الأداء المصرفي السياسات التي تتخذها البنوك لتقدير مدى تحقيق الإدارات المختلفة ومرافق المسؤولية للهدف المرسومة، والوقوف على الانحرافات وتحديد أسبابها وآليات التصحيح المناسبة والحلولة دون وقوعها، مستقبلاً وتشمل عمليات تقييم الأداء في البنوك المجالات (الحمد، 2005: 86) ويمكن تقييم أداء البنك كوسیط، تقييم كفاءة البنك في تجميع الأموال، تقييم كفاءة البنك في استخدام الأموال، تقييم أداء البنك من حيث الرقابة على العاملين ومراجعة الأعمال. أما المعايير هي (المعايير التاريخية، المعايير القطاعية الصناعية، المعايير المستهدفة، والمعايير المطلقة) (عبد القادر وآخرون، 257:2009)

**المبحث الثالث: الإطار العملي للدراسة**  
يتضمن هذا المور أربعة فروع، يوضح الأول إجراءات الدراسة، ثم وصف وتشخيص خصائص عينة الدراسة في

1) **بساطة وسهولة الاستخدام**: تسهل التحويل الإلكتروني للعمليات المصرفية إلى حد كبير، هي تغني عن ملئ الاستثمارات وإجراء الاستعمالات المصرفية عبر الهاتف.

2) **تسريع عملية الدفع**: تجري حركة التعاملات المالية وتبادل معلومات التسويق الخاصة بها فورا في الزمن الحقيق دون الحاجة إلى أي وساطة مما يعني تسريع هذه العملية.

3) **لا تخضع للحدود**: يمكن تحويل التحويل الإلكتروني من أي مكان، وفي أي وقت، كونها تعتمد على شبكة الإنترنت التي لا تعرف بالحدود الجغرافية والسياسية.

4) **تشجيع عمليات الدفع الآمنة**: تستخدم المصارف التي تتعامل بالتحويل الإلكتروني أجهزة خادمة تدعم بروتوكول الحركات المالية الآمنة كما تستخدم مستعرضات لشبكة الويب تدعم بروتوكول الطبقات الآمنة مما يجعل عمليات دفع التحويل الإلكتروني أكثر أمانا

### ثانياً: الأداء المالي للبنوك

1- **مفهوم الأداء المالي**: هنا لابد الإشارة إلى أن هناك اختلاف في تعريف الأداء وذلك من خلال تعدد المعايير والمقاييس التي اعتمدت في دراسة الأداء وقياسه، مع القول إن هذا الاختلاف إنما يعود لتنوع الأهداف واتجاهات في تعريفه الأداء انه تحقيق أهداف الباحثين في دراستهم وهناك من يرى ان الأداء هو ذلك النشاط الشمولي المستمر والذي يعكس نجاح المنظمة واستمراريتها وقدرتها على التكيف مع البيئة أو فشلها وانكماشها وفق أسس ومعايير محددة تضعها المنظمة وفقاً لمتطلبات نشاطاتها وفي ضوء الأهداف طويلة الأمد ويدع الأداء المالي من أكثر ميادين الأداء استخداماً وقديماً لقياس أداء البنك، إلانة يمتاز بالاستقرار والثبات ويسهم في توجيه البنك نحو المسار الأفضل والصحيح للسياسة التمويلية (الحسيني والدوري، 2008: 21)

إذا هو انعكاس للمركز المالي للبنك المتمثل بفترات كلا من الميزانية العمومية وحساب الأرباح والخسائر فضلاً عن قائمة التدفقات النقدية الذي يصور حالة حقيقة عن اعمال البنك لفترة زمنية معينة ويعتبر من اهم الاهداف التي تسعى البنك الى تحقيقها.

2- **العامل المؤثرة في الأداء المالي للبنوك التجارية**: يتأثر الأداء المالي للبنوك بعوامل داخلية (العامل التنظيمية) وعوامل خارجية (العامل البيئية) وفيما يلي أهم هذه العوامل:  
**العامل التنظيمية**: هي العوامل الداخلية والخاصة بالبنك ذاته، كحجم الأعمال أو الانشطة في البنك، وكفاءة الادارة - **حجم الاعمال**: إن حجم الموارد التي يمتلكها البنك وطبيعة تراكيبيها وحركتها تمثل عوامل هامة وذات تأثير كبير في تحديد كفاءة وإنتاجية الانشطة البنكية، فكلما ازداد حجم هذه الموارد، وانخفضت التكاليف الإجمالية لها، وقلت كمية

(بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني، المحفظة الإلكترونية، النقود الإلكترونية) والمتغير التابع (الأداء المالي) الذي يعتمد على دراسة الظاهرة كما توجد في الواقع وبهتم بوصفها وصفاً دقيقاً وتحليل البيانات التي تم جمعها عن طريق أداء الدراسة حيث يتم تصميم استبانة تعتبر المصدر الرئيسي للحصول على البيانات الأولية كما لا يكتفي هذا المنهج عند جمع المعلومات بالتحليل من أجل استقصاء مظاهرها وعلاقتها المختلفة بل يتعدى ذلك إلى التحليل والربط والتفسير للحصول على استنتاجات تبني عليها موضع الدراسة.

2- تحديد حجم عينة الدراسة: اختيرت عينة الدراسة للتطبيق الدراسة الميدانية عليها، وهي البنوك اليمنية العاملة في مدينة صنعاء؛ حيث استهدف الباحثون مدراء الإدارات لهذه البنوك والذي تواجدوا في أماكن اعمالهم، كما يوضحها الجدول الآتي:

جدول (1) يوضح عينة الدراسة المستهدفة	
عدد العينة التي تم استهدافها	اسم البنك المستهدف
17	بنك التضامن
16	بنك اليمن والكويت
13	بنك الامل للتمويل الاصغر
13	بنك التجاري اليمني
19	بنك التسليف كاك بنك
12	بنك سبا الاسلامي
15	بنك الكريمي الاسلامي
14	بنك اليمن الدولي
13	بنك الانشاء والتعهير
132	اجمالي العينة كاملة

(%)، من إجمالي الاستبيانات الموزعة، وأصبح عدد العينة النهائية (132) استماراً صالحة للتحليل الإحصائي، بنسبة (94.29%) من إجمالي الاستمارات التي وُرّعت على أفراد عينة الدراسة.

2) صدق وثبات أداة القياس:

فرعه الثاني، ويأتي الفرع الثالث بوصف وتشخيص آراء عينة الدراسة حول متغيرات الدراسة، أما الرابع فقد خصص لاختبارات فرضيات الدراسة

#### أولاً: إجراءات الدراسة

1- منهج الدراسة: تبعاً لموضوع الدراسة فإنه من الأنسب اعتماد المنهج الوصفي والمنهج التحليلي، وذلك من خلال الإلمام بالجانب النظري والتطبيقي للموضوع، حيث يظهر المنهج التحليلي من خلال التطرق إلى الجانب النظري لأنظمة الدفع الإلكترونية، وواقعها في البنوك اليمنية.

وفي الجانب الميداني للدراسة فإنه تم التحقق من وصف متغيرات الدراسة الممثلة في (أثر أنظمة الدفع الإلكترونية على الأداء المالي في البنوك اليمنية) لدراسة العلاقة بين المتغير المستقل (أنظمة الدفع الإلكترونية) بأبعاده

#### جدول (2) يوضح مستوى ثبات وصدق أدلة القياس ومتغيرات الدراسة

المتغير	عدد الفقرات	ثبات المقياس	صدق المقياس	م
المتغير المستقل: أنظمة الدفع الإلكترونية	24	.879	.857**	1
المتغير الأول: بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني	8	.914	.662**	2
المتغير الثاني: المحفظة الإلكترونية	8	.907	.631**	3
المتغير الثالث: النقود الإلكترونية	8	.907	.723**	4
المتغير التابع: الأداء المالي للبنوك	11	.934	.712**	5

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

مرتفع حيث أن جميع قيم معاملات الارتباط في جميع الأبعاد الفرعية للاستيانة والمعدل الكلي لفقراته دالة إحسانياً عند مستوى معنوية  $\alpha \leq 0.01$  بين درجة كل بُعد فرعي والدرجة الكلية للمحور بموجب الاختبار الموضوع لذلك؛ حيث إن

وبناءً على ما سبق، كان إجمالي الاستبيانات الموزعة (140) استماراً. ومن خلال المراجعة الأولية للاستبيانات الموزعة، تبين لنا أن هناك (6) استمارات مفقودة بنسبة بلغت (4.29%)، من إجمالي الاستبيانات الموزعة. وألغيت (2) استمارات (لم تستكمل وُعدَت ملغية) بنسبة بلغت

لفرض التحقق من ثبات الاستيانة تم الاعتماد على معامل ألفا كرونباخ لجميع فقرات الاستيانة أكبر من (0.90)، وهي قيمة مرتفعة في البحوث الإدارية والاقتصادية ومناسبة لأغراض هذه الدراسة، بالمقابل نجد أن صدق المقياس أيضاً

الذكور على أفراد العينة من الإناث، بنسبة بلغت (74.2%)، من إجمالي أفراد عينة الدراسة، التي بلغت (132)، في البنوك اليمنية في مدينة صنعاء. ويعود انخفاض هذه النسبة إلى العادات والتقاليد في اليمن أيضاً عاملًا يؤثر في انخفاض عدد العاملات في القطاع الخاص

القيمة الاحتمالية لكل بُعد أقل من 1%؛ وبذلك تُعد جميع الأبعاد الفرعية للاستثناء صادقة لما وضعت لقياسه.  
وصف وتشخيص خصائص عينة الدراسة:

يلاحظ من البيانات في الجدول رقم (3) للتوزيع مفردات العينة على وفق متغير الجنس ارتفاع أفراد العينة من

جدول (3) يوضح التحليل الوصفي لخصائص عينة الدراسة

خصائص العينة	التصنيف	النكرارات	النسبة (%)
الجنس	ذكر	98	74.2
	أنثى	34	25.8
العمر	أقل من 30 سنة	25	18.9
	من 30 إلى 40 سنة	47	35.6
	من 41 إلى 50 سنة	51	38.6
	أكبر من 50 سنة	9	6.8
المؤهل العلمي	دبلوم فأقل	20	15.2
	بكالوريوس	83	62.9
	ماجستير	21	15.9
	دكتوراه	8	6.1
المنصب الوظيفي	مدير فرع أو نائب مدير	17	12.9
	مدير إدارة	10	7.6
	مدير عمليات	21	15.9
	مدير مالي-مستشار مالي	6	4.5
	أخرى	78	59.1
مدة الخبرة في العمل المصرفية	أقل من 5 سنوات	28	21.2
	من 5 سنوات إلى 10	31	23.5
	من 11 سنة إلى 15	40	30.3
	15 سنة فأكثر	33	25.0

الجدول: من أعداد الباحثون استناداً على مخرجات SPSS

الوعي أكثر، ونلاحظ من البيانات الواردة في الجدول رقم (3) للتوزيع مفردات العينة على وفق متغير المؤهل العلمي لأفراد العينة، قد توزعت بين الشهادات العلمية الجامعية بصورة مختلفة.

حيث نجد أن أعلى نسبة من أفراد العينة المبحوثة كانت لمن يحملون شهادة البكالوريوس، التي بلغت (62.9%) من إجمالي مفردات العينة، وتحتل المرتبة الثانية من يحملون مؤهل ماجستير، بنسبة بلغت (15.9%)، فيما أتت نسبة من يحملون مؤهل دبلوم فأقل في المرتبة الثالثة، بنسبة بلغت (15.2%) من أفراد العينة (العاملين في البنوك اليمنية) المبحوثة. أما من يحملون درجة الدكتوراه، فقد حلت في المرتبة الأخيرة من إجمالي أفراد العينة، بنسبة بلغت (6.1%) ومن النتائج السابقة نجد أن هناك ترکزاً في المستوى العلمي (البكالوريوس) للعاملين في قطاع البنوك في مدينة صنعاء، وهذا يدل أن أفراد العينة واعية في إدارتها لهذه القطاعات.

كما يلاحظ من بيانات الجدول للتوزيع مفردات العينة على وفق متغير العمر أن أعمار الأفراد المبحوثين للعينة كاملة توزعت بين الفئات العمرية؛ حيث أتت نسبة الأفراد العاملين في البنوك اليمنية في مدينة صنعاء، الذين تتراوح أعمارهم من 41 إلى 50 سنة في المرتبة الأولى بنسبة بلغت (38.6%)، من إجمالي العينة المستهدفة، فيما أتت نسبة الأفراد العاملين في البنوك ذاتها، الذين تتراوح أعمارهم من 30 إلى 40 سنة في المرتبة الثانية بنسبة (35.6%)، من إجمالي العينة المستهدفة. أما نسبة الأفراد العاملين، الذين تتراوح أعمارهم أقل من 30 سنة فقد حلت في المرتبة الثالثة بنسبة بلغت (18.9%)، وأتت أخيراً نسبة الأفراد العاملين، الذين تتراوح أعمارهم أكبر من 50 سنة، بـ (6.8%)، من إجمالي العينة المستهدفة مما سبق نجد أن أغلب الفئات العمرية قد اختلفت؛ حيث تركزت في فئة الشباب (الفئتين العمرية الثانية والثالثة)، وهذا يشير إلى أن الأفراد العاملين في هذا القطاع هم متوسطي العمر ولديهم

نسبة الأفراد الذين تتراوح مدة خدمتهم في العمل 15 سنة فأكثر في المرتبة الثانية، بنسبة بلغت 25.0% من إجمالي عينة الدراسة، فيما حلّت ثالثاً نسبة الأفراد الذين تتراوح مدة خدمتهم في العمل نفسه من 5 سنوات إلى 10؛ حيث بلغت 23.5%， من إجمالي العينة المستهدفة. أما بالنسبة للعينة المستهدفة من قطاع البنوك في مدينة صنعاء والتي أنت أخيراً هي نسبة أفراد العينة الذين مدة خبرتهم أقل من 5 سنوات؛ حيث بلغت 21.2%. وما سبق نجد أن أفراد العينة يسهمون في إعطاء وصف دقيق لإنجذاباتهم؛ لما لديهم من خبرة جيدة في مجال العمل بجانب التحصيل العلمي

### ثالثاً: وصف وتشخيص آراء عينة الدراسة حول متغيرات الدراسة:

تم تصنيف نتائج إجابات المبحوثين بحسب وسطها الحسابي إلى (مرتفعة جداً، مرتفعة، متوسطة، منخفضة، منخفضة جداً) حيث تم توزيع مدى الدرجات 1-5 على خمسة خيارات، حيث يبلغ طول كل مستوى (5/4) = 0.80. فيصبح كل مستوى بدرجة موافقة محددة (منخفضة جداً، منخفضة، متوسطة، مرتفعة، مرتفعة جداً) وسيقوم الباحثون باستعراض نتائج إجابات أفراد العينة على متغيرات الدراسة وتحليلها ومناقشتها بناءً على مستويات درجة الموافقة (الم Dichotomous المعمد في الحكم على درجة الأداء) على كل فقرات الاستبيان، وأيضاً على إجمالي فقرات كل بعد (متغير) على حدة في الآتي:

بالمقابل نجد أن أفراد العينة من حيث المنصب الوظيفية في مجالات أعمالهم في المصادر اليمنية عينة الدراسة، قد توزعت بين الفئات المختلفة؛ حيث أنت نسبة الأفراد العاملين الذين لديهم وظيفة (آخر) مثل: (ضابط ارشيف، مسئول مراجع داخلي، مسئول الصرف الآلي، مراجع ومدقق داخلي، أمين صندوق، خدمة العملاء، وحوالات) في المرتبة الأولى بنسبة 59.1%， من إجمالي العينة المستهدفة، ونجد أن نسبة الأفراد العاملين الذين لديهم وظيفة مدير عمليات في المرتبة الثانية، بنسبة بلغت 15.9% من إجمالي عينة الدراسة، فيما حلّت ثالثاً نسبة الأفراد العاملين الذين لديهم وظيفة مدير فرع أو نائب مدير فرع؛ حيث بلغت 12.9%， من إجمالي العينة المستهدفة. وحلّت رابعاً نسبة الأفراد العاملين الذي لديهم وظيفة مدير إدارة حيث بلغت 7.6% أما بالنسبة للعينة المستهدفة من قطاع المصادر اليمنية والتي أنت أخيراً هي نسبة أفراد العينة الذين لديهم وظيفة مدير مالي، أو مستشار مالي؛ حيث بلغت 4.5%. وما سبق نجد أن أفراد العينة يسهمون في إعطاء وصف دقيق لإنجذاباتهم؛ لما لديهم من مراكز إدارية مختلفة وجيدة في مجال العمل.

كما نلاحظ أيضاً أن أفراد العينة يتمتعون بخبرة عملية عالية في مجالات أعمالهم، وقد توزعت بين الفئات المختلفة؛ حيث أنت نسبة الأفراد الذين تتراوح مدة الخدمة لديهم في البنوك من 11 إلى 15 سنة، في المرتبة الأولى بنسبة 30.3%， من إجمالي العينة المستهدفة، وبالمقابل نجد أن

### **1- وصف وتشخيص متغيرات الدراسة:**

جدول رقم (4): يوضح التحليل الوصفي للمتغيرات الدراسة

المتغيرات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية المعياري	درجة الموافقة
بطائق الدفع والتخصيص الإلكتروني	4.40	0.70	88.07	مرتفعة جداً
المحفظة الإلكترونية	4.33	0.79	86.53	مرتفعة جداً
النقد الإلكتروني	4.40	0.73	87.97	مرتفعة جداً
المتغير المستقل: أنظمة الدفع الإلكتروني	4.38	0.74	0.74	درجة موافقة مرتفعة جداً
المتغير التابع: الأداء المالي في البنوك	4.27	0.79	0.79	درجة موافقة مرتفعة جداً

أنظمة الدفع الإلكتروني تجاه الأداء المالي في البنوك اليمنية (المتغير التابع)، بجميع فقراتها، وهو ما يعكس التقارب في وجهات نظر أفراد العينة في مستوى هذه المتغيرات.

#### **رابعاً: اختبار صحة الفرضيات**

يُعرض هذا الفرع المنهجية التي استُخدمت للتحقق من فرضيات الدراسة، بما ينسجم مع أسلوب اختبارها، ويمكن التتحقق من صحة فرضيات الدراسة، بالبيانات التي جُمعت من عينة الدراسة.

لذا استُخدم اختبار (F) تحليل الانحدار (البسيط والمُتعدد) لتحديد مستوى الدلالة الإحصائية بين أثر المتغير

يتبين من الجدول(4) أن جميع متطلبات الإحصاءات الوصفية لفقرات متغيرات الدراسة، تشير إلى درجة عالية من الموافقة، حيث تقع ما بين (4.21 – 5)، وهو المستوى المرتفع جداً بحسب مقياس ليكرت الخمسي، وهذا يدل على موافقة أفراد عينة الدراسة على فقرات استمارية الاستبانة بدرجة مرتفعة جداً. وهذا يدل على إلى التقارب في قيم المتطلبات الحسابية لإجابات أفراد العينة عن كل فقرة من فقرات هذه الابعاد، أي لا توجد اختلافات في وجهات نظر أفراد العينة تجاه عبارات هذه الابعاد. وتبيّن النتائج أيضاً التشتت المنخفض في استجابات أفراد عينة الدراسة حول تأثير

## مجلة جامعة البيضاء - المجلد (5) - العدد (1) - أبريل 2023م

- Y : المتغير التابع: (الأداء المالي).  
 X : المتغير المستقل: (أنظمة الدفع الإلكتروني) يتفرع منه (بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني B)، (المحفظة الإلكترونية M)، (النقد الإلكتروني N).  
 B : المعلمة (معامل الانحدار، ومعلمة الثابت).  
 a : الثابت.  
 u : الباقي أو حد الخطأ (المتغير العشوائي).
- 2- التوزيع الطبيعي للبيانات (اختبارات التباين ومعامل الالتواء):

قبل استخدام تحليل الانحدار لاختبار الفرضيات، فقد أجريت بعض الاختبارات؛ وذلك من أجل ضمان ملائمة البيانات لتحليل الانحدار المُتعدد، وذلك على النحو الآتي:

1- اختبار معامل تضخم التباين (VIFs) للمتغيرات المستقلة، واختبار التباين المسموح به (Tolerance) لكل متغير من متغيرات الدارسة.

لتتأكد من أنه لا توجد علاقة ارتباط عالٍ بين المتغيرات المستقلة؛ وذلك بإجراء اختبار معامل تضخم التباين (VIFs) للمتغيرات المستقلة، واختبار التباين المسموح به (Tolerance) لكل متغير من متغيرات الدارسة؛ حيث إنه إذا كان معامل تضخم التباين أكبر من القيمة (10)، وكانت قيمة التباين المسموح به أقل من القيمة (0.1)، فإنه يمكن القول بأن هذا المتغير له ارتباط عالٍ مع متغيرات أخرى، ومن ثم سيؤدي إلى حدوث مشكلة في تحليل الانحدار، وقد كانت نتائج الاختبار كما هو موضح في الجدول الآتي:

جدول رقم(5) قيمة معامل تضخم التباين والتباين المسموح به

التبابين المسموح	تضخم التباين	متغيرات الدراسة	m
4.645	0.202	أولاً: بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني	1
4.111	0.268	ثانياً: المحفظة الإلكترونية	2
4.444	0.247	ثالثاً: النقد الإلكتروني	3

الجدول: من إعداد الباحثين استناداً إلى مخرجات (spss).

حسبَ معامل الالتواء للمتغير المستقل (أنظمة الدفع الإلكتروني) بجميع متغيراتها، والمتغير التابع (الأداء المالي للمصارف). حيث يُعدُّ اختبار التوزيع الطبيعي لمتغيرات الدارسة ضرورة، قبل اختبار فرضيات الدارسة؛ لذلك استخدم الباحثين معامل الالتواء؛ للتتأكد من أنَّ بيانات الدارسة تتبع التوزيع الطبيعي. ويمكن القول بأن البيانات تتبع التوزيع الطبيعي إذا كانت قيمة معامل الالتواء تقل عن الواحد الصحيح، والجدول الآتي يوضح ذلك.

جدول رقم (6) نتائج اختبار معامل الالتواء لمتغيرات الدارسة

الخطأ المعياري	قيمة معامل الالتواء	متغيرات الدراسة	m
.125	- .789	البعد الأول: بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني	1
.125	- .744	البعد الثاني: المحفظة الإلكترونية	2

المستقل (أنظمة الدفع الإلكتروني)، المتمثل بـ: (بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني، المحفظة الإلكترونية، النقد الإلكترونية)، على المتغير التابع (الأداء المالي في المصارف اليمنية) محل الدراسة بحيث تكون قاعدة القرار بقبول الفرض البديل، إذا كانت مستوى دلالة الاختبارات السابقة الذكر (Sig) أقل من مستوى المعنوية (0.05) وبمستوى ثقة (95%)، أما إذا كانت (Sig) أكبر من مستوى المعنوية (0.05) يُقبل الفرض العدم (الذي يدل على أنه لا توجد أثر للمتغير المستقل في المتغير التابع).

واعتمد على معامل التحديد (R-2) للتعرف إلى قدرة الأنماذج على تفسير العلاقة بين المتغيرات، واعتمد على قيمة بيتا (B) لمعرفة التغير المتوقع على المتغير التابع بسبب التغير في المتغير المستقل. وأيضاً اعتمد على اختبار D.W (درلين واتسون) لمعرفة مشكلة الارتباط الذاتي، ويُقبل الفرض العدmi (لا يوجد ارتباط ذاتي بين الباقي)؛ أي يوجد استقلالية للباقي، من الآتي:

$$2 < D.w < 4$$

$$du < D.w < 2$$

### 1- الأنماذج العام المستهدفة لاختبار فرضيات الدارسة:

ويمكن تمثيل الأنماذج المستهدفة تقديره لاختبار فرضيات الدارسة، في المعادلة الآتية:

$$Y_i = B_0 a + B_1 X_i + u_t \dots \dots \dots (1)$$

حيث إن:

جدول رقم(5) قيمة معامل تضخم التباين والتباين المسموح به

تشير بيانات الجدول أعلاه إلى أن قيمة معامل تضخم التباين لجميع المتغيرات، كانت أقل من (10)، كما تشير البيانات في الجدول ذاته أن قيمة التباين المسموح به لجميع المتغيرات كانت أكبر من (0.1)؛ لذلك يمكن القول بأنه لا يوجد ارتباط بين المتغيرات المستقلة. وعليه: يمكن اختبار أثر المتغيرات المستقلة في التابع على وفق اختبارات الانحدار الخطي المُتعدد والبسيط.

### 2- اختبار معامل الالتواء:

.125	-.705	البعد الثالث: النقود الإلكترونية 3
.125	-.854	المتغير المستقل: أنظمة الدفع الإلكتروني
.125	-.800	المتغير التابع: الأداء المالي

الجدول: من إعداد الباحثين استناداً إلى مخرجات (spss).

تشير بيانات الجدول إلى أن قيمة معامل الاتواء تقل عن الواحد الصحيح. عليه فإن البيانات تتوزع توزيعاً طبيعياً، ويمكن استكمال اختبار فرضيات الدراسة، التي سُتختبر في الفرع الآتي

### 3- نتائج تقييم علاقة التأثير لفرضيات الدراسة:

يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لكل متغير بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني **B**، المحفظة الإلكترونية **M**، النقود الإلكترونية **N** على الأداء المالي في المصارف اليمنية، عند مستوى معنوية 5%.

جدول (7) نتائج اختبار أثر أبعاد المتغيرات أنظمة الدفع الإلكتروني في الأداء المالي في البنوك اليمنية

النوع العينة : 132					المتغير التابع: الأداء المالي للبنوك اليمنية (Y)				
معاملات الانحدار					تحليل التباين		ملخص التموج		D.W
Sig	T	$\beta$	Y	الثابت	Sig	F	$R^2$	$R^2$	
<b>0.000</b>	<b>9.201</b>	<b>0.716</b>	<b>B</b>	<b>1.114</b>	<b>0.000</b>	<b>84.659</b>	<b>.390</b>	<b>.394</b>	<b>1.876</b>
<b>0.000</b>	<b>8.157</b>	<b>.567</b>	<b>M</b>	<b>1.815</b>	<b>0.000</b>	<b>66.530</b>	<b>.333</b>	<b>.339</b>	<b>2.072</b>
<b>0.000</b>	<b>8.936</b>	<b>.639</b>	<b>N</b>	<b>1.456</b>	<b>0.000</b>	<b>79.854</b>	<b>.376</b>	<b>.381</b>	<b>1.985</b>
قيمة T الجدولية 1.96		قيمة F الجدولية 3.89			dl=1.748		du=1.789		

المصدر: إعداد الباحثون استناداً إلى مخرجات ( spss )

إمكانية الاعتماد على أنموذج الانحدار الكلي، وكذلك إمكانية تعميم نتائج العينة على المجتمع.

بالمقابل يشير معامل الانحدار إلى أن قيمة  $\beta$  للمتغير المستقل الأول قد بلغت (0.716)، وبلغت قيمة اختبار **T** المحسوبة (9.201)، وهي أكبر من قيمة هذا الاختبار الجدولية، وبمستوى معنوية (0.000)، وهي أقل من مستوى 5%， وهذا يدل على معنوية معامل الانحدار لهذا المتغير.

وطالما أن معامل الانحدار لمتغير بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني، إشارته موجبة، دل ذلك على وجود تأثير موجب في الاتجاه نفسه لهذا المتغير على تحقيق الأداء المالي في المصارف اليمنية. ومن الجدول ذاته أيضاً، نجد أن قيمة اختبار (D.W) المحسوبة في منطقة الحسم  $< du < 2$  (1.78 < 2 < 1.876)، مما يعني ذلك أن معادلة الانحدار تخلو من مشكلة الارتباط الذاتي على وفق اختبار **D.W**.

بناءً على ما سبق من تحليل لا نستطيع قبول الفرضية الصفرية، التي تنص على أنه لا توجد علاقة أثر بين المتغير المستقل والمتغير التابع.

لذا نقبل الفرضية البديلة التي تدل على وجود أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية لبطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني في الأداء المالي للمصارف اليمنية. وعلى ذلك، يتم قبول

وما تقدم في الجدول (7) ومن خلال نتائج اختبار الفرضيات، وهذا ما فسرته معادلات الانحدار للأبعاد وكما يأتي:

1- نتائج اختبار الفرضية الأولى: تؤثر بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني إيجاباً في الأداء المالي للمصارف اليمنية.

$$Y_i = B_0 a + b_1 B + u t \dots (2)$$

$$Y_i = 1.114 a + 0.716 B + u t \dots (1-2)$$

يبين الجدول أن معامل الارتباط بلغ (39.4%)، الذي يدل على العلاقة الموجبة بين المتغير المستقل الأول (بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني) والمتغير التابع (الأداء المالي)، كما أن قيمة معامل التحديد بلغت (0.39)، مما يشير إلى أن (39%) من التباين في تحقيق الأداء المالي في المصارف اليمنية، الذي يمكن تفسيره بالتباهي في بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني، بشرط ثبات جميع المتغيرات الأخرى، بالإضافة إلى حد الخطأ.

ومن جانب آخر، تشير نتائج الجدول رقم (7)، إلى أن هناك أثراً للمتغير المستقل الأول (بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني) على المتغير التابع (الأداء المالي) في المصارف اليمنية، ذا دلالة إحصائية معنوية، إذ أن قيمة اختبار F المحسوبة بلغت (84.659)، وتعُد هذه القيمة أكبر من قيمة هذا الاختبار الجدولية، كما أنها تتسم بمعنى كلية ملائمة على وفق إحصائية هذا الاختبار عند مستوى معنوية 5%. مما يعني

الدراسة الفرعية الثانية التي تنص: تؤثر المحفظة الإلكترونية إيجاباً في الأداء المالي للمصارف اليمنية.  
3- نتائج اختبار الفرضية الثالثة: تؤثر النقود الإلكترونية إيجاباً في الأداء المالي للمصارف اليمنية.

$$Y_i = B_0 a + B_1 N + u_i \dots \dots (4)$$

$$Y_i = 1.456 a + 0.639 N + u_i \dots \dots (1-4)$$

نلاحظ من الجدول 7 أن معامل الارتباط بلغ (38%)، الذي يدل على العلاقة الموجبة بين المتغير المستقل الثالث (النقود الإلكترونية) والمتغير التابع (الأداء المالي)، كما أن قيمة معامل التحديد بلغت (0.376)، مما يشير إلى أن (37.6%) من التباين في تحقيق الأداء المالي، يمكن تفسيره بالتبالين في النقود الإلكترونية بالمصارف اليمنية، بشرط ثبات جميع المتغيرات الأخرى، بالإضافة إلى حد الخطأ.

ومن جانب آخر، تشير نتائج الجدول رقم (7)، إلى أن هناك أثراً للمتغير المستقل الثالث (النقود الإلكترونية) على المتغير التابع (الأداء المالي) في المصارف اليمنية، ذا دلالة إحصائية معنوية، إذ إن قيمة اختبار  $F$  المحسوبة بلغت (79.854)، وثُعدَ هذه القيمة أكبر من قيمة هذا الاختبار الجدولية، كما أنها تتسم بمعنى كلية ملائمة على وفق إحصائية هذا الاختبار عند مستوى معنوية 5%. مما يعني إمكانية الاعتماد على أنموذج الانحدار الكلي، وكذلك إمكانية تعميم نتائج العينة على المجتمع.

بالمقابل يشير معامل الانحدار إلى أن قيمة  $\beta$  للمتغير المستقل الثالث قد بلغت (0.639)، وبلغت قيمة اختبار  $T$  المحسوبة (8.936)، وهي أكبر من قيمة هذا الاختبار الجدولية، وبمستوى معنوية (Sig=0.000)، وهي أقل من مستوى 5%， وهذا يدل على معنوية معامل الانحدار لهذا المتغير.

وطالما أن معامل الانحدار لمتغير النقود الإلكترونية إشارته موجبة، دل ذلك على وجود تأثير موجب في الاتجاه نفسه لهذا المتغير على تحقيق الأداء المالي في المصارف اليمنية. ومن الجدول ذاته أيضاً، نجد أن قيمة اختبار دربن واتسون (D.W) المحسوبة في منطقة الحسم ( $D.W < du$ ) = (2 < 2 < 1.78)؛ مما يعني ذلك أن معادلة الانحدار تخلو من مشكلة الارتباط الذاتي على وفق اختبار  $D.W$ .

بناءً على ما سبق من تحليل لا نستطيع قبول الفرضية العدمية، التي تنص على أنه لا توجد علاقة أثر بين المتغير المستقل والمتغير التابع.

لذا نقبل الفرضية البديلة التي تدل على وجود أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية للنقود الإلكترونية في الأداء المالي للمصارف اليمنية.

فرضية الدراسة التي تنص: تؤثر بطارق الدفع والتحصيل الإلكتروني إيجاباً في الأداء المالي للمصارف اليمنية.  
2- نتائج اختبار الفرضية الثانية: تؤثر المحفظة الإلكترونية إيجاباً في الأداء المالي للمصارف اليمنية

$$Y_i = B_0 a + B_1 M + u_i \dots \dots (3)$$

$$Y_i = 1.815 a + 0.567 M + u_i \dots \dots (1-3)$$

نجد أن معامل الارتباط بلغ (34%)، تقريراً الذي يدل على العلاقة الموجبة بين المتغير المستقل الثاني (المحفظة الإلكترونية) والمتغير التابع (الأداء المالي)، كما أن قيمة معامل التحديد بلغت (0.528)؛ مما يشير إلى أن (52.8%) من التباين في تحقيق الأداء المالي، الذي يمكن تفسيره بالتبالين في المحفظة الإلكترونية، بشرط ثبات جميع المتغيرات الأخرى، بالإضافة إلى حد الخطأ.

ومن جانب آخر، تشير نتائج الجدول رقم (3-20)، إلى أن هناك أثراً للمتغير المستقل الثاني (المحفظة الإلكترونية) على المتغير التابع (تحقيق الأداء المالي) في المصارف اليمنية، ذا دلالة إحصائية معنوية؛ إذ إن قيمة اختبار  $F$  المحسوبة بلغت (66.530)، وثُعدَ هذه القيمة أكبر من قيمة هذا الاختبار الجدولية، كما أنها تتسم بمعنى كلية ملائمة على وفق إحصائية هذا الاختبار عند مستوى معنوية 5%. مما يعني إمكانية الاعتماد على أنموذج الانحدار الكلي، وكذلك إمكانية تعميم نتائج العينة على المجتمع.

بالمقابل يشير معامل الانحدار إلى أن قيمة  $\beta$  للمتغير المستقل الثاني قد بلغت (0.567)، وبلغت قيمة اختبار  $T$  المحسوبة (8.157)، وهي أكبر من قيمة هذا الاختبار الجدولية، وبمستوى معنوية (Sig=0.000)، وهي أقل من مستوى 5%， وهذا يدل على معنوية معامل الانحدار لهذا المتغير.

وطالما أن معامل الانحدار لمتغير المحفظة الإلكترونية، إشارته موجبة، دل ذلك على وجود تأثير موجب في الاتجاه نفسه لهذا المتغير في تحقيق الأداء المالي في المصارف اليمنية. ومن الجدول أيضاً، نجد أن قيمة اختبار دربن واتسون (D.W) المحسوبة في منطقة الحسم: ( $D.W < du$ ) = (2 < 4 < 2.072)؛ مما يعني ذلك أن معادلة الانحدار تخلو من مشكلة الارتباط الذاتي على وفق اختبار  $D.W$ .

بناءً على ما سبق من تحليل لا نستطيع قبول الفرضية العدمية، التي تنص على أنه لا توجد علاقة أثر بين المتغير المستقل والمتغير التابع. لذا نقبل الفرضية البديلة التي تدل على وجود أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية للمحفظة الإلكترونية في الأداء المالي للمصارف اليمنية. وبذلك تم قبول فرضية

الإحصائية المناسبة، نجد أن جميع نتائج الاختبارات كانت مقبولة و المناسبة بموجب الدلالة الإحصائية (5%) التي وضعت من أجل ذلك، وأيضاً كانت المعاملات الإحصائية لنموذج (فرضيات الدراسة) مناسبة و ذات معنوية مناسبة.

جدول رقم(8) ملخص فرضيات الدراسة

و خلاصة لما سبق، وذلك من خلال تحليل البيانات التي جُمعت من عينة الدراسة، والتحقق من صحة فرضياتها، بغية لتحقيق أهداف الدراسة وعرض ومناقشة نتائجها، باستخدام المنهج الوصفي التحليلي، وباستخدام الاختبارات

النتيجة	النموذج	الفرضية
مقبولة إحصائياً	$Y_i = 0.613 a + 0.406 B + 0.112 M + 0.314 N + u_t$	الفرضية الرئيسية: تؤثر أنظمة الدفع الإلكتروني إيجاباً في الأداء المالي للمصارف اليمنية
مقبولة إحصائياً	$Y_i = 1.114 a + 0.716 B + u_t$	الفرضية الأولى: تؤثر بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني إيجاباً في الأداء المالي للمصارف اليمنية
مقبولة إحصائياً	$Y_i = 1.815 a + 0.567 M + u_t$	الفرضية الفرعية الثانية: تؤثر المحفظة الإلكترونية إيجاباً في الأداء المالي للمصارف اليمنية
مقبولة إحصائياً	$Y_i = 1.456 a + 0.639 N + u_t$	الفرضية الفرعية الثالثة: تؤثر النقود الإلكترونية إيجاباً في الأداء المالي للمصارف اليمنية

الجدول: من إعداد الباحثين استناداً إلى اختبارات الفروض

- 1- توصي الدراسة إدارات البنوك اليمنية السعي والعمل على رفع أداء العاملين وتدريبهم باستمرار لارتفاع بمستوى الخدمات البنكية المقدمة وتأمين البنوك ونظم الدفع الإلكتروني من مخاطر الاحتيال والقرصنة.
- 2- يجب أن يتم تطوير النقد الآلي من طرف التجار لدفع المستهلك إلى استخدامها TPE - تعميم استخدام أجهزة -الأمر، التسريع في تبني قانون التوقيع الإلكتروني الذي يفتح المجال للبنوك باستخدام الشيك الإلكتروني الذي يرفع من أداء البنوك.
- 3- يجب على البنوك التوسيع فالزيادة باستخدام الأجهزة التكنولوجية الحديثة مثل (الصرافات الآلية، بطاقات الإلكترونية) في مناطق الحيوية الكبيرة مثل: المدن، المطارات، الجامعات، محطات، وإيصال خدمات الرقم الوطني لجميع اليمنيين وإتاحة الربط مع نظام الرقم الوطني للمؤسسات المالية من جانب وتقديم خدمات الدفع الإلكتروني لإيجاد نظام الهوية الإلكترونية من جانب آخر والتي ستسهل تسجيل العملاء عن بعد عن طريق التأكيد من هوية العميل بواسطة البصمة.
- 4- دعم إدارة نظم الدفع الإلكتروني في البنوك اليمنية ورفدها بالكوادر الفنية المؤهلة وتطويرها وتدريب كوادرها من أجل أن تكون ذراع البنك المركزي القوي في التنظيم والاشراف على نظم المدفوعات في الجمهورية اليمنية، وتشجيعها من خلال قبول النقود الإلكترونية في تحصيل الإيرادات الحكومية ودفع الرواتب وغيرها من المستحقات والمساعدات عبر خدمات النقود الإلكترونية.

#### قائمة المراجع

أولاً: الكتب:

#### الاستنتاجات والتوصيات أولاً: الاستنتاجات:

- 1- نستنتج أن أنظمة الدفع الإلكتروني تعتبر المحرك الأساسي للتجارة الإلكترونية، والذي يسهم الأخير بشكل كبير على الأداء المالي للبنوك وذلك من خلال زيادة الربحية وخفض التكاليف، و تعمل على إدارة السيولة والحد من مخاطرها.
- 2- نجد أن أنظمة الدفع الإلكتروني تؤثر على كفاءة العمليات الداخلية للبنوك في خفض الجهد والسرعة في إنجاز العمليات والاستجابة لمتطلبات العملاء، و تعمل على رفع القدرات التنافسية للبنوك واستقطاب أكبر عدد ممكن من العملاء، و تعمل على تحسين جودة الخدمات وسرعة العمليات.
- 3- نجد من خلال نتائج الدراسة أن هناك تقييم إيجابي لمدى الحاجة المجتمعية والرسمية لنشر أنظمة الدفع الإلكترونية لعملاء البنوك وخصوصاً المحافظ الإلكتروني والتي يتم تطبيقها عبر الهاتف المحمول الشخصي للعميل والذي من خلال ذلك سيتحقق الشمول المالي والكافأة المالية في تعزيز الأداء المالي واتساعه في البنوك اليمنية.
- 4- نستنتج من خلال اختبارات فرضيات الدراسة التي تم تطبيقها في الواقع الميداني للدراسة وجود أثر إيجابي لمتغيرات أنظمة الدفع الإلكتروني (بطائق الدفع والتحصيل الإلكتروني، المحفظة الإلكترونية، النقود الإلكترونية)، مجتمعة أو منفردة على تأثير كل متغير على حده في المتغير التابع (الأداء المالي) في المصارف اليمنية عينة الدراسة.

ثانياً: التوصيات: استناداً إلى استنتاجات الدراسة، توصي الدراسة بالآتي:

## مجلة جامعة البيضاء - المجلد (5) - العدد (1) - أبريل 2023م

- 11- الوادي، محمود حسين، الوادي، بلاط محمود، (2011)،  
المعرفة والإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها المعاصرة، (دار  
صفاء للنشر، الطبعة الأولى، عمان).
- 12- ياسين سعيد(2005) الإدارة الإلكترونية وآفاق تطبيقاتها  
العربية (مركز البحث، معهد الإدارة
- ثانياً: الرسائل الجامعية:
- 13- الحمد سليمان (2005) تقييم كفاءة المصارف التجارية  
في دار التدفقات النقدية (رسالة ماجستير غير منشورة جامعه  
طلب)
- 14- رشيد، سماح، بوعزيز، حياة (2020) دور أنظمة الدفع  
الإلكتروني في تعزيز رضا الزبائن (رسالة ماجستير، جامعة  
احمد دراية)
- 15- لطيفة، موشيه، زينب. بشرى، (2018)، أثر وسائل  
الدفع الإلكترونية على الإيرادات المالية في المؤسسة  
التجارية، (رسالة ماجستير، غير منشورة، أحمد دراية، أدرار،  
الجزائر).
- 16- مسعودية بوالعيش(2020) دور وسائل الدفع الإلكتروني  
في تعزيز الأداء المالي للبنوك، دراسة حالة البنك الوطني  
الجزائري. (رسالة ماجستير كلية العلوم الاقتصادية والتجارية  
وعلوم التسيير، جامعة محمد الصديق بن يحيى-جيجل،  
الجزائر).
- 17- ياسمينة، سدارات، بدر الدين، عاشرور (2020) أثر  
استخدام نظم الدفع الإلكتروني على أداء البنوك التجارية  
العاملة في الجزائر. دراسة حالة عينة من البنوك التجارية  
(رسالة ماجستير، جامعة محمد بوضياف)
- 18- يونس، عمر عبد الله (2021) دور أنظمة الدفع  
الإلكتروني في تحقي

- 1- ابراهيم بختي، (2008) التجارة الإلكترونية: مفاهيم  
واستراتيجيات التطبيق في المؤسسة، (ديوان المطبوعات  
الجامعة، الطبعة الثانية الجزائر)
- 2- أنم، شريف محمد، (2021)، محفظة النقود الإلكترونية  
رؤية مستقبلية (دار الجامعة الجديدة، الطبعة الثانية،  
الإسكندرية، مصر).
- 3- الجنبي، منير محمد، (2005)، التطبيق القانوني للعقد  
الإلكتروني (دار الفكر الجامعي، الطبعة الأولى الإسكندرية،  
مصر).
- 4- الحسيني فلاح حسن والدوري مؤيد عبد  
الرحمن(2003)، إدارة البنوك مدخل كمي واستراتيجي  
معاصر (دار وائل للنشر، الطبعة الثانية، بيروت).
- 5- الصياد، حمد حماد، (2007)، التحصيل مفهومة وأهدافه.  
(دار النهضة العربية، الطبعة الأولى، القاهرة، مصر).
- 6- الطائي، محمد عبد حسين، (2013)، التجارة الإلكترونية  
المستقبل الواعد للأجيال القادمة، (دار الثقافة للنشر، الطبعة  
الثانية، عمان، الأردن).
- 7- الطائي، محمد عبد حسين، (2010)، التجارة الإلكترونية  
المستقبل الواعد للأجيال القادمة (دار الثقافة للنشر، الطبعة  
الأولى، عمان، الأردن)
- 8- عبد القادر علاء وآخرون (2009) اداره البنوك (دار  
البداية ناشرون موزعون، عمان)
- 9- القرى، محمد علي، (2002)، الجديد في أعمال المصارف  
من الوجهين القانونية والاقتصادية، (أعمال المؤتمر العلمي  
السنوي لكلية الحقوق، الطبعة الأولى، جامعة بيروت العربية،  
بيروت).
- 10- مزنان نصر حمود (2009) أثر السياسات الاقتصادية  
في أداء المصارف التجارية، (دار صفاء، الطبعة الأولى  
عمان الأردن)
- 19- ق حدة ازمة السيولة النقدية في بعض المصارف  
السودانية. دراسة حالة مصر في ام درمان الوطني والمزارع  
التجاري (رسالة ماجستير، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا)

### ثالثاً: المجلات:

- 20- سعاد سفار طبي، حسينة شرون(2020) الإطار القانوني  
لأنظمة الدفع الإلكتروني (مجلة صوت القانون، المجلد 7،  
العدد 2)
- 21- عبد الشافي، احمد عبد الوهاب، الزبيدي، حمزة فايلق  
(2020) نظام المدفوعات الإلكترونية وأثرها في كفاءة الأداء  
المصرفي " بحث تطبيقي في عينة من القطاع المصرفي  
العربي، (مجلة دارسات محاسبية ومالية، المجلد 15، العدد  
(51)
- 22- مؤفرة، نعيمية، (2016)، إحلال وسائل الدفع التقليدية  
بالإلكترونية، (مجلة البحوث في الحقوق والعلوم السياسية،  
المجلد 6، العدد 13)
- 23- يسعد عبد الرحمن، وآخرون (2021) دور المحفظة  
الإلكترونية في تعزيز الشمول المالي، تجارب دولية (مجلة  
المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية، المجلد 5، العدد 1)