

# رؤية مستقبلية لتطوير دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمانية إزاء التنمية المستدامة

سماح عبده علي زيد قمحان

قسم الإدارة و أصول التربية - كلية التربية - جامعة تعز

DOI: <https://doi.org/10.56807/buj.v3i2.174>

## ملخص

هدف البحث الحالي إلى تقديم رؤية مستقبلية لتطوير دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية في تحقيق التنمية المستدامة، ولتحقيق الهدف الرئيس من البحث، حددنا أهدافاً فرعية كان أولها: معرفة واقع دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية إزاء التنمية المستدامة، كما يراها الخبراء عينة البحث الحالي.

وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي بنوعيه: التحليلي والذي تمثل في تحليل الأدبيات ذات العلاقة بالتعليم الجامعي ودوره في تحقيق التنمية المستدامة، والتطوري من خلال تقديم رؤية مستقبلية لتطوير الدور المفترض أن يقوم به التعليم الجامعي إزاء التنمية المستدامة في اليمن.

وتم استخدام اسلوب دلفي المعدل (Delphi)، لاستشراف مستقبل دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية في تحقيق التنمية المستدامة، من خلال تطبيق استبانة كأدلة للبحث على (21) خبيراً تم اختيارهم بطريقة قصدية من أساتذة الجامعات اليمنية ومجلس الاعتماد الأكاديمي وذوي الخبرة في مجال البحث، وفقاً للخطوات العلمية المتفق عليها. و تم استخدام معامل الفا كرونباخ، والمتosteات الحسابية، والانحرافات المعيارية، والأوزان النسبية، لتحليل بيانات البحث الحالي وتحقيق أهدافه. وفي ضوء ما سبق، توصل البحث الحالي إلى النتائج الآتية: أن واقع دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية إزاء التنمية المستدامة جاء بدرجة (صغريرة) في كل المجالات، حيث بلغ المتوسط الحسابي بوجه عام (1.27)، كما تم التوصل إلى تقديم رؤية مستقبلية لتطوير دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية في تحقيق التنمية المستدامة، لكل المجالات الرئيسية المحددة بالبحث الحالي.

المجتمع، وتوفير قوة العمل اللازمة لسوق العمل والتنمية

المستدامة، (المعروف، 2005: 24).

وتشير معظم الأدبيات المتعلقة بالتنمية على أن التعليم يعد حجر الأساس في عملية التنمية، وأن نجاح التنمية في أي مجتمع من المجتمعات يعتمد اعتماداً كبيراً على نجاح النظام التعليمي في هذا المجتمع، ويرتبط التعليم الجامعي ارتباطاً مباشراً بالتنمية؛ كون الطالب هو محور عملية التنمية التي تساهم في اكتسابه المعلومات والمهارات الضرورية من أجل تحقيق تنمية مستدامة بكمية ونوعية كافية. كما يعده التعليم من أهم روافد التنمية بالمجتمع في كافة المجالات، فالمجتمع الذي يحسن تعليم وتأهيل أبنائه يساعد في توفير الموارد البشرية القادرة على تشغيل وإدارة عناصر التنمية، يساهم في بناء مجتمع قوي سليم يسوده الأمن

## مقدمة:

التعليم الجامعي في أي مجتمع - شأنه شأن نظم التعليم الأخرى هو انعكاس لظروف المجتمع وقواته الاجتماعية والسياسية والثقافية والعلمية، فهو يشتهر بخصائصه وصفاته شكلاً ومضموناً من المجتمع الذي نشأ فيه، بغضّها منها مستمدّة من ماضي هذا المجتمع، وخصوصيته التاريخية، وشخصيته الوطنية، ومنها ما يستمدّ من ظروف هذا المجتمع ومتطلبات مرحلة تطويره؛ نتيجة لما يتم من تفاعل بين مكونات المجتمع الطبيعية والاجتماعية والسياسية. كما أن حاجة التعليم الجامعي الماسة لقوى العاملة المؤهلة والمدربة فرضت طبيعة التحولات الاقتصادية والإدارية والاجتماعية والجاهة الماسة ليست لتحديث أجهزة الدولة فحسب، وإنما أيضاً لتطوير

وبناءً على ما ذكر فإننا نرى أن اليمن التي تأتي في ذيل قائمة دول العالم في قضايا التنمية المستدامة تعرف بذلك الحكومة من خلال تقاريرها الصادرة من الجهات ذات العلاقة أن تلك المكانة المتأخرة تعزى لغياب دور التعليم العالي وتحديداً التعليم الجامعي الحكومي والأهلي عن تحقيق التنمية المستدامة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والثقافي ومختلف المجالات ذات الصلة، مما انعكس سلباً على الوضع المعيشي والخدمي للمجتمع اليمني والذي أصبح مؤسفاً وفي تدهور مستمر.

وفي ضوء ما سبق تتحدد مشكلة البحث بالسؤال الرئيس الآتي: **ما الرؤية المستقبلية لتطوير دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية في تحقيق التنمية المستدامة؟**

#### أهمية البحث:

يكسب البحث الحالي أهميته من عظم دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية في تحقيق التنمية المستدامة في مجالات: التنمية الاجتماعية، التنمية الاقتصادية، التنمية البيئية، التنمية التكنولوجية، كون التعليم الجامعي يمثل أولويات ملحة في المجتمعات المتقدمة والنامية على حد سواء، لا سيما وأن جميع المجتمعات أصبحت تمتلك قناعة بأن التعليم الجامعي هو أداة تحقيق الحياة الكريمة وهو سبيل ونهج التطور والتقدم والرقة.

#### أهداف البحث:

يتمثل الهدف الرئيسي للبحث الحالي في: "تقديم رؤية مستقبلية لتطوير دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية في تحقيق التنمية المستدامة" ، وسوف يتم تحقيق هذا الهدف من خلال تحقيق الأهداف الفرعية التالية:

- 1- معرفة فلسفة وأهداف ووظائف ومميزات التعليم الجامعي وعلاقته بسوق العمل.
- 2- معرفة مفهوم وأهمية وأهداف وأسس ومبادئ وأبعاد التنمية المستدامة.
- 3- الكشف عن علاقة التعليم الجامعي بالتنمية المستدامة،

الاجتماعي والاستقرار السياسي والاقتصادي، (عاشر، 2014: 84).

ومع التقدم المتسارع في العلوم المعرفية والتكنولوجية وتسهم في إرساء نهضة عملية تخدم التنمية، إلا أن دور التعليم الجامعي في اليمن ما يزال يتسم بالقصور إزاء التنمية المستدامة، وهذا ما أثبتته دراسة الدوش، (2003).

وفي ضوء ما سبق، ترى الباحثة أن التعليم الجامعي في الجمهورية اليمنية يواجه تحديات جمة لأداء دوره المناطق به، أي أن هناك فجوة بين الخطط التنموية ومؤسسات التعليم الجامعي، كما أن عدد الخريجين من حملة البكالوريوس في التخصصات التقليدية في تزايد مستمر وفرص العمل محدودة ولا يوجد خطط واضحة لاستيعاب الخريجين وتوظيف طاقاتهم في مجالات تخصصاتهم العلمية بما يخدم العملية التنموية ويحقق استدامتها.

#### مشكلة البحث:

ظل التعليم الجامعي بعيداً عن أهداف التنمية في معظم دول العالم الثالث، ومنها اليمن، حتى أصبح محل اتهام الحكومات والشعوب - على حد سواء - حيث أنه لم يقوم بدوره المنوط به تجاه تحقيق تطلعاتها الحاضرة والمستقبلية، فضلاً عن عمق الفجوة بين مخرجاته ومتطلبات سوق العمل.

وأكَد تقرير اليونيسكو 2015م إشكالية انقسام التعليم عن خطط التنمية - لا سيما - التنمية المستدامة بأبعادها وأهدافها، وفي هذا الصدد، اتخذت الجمعية العامة للأمم المتحدة خطوة تصورية وتاريخية بتبني برنامج 2030 للتنمية المستدامة، وللمرة الأولى وعلى هذا المستوى، يتم بجلاء إقرار دور العلوم والتكنولوجيا والابتكار بوصفها محركاً أساسياً للاستدامة والتي تعتمد على قدرة البلدان على وضع العلم في قلب استراتيجياتها الوطنية من أجل التنمية وتعزيز قدراتها واستثماراتها لمواجهة التحديات التي تواجهها، والتي ما يزال البعض منها مجھولاً، (تقرير اليونسكو للعلوم نحو عام 2030، 2018: 22).

تضمنه الاستراتيجية لتحقيق تطلعات الأجيال الحالية وبما لا يضر بمصالح وحقوق واحتياجات الأجيال القادمة في المستقبل.

#### منهج البحث:

فرضت طبيعة البحث الحالي وأهدافه استخدام المنهج

الوصفي بمسارين، هما:

• المسار الأول: المحسني التحليلي: وذلك لجمع المعلومات والبيانات والمؤشرات عن واقع دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية إزاء التنمية المستدامة.

• المسار الثاني: التطوري: وذلك من خلال تقديم الاستراتيجية المقترحة بوصفها تعمل على تطوير دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية من أجل تحقيق التنمية المستدامة.

#### ثانياً: دراسات سابقة:

1- دراسة الدوش، (2003)، بعنوان: "علاقة البحث العلمي بالتنمية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة عدن".

هدفت الدراسة إلى التعرف على العلاقة القائمة بين أبحاث هيئة التدريس في جامعة عدن خلال السنوات الخمس الماضية، ومدى العلاقة بين الابحاث المنجزة من قبل عضاء هيئة التدريس وبين تحقيق التنمية

المرجوة ومقدار الفائدة التي تحقق من دعمها نتائج تلك البحوث، واعتمد الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وتوصل نتائج منها: ضعف ارتباط الأبحاث العلمية المنجزة بأهداف وسياسات خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية وغياب خطة بحثية شاملة على مستوى الجامعة والكليات والأقسام.

2- دراسة منير، ونعمما، (2008)، بعنوان: "جودة التعليم العالي وأهميتها في تحقيق التنمية البشرية المستدامة في الوطن العربي".

هدفت الدراسة إلى التعرف على أهمية جودة التعليم العالي في تحقيق التنمية المستدامة في الوطن العربي، وكانت أبرز النتائج: أن النطرو الانساني والحضاري هو نتيجة المعرفة وهي بدورها تعد مدخل للتنمية المستدامة. لمواكبة التطورات والمتغيرات المتسرعة محلياً

4- معرفة واقع دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية إزاء (التنمية الاجتماعية، والتنمية الاقتصادية، والتنمية البيئية، والتنمية التكنولوجية) المستدامة"

#### حدود البحث:

تمثل حدود البحث الحالي بالآتي:

- الحدود الموضوعية: موضوعات التعليم الجامعي والتنمية المستدامة وعلاقة المتغيرين بعض من خلال إبراز دور التعليم الجامعي في تحقيق التنمية المستدامة.

- الحدود البشرية: اقتصر البحث الحالي على عينة مقصودة من الخبراء والمهتمين والعاملين في مؤسسات التعليم العالي ومجلس الاعتماد الأكاديمي في اليمن.

- الحدود المكانية: مؤسسات التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية.

- الحدود الزمنية: العام الجامعي 2020-2021م.

#### مصطلحات البحث:

تتعدد مصطلحات البحث في الآتي:

ثانياً: تعريف التعليم الجامعي: يقصد به:

• التعليم الجامعي كافة الأقسام العلمية في البرنامج الأكاديمي (البكالوريوس) في مؤسسات التعليم الجامعي التي يلتحق بها الطالب بعد حصولهم على الثانوية العامة وفق شروط وقواعد القبول، (المؤتمر العلمي الأول للتطوير الأكاديمي وضمان الجودة، 2018: 36).

• التعريف الإجرائي هو: واحد من أنواع التعليم في اليمن والذي تعارف عليه قوانين وتشريعات التعليم العالي بالتعليم الجامعي الحكومي والأهلي والذي يسعى إلى تحقيق أهدافه ووظائفه وانشطته وبرامجه الفعالة تجاه التنمية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والتكنولوجية المستدامة.

ثالثاً: تعريف التنمية المستدامة: يقصد بها:

• الزيادة المستمرة في الدخل الفردي في فترة زمنية طويلة ويجب أن يصاحب تلك الزيادة في الدخل ارتفاع في مستوى معيشة الفرد ورفاهيته وزيادة قدرة الفرد على الإنتاج وإصلاح ميزان المدفوعات"، (العليان، 2009: 3).

• التعريف الإجرائي: السياسات والآليات التي تهدف إلى تفعيل دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية والتي سوف

## Campus sustainability initiatives "and performance: do they correlate?"

هدفت الدراسة إلى اختبار الفرضية التي تقول بأن هناك ارتباط بين مبادرات الاستدامة في الحرم الجامعي والآثار البيئية المباشرة لهذا الحرم الجامعي والذي تم قياسه من خلال مؤشرات الأداء البيئي. وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي، وكانت أبرز النتائج: وجود ارتباط محدود جداً بين أداء المؤسسة البيئي وتبني مبادرات الاستدامة في الحرم الجامعي لا يوجد أي ارتباط ذات دلالة إحصائية مهمة بين مبادرات الاستدامة في الحرم الجامعي واستهلاك كل من الطاقة، الغاز الأخضر، والماء.

### مناقشة الدراسات السابقة:

أولاً: أوجه الشبه بين البحث الحالي والدراسات السابقة:  
اتفقت الدراسات على أهمية التعليم الجامعي وأهمية دوره المنطاب به، كما اتفقت الدراسات على أهمية التنمية المستدامة ودورها في تطوير التعليم الجامعي وسبل تطويره وتوظيفه لخدمة المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة، وأيضاً اتفق البحث الحالي مع الدراسات السابقة على استخدام المنهج الوصفي التحليلي، واستخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات والمعلومات.

ثانياً: أوجه الاختلاف بين البحث الحالي والدراسات السابقة:  
قدم البحث الحالي رؤية مستقبلية لتطوير دور التعليم الجامعي في الجمهورية اليمنية وتحقيق التنمية المستدامة كما شمل البحث الحالي على تطوير التعليم الجامعي وذلك بتوظيف أبعاد التنمية المستدامة الرئيسية، وهي (البعد الاجتماعي، والبعد الاقتصادي، والبعد البيئي، إضافة إلى البعد التكنولوجي)، وذلك من أجل تنمية التعليم الجامعي في الجمهورية اليمنية بشكل مستدام وحلّ البحث الحالي التعليم الجامعي في الجمهورية اليمنية وواقعه من حيث تحقيق التنمية المستدامة.

### الاطار النظري:

المبحث الأول: اتساقاً مع أهداف البحث الحالي، والذي جاء فيها معرفة فلسفة وأهداف ووظائف ومميزات التعليم الجامعي وعلاقته بسوق العمل، فإن الباحثة ستتناول هذا المحور على النحو الآتي:

وإقليمياًً وعالمياًً، لابد من النهوض التنموي الشامل لكل جوانب المجتمع.

3- دراسة الحاج، (2016م)، بعنوان: "استراتيجية لإنتاج المعرفة في جامعة صنعاء في ضوء احتياجات التنمية المستدامة في اليمن".

هدفت الدراسة إلى تقديم استراتيجية لإنتاج المعرفة في جامعة صنعاء في ضوء احتياجات التنمية المستدامة في اليمن، واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي المحسبي، وكانت أبرز النتائج: أن جامعة صنعاء ما زالت تعاني من مشكلات وعوائق مادية وعوائق شخصية أدت إلى ضعف إنتاج المعرفة في الجامعة من خلال الدراسة التحليلية لواقع إنتاج المعرفة في جامعة صنعاء تم تقديم استراتيجية مقترنة لتطوير إنتاج المعرفة في جامعة صناعة كلية التربية أنموذجًا.

### 4- دراسات أجنبية:

1- دراسة رايت وهورست Wright and Horst ، T., N. 2013، بعنوان: "اكتشاف السر : ماذا يعتقد قادة الكليات عن الاستدامة في مؤسسات التعليم العالي؟"  
**"Exploring the ambiguity: what faculty leaders really think of sustainability in higher education"**

هدفت الدراسة إلى معرفة كيف تقوم قيادات هيئة التدريس في الجامعات الكندية بتصور التنمية المستدامة، والجامعات المستدامة، والدور الذي تلعبه في تحقيق مستقبل مستدام، والقضايا الرئيسية التي تواجه الجامعة، والمعيقات التي تحول دون تتنفيذ مبادرات الاستدامة في الحرم الجامعي، واستخدم الباحث المنهج الوصفي، وكانت أبرز النتائج: برهن أغلب المشاركين أن لديهم فكرة مسبقة عن التطوير المستدام، لكن القليل يعرف عن الجامعة المستدامة يرغب غالبية المشاركين في رؤية مؤسستهم مندمجة في مفاهيم الاستدامة في مجالات التعليم والأبحاث والعمليات اليومية.

5- دراسة لانغ، (2015)، Lang، بعنوان: "هل ترتبط مبادرات الاستدامة في الحرم الجامعي مع الأداء؟"

3- خدمة المجتمع وتنمية البيئة من خلال تقديم المعرفة، وتنمية المهارات، وغرس القيم والمبادئ الأخلاقية، ونشر المعرفة والثقافة بين أفراد المجتمع من خلال تبسيط المعارف.

#### رابعاً: التعليم الجامعي وسوق العمل:

تمثل مخرجات التعليم الجامعي القاسم المشترك لمفهوم تنمية الموارد البشرية المكون من قطبي التربية والاقتصاد، حيث تتركز مهمة القطاع الأول في الإعداد والتأهيل، بينما تتركز مهمة القطاع الثاني في توفير التوظيف والعمل للعنصر البشري، وبقدر ما يتم تطابق الجهود والتنسيق والدعم المتبادل بين هذين القطبين بقدر ما يتحدد مستوى المواجهة بين مخرجات التعليم ومدخلات سوق العمل، (المنظمة العربية للتنمية الإدارية، 2008: 73). كما أوضح الحبيب (2005: 74) أن هناك سياسات تسهم في تحقيق المواجهة بين مخرجات التعليم الجامعي وسوق العمل منها:

1- أن تقوم الجامعات بإجراء دراسة دورية تعمل على توقع احتياجات سوق العمل من الأيدي العاملة.

2- توثيق العلاقة بين احتياجات سوق العمل وسياسات القبول في المؤسسات الجامعية.

3- العمل على إنشاء وحدات للتسيير الإداري والفنى داخل الجامعات تستهدف زيادة فاعلية الاتصال بجهات العمل الحكومية والأهلية.

4- مشاركة القطاع الخاص في وضع خطط لمؤسسات التعليم الجامعي ليكون هناك مواجهة بين المخرجات التعليمية وحاجة سوق العمل.

5- التركيز على الإرشاد لتوجيه الطلاب نحو التخصصات المطلوبة في سوق العمل.

6- تطبيق أساليب التعليم التعاوني لإزالة المعوقات والأسباب المؤدية إلى تدني مستوى توظيف خريجي الجامعات.

7- متابعة العمل في برنامج إعادة التأهيل للتخصصات التربوية بالتنسيق مع الجامعات ووزارة الخدمة المدنية.

#### أولاً: مفهوم التعليم الجامعي:

عرف القطب، (2009) التعليم الجامعي بأنه: مرحلة عليا من التعليم ويختلف عن التعليم المدرسي، حيث يتعلم الطالب في مجال متخصص يؤهله للعمل في أحد ميادين العمل بعد أن ينال إحدى الشهادات في تخصص معين أثناء دراسته الجامعية".

وتعرف الباحثة التعليم الجامعي بأنه: "عليناً بعد المرحلة الثانوية له تخصصات متعددة تختلف باختلاف مجالاته الممثلة بأداء دوره المناط به".

#### ثانياً: أهداف التعليم الجامعي :

ترتبط أهداف التعليم الجامعي بالتنمية المستدامة من خلال ما يلي: (عاكاشة، 2016: 47).

1- **أهداف معرفية:** تشمل كل ما يرتبط بالمعرفة والتطوير، والابحاث والابتكارات، وتوفير مصادر المعلومات حول الموضوعات العلمية والتكنولوجية والقضايا المتعلقة بالتنمية المستدامة .

2- **أهداف اقتصادية:** يعمل التعليم الجامعي على تطوير اقتصاد المجتمع ككل وتزويد الاحتياجات من الموارد البشرية وتعزيز قدراتها البحثية والتكنولوجية للتفاعل مع المعرفة والتنمية، والخبرات للتغلب على مشكلات، وتنمية مهارات وقيم الاقتصادية.

3- **أهداف اجتماعية:** وهي التي تعمل على استقرار المجتمع وما يواجهه من مشكلات اجتماعية.

#### ثالثاً: وظائف التعليم الجامعي:

يرى كل من الشخibi (2014) وزيتون (2013) أن التعليم الجامعي يقوم بالعديد من الوظائف التي تعمل على تحقيق رغبات المجتمع ونموه، باعتبارها مصدرًا للتنمية وتطوير رأس المال البشري وتنمية المجتمع كما يلي:

1- إعداد القوى البشرية المؤهلة أكاديمياً ومهنياً وثقافياً في التخصصات المختلفة لتحقيق أهداف المجتمع ومتطلبات سوق العمل من الوظائف المهنية المتخصصة الدقيقة.

2- البحث العلمي بهدف إيجاد حلول لمشكلات المواطنين والمجتمع، وتطوير المعرفة الإنسانية والأهداف التنموية في مختلف المجالات.

الحيوية، أي لابد من الاستثمار في تطوير العقل البشري إضافة إلى الأرض والمصانع، بشكل لا يسمح بهدر الموارد، كما تعمل التنمية المستدامة على كسر حدة التخلف، فالخلف عقبة كبيرة في طريق التنمية. (إبراهيم، 2001، 33).

### ثالثاً: أسس التنمية المستدامة:

كان لمؤتمر قمة الأرض دور كبير في ظهور مجموعة من الأسس المتعلقة بالبيئة والتنمية، وهذه الأسس منها ما هو ثقافي واقتصادي وبئري واجتماعي وتتضمن (27) مبدأ وهذه بعض من هذه المبادئ: (الرحمني، 2009، ص 66).

1. تدخل الإعلام والمشاركة في اتخاذ القرارات
2. محاربة التهميش والفقر.
3. قانون يخص المجال البيئي.
4. التعاون الاقتصادي الدولي.
5. دراسات الواقع.
6. دور النساء في التنمية.
7. دور الشباب في التنمية.
8. التعاون في دعم القرارات.
9. دمج البيئة وأبعاد التنمية الأخرى.
10. التضامن والتعاون.
11. المبادرة السلمية.

12. مساعدة الدول التي تعرف الكوارث، وما يمكن استنتاجه من هذه المبادئ هي أنها شمولية لجميع الميادين.

رابعاً: مبادئ التنمية المستدامة تتمثل المبادئ الرئيسية للتنمية المستدامة التي تكون المقومات السياسية والاجتماعية والأخلاقية لإرساءها وتأمين فاعليتها وبالتالي: (السنبل، 2001، 51)، (بارود، 2005، 33)، (الزنفلي، 2012، 61):

- 1-الإنصاف: تقوم التنمية المستدامة على العدالة المبنية على الإنصاف، أي حصول كل إنسان على حصة عادلة من ثروات المجتمع وطاقاته.
- 2-التمكين: أي إعطاء أفراد المجتمع إمكانية المشاركة الفعالة في صنع القرارات أو التأثير عليها.
- 3-حسن الإدارة والمساءلة: أي خضوع أهل الحكم والإدارة إلى مبادئ الشفافية وال الحوار والرقابة والمسؤولية.

8-توعية المجتمع بأهمية سوق العمل ك مجال لتوظيف الشباب، وذلك من خلال الوسائل المختلفة ومن أبرزها الإعلام بكافة أشكاله ووسائله.

المبحث الثاني: التنمية المستدامة: ولتحقيق أهداف البحث فإن (المبحث الثاني) يسعى إلى تحقيق الهدف الثاني والذي ينص على: معرفة مفهوم وأهمية وأهداف وأسس ومبادئ وأبعاد التنمية المستدامة. وسوف نتناولها على النحو الآتي:

أولاً: مفهوم التنمية المستدامة: أصبح تعريف التنمية المستدامة مرجناً إلى أبعد الحدود واجتهدت فئات من الباحثين ومن ذوي التخصصات المختلفة للدخول في هذا الميدان، ومحاولة تناول عملية التنمية المستدامة بما يخدم مجالات تخصصاتهم، ويمكن تعريف التنمية المستدامة بأنها:  
- تلبية حاجات الحاضر، دون الحد من قدرة الأجيال المستقبلية على تلبية حاجاتها من خلال الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية جنباً إلى جنب مع النمو الاقتصادي والانسجام الاجتماعي". (الهيتي، 2013 ، 77)، ويمكن أن تعرف الباحثة التنمية المستدامة بأنها: "ال усили المستمر لتحسين وتطوير نوعية حياة الفرد في كل المجالات الحياتية".

### ثانياً: أهمية التنمية المستدامة:

اهتمت الدول المتقدمة والنامية على السواء بقضية التنمية المستدامة في كافة جوانبها البشرية والاقتصادية والاجتماعية، والأسباب العقلانية والدافع المنطقية وراء هذا الاهتمام يعود بالدرجة الأولى إلى الرغبة في تحقيق طموحات اقتصادية تكفل للمواطن مستوى معيشة أفضل ومن عناصر التنمية الأساسية: (مذكور، 2009، 51).

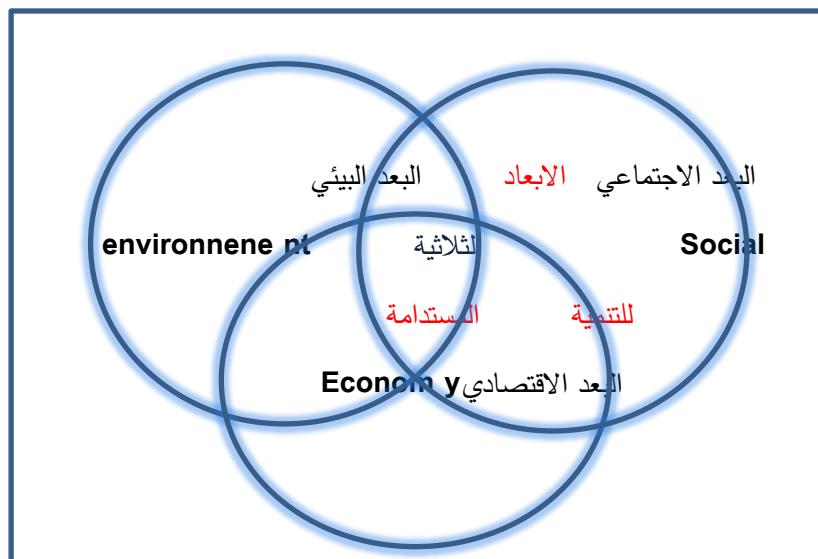
- 1-التنمية عملية مجتمعية داخلية.
  - 2-التنمية تحتاج لقوى بشرية مؤهلة.
  - 3-التنمية عملية إبداع وابتكار ومحصلة لجهد بشري جاد وذووب.
- ولقد أصبح الاستثمار في المعرفة ضرورة فارقة بين التقدم والخلف، فمجتمع اليوم يتطلب التنمية المستدامة،" والتنمية المستدامة تتوقف على الاستثمار في المعرفة أي الاستثمار في النمو غير المحسوس، وهذا يعني الاستثمار في تقنيات المعلومات والاتصالات والهندسة والرئية والتكنولوجيا

بالضبط والتظيم والترشيد للموارد (أبوزنط، وغنيم، 2006). ص(39)ويرى باحثون آخرون أن أهم الخصائص التي جاء بها مفهوم التنمية المستدامة هو الربط العضوي التام ما بين الاقتصاد والبيئة والمجتمع ويمكن توضيح أبعاد التنمية المستدامة بالشكل التالي:

4- التضامن: بين الأجيال وبين كل الفئات الاجتماعية داخل المجتمع وبين المجتمعات الأخرى، من أجل الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية للأجيال اللاحقة.

#### خامساً: أبعاد التنمية المستدامة:

هناك من يعرف التنمية المستدامة على أنها "تنمية بأبعاد ثلاثة مترابطة ومتكمالة في إطار تفاعلي يتسم



شكل (1) يوضح أبعاد التنمية المستدامة. (باتر، 2003. ص195).

- د. تحقيق المساواة والإنصاف بين المرأة والرجل.
- هـ. الإسراع بخطى التنمية في إفريقيا البلدان الأقل نمواً.
- وـ. كفالة إدراج أهداف التنمية الاجتماعية ضمن برامج التكيف الهيكلي.
- زـ. تهيئة "بيئة اقتصادية وسياسية واجتماعية وثقافية وقانونية تمكن السكان من تحقيق التنمية الاجتماعية.
- حـ. تمكين الجميع على قدم المساواة من الحصول على التعليم والرعاية الصحية الأولية.
- طـ. تعزيز التعاون من أجل التنمية الاجتماعية عن طريق الأمم المتحدة.

والتنمية المستدامة في بعدها البشري تعني العمل على تحقيق التقدم الذي يهدف إلى تثبيت نمو السكان، للأهمية البالغة التي تكمن في النمو المستمر للسكان، والذي يحدث ضغوطاً حادة على الموارد الطبيعية، وعلى قدرة الحكومات بتوفير الخدمات، والذي بدوره يحد من التنمية ويضعف قاعدة الموارد الطبيعية للسكان، الأمر الذي

#### 1) البعد الاجتماعي للتنمية المستدامة:

التنمية الاجتماعية تشير إلى العلاقة بين البشر والطبيعة، والنهوض برفاهية الناس، وتحسين سبل الوصول للخدمات الصحية، والتعليمية، مع توفير الأمن، واحترام حق الإنسان، وتنمية الثقافات المختلفة، والتوعي، والتعديدية، والمشاركة الفعلية للقواعد الشعبية في صنع القرار مع كفالة احترام النسيج الثري الذي يمثل التنوع الثقافي والاجتماعي، وتمكين أعضاء المجتمع من تقرير مستقبلهم. (المهدي، 2014. 114).

وتمثل التزامات التنمية الاجتماعية بما يلي: ( تقرير

مؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة، 2002، 17).

- أـ. القضاء على الفقر المطلق بحلول موعد يحدده كل بلد.
- بـ. دعم العمالة الكاملة باعتبارها أحد الأهداف الأساسية للسياسة العامة.

جـ. تشجيع التكامل الاجتماعي القائم على تعزيز جميع حقوق الإنسان وحمايتها.

- أ. الشمولية، فالتنمية تغير شامل ينطوي ليس على العامل الاقتصادي فقط، وإنما أيضاً الثقافي والسياسي والاجتماعي.
- ب. حدوث زيادة مستمرة في متوسط الدخل الحقيقي فترة طويلة من الزمن، وهذا يوحي بأن التنمية عملية طويلة الأجل.
- ج. حدوث تحسن في توزيع الدخل لصالح الطبقة الفقيرة والتخفيف من ظاهرة الفقر.
- د. ضرورة التحسن في نوعية السلع والخدمات المقدمة للأفراد.

وأبرز ما تتطلّب عليه عملية التنمية هو إحداث تغيير جذري في هيكلية المجتمع على المستويات الاقتصادية والاجتماعية كافة، من أجل القضاء على مسببات التخلف بالقدر الذي يعالج أسباب الفقر، ويضمن حق المحتاجين في الموارد المتاحة في المجتمع، وتوفير الضمانات الاجتماعية لهم وتقديم الرعاية الصحية. هذه المعالجة تتضمن رؤية حول مفهوم التنمية الاقتصادية وأهدافها والسياسات المطلوبة لتحقيقها. الواقع أن العمل على وضع برامج للتنمية الاقتصادية أو الإسراع بها يهم الدول الغنية والفقيرة على حد سواء. ، (Seuil, 2003: 77).

### **(3) البعد البيئي للتنمية المستدامة:**

تعمل التنمية المستدامة من خلال البعد البيئي على حماية وسلامة النظم وحسن التعامل مع الموارد الطبيعية وتوظيفها لصالح الإنسان دون إحداث الخلل في مكونات البيئة للأرض والماء والهواء ، (السعيد، 2012 ، 47).

وذلك من خلال مراعاة الحدود البيئية بحيث لكل نظام بيئي وحدود معينة لا يمكن تجاوزها من الاستهلاك والاستنزاف، أما في حالة تجاوز تلك الحدود فإنه يؤدي إلى تدهور النظام البيئي، وعلى هذا الأساس يجب وضع الحدود أمام الاستهلاك والنمو السكاني والتلوث وأنماط الإنتاج السيئة واستنزاف المياه وقطع الأشجار وانجراف التربة، وهو يركز على قاعدة ثبات الموارد الطبيعية وتتجنب الاستغلال غير العقلاني للموارد غير المتتجدة والمحافظة على التنوع البيولوجي واستخدام التكنولوجيا النظيفة، والقدرة على التكيف وتحقيق التوازن البيئي ينبغي المحافظة على البيئة بما يضمن طبيعة سليمة وضمان إنتاج الموارد المتتجدة مع عدم استنزاف الموارد غير المتتجدة، التوازن البيئي محور ضابط للموارد الطبيعية يهدف إلى رفع مستوى المعيشى مع جميع الجوانب وتنظيم الموارد البيئية بحيث تشكل عنصراً أساسياً ضمن أي

يتطلب توسيع المناطق الحضرية، والنهوض بالتنمية القروية، مع إعادة توجيه الموارد وتخصيصها لضمان الوفاء بالاحتياجات البشرية الأساسية، مع تحسين الرعاية الاجتماعية والاستثمار في رأس المال البشري، (ناجي، 2015 . 55).

### **(1) البعد الاقتصادي للتنمية المستدامة:**

إن النمو يحدث تلقائياً، بينما تحدث التنمية بفعل قوى وإجراءات تهدف إلى التغيير، وتنقق أغلبية الاقتصاديين على أن النمو هو زيادة في السكان أو في الثروات المتاحة أو في أي مؤشر آخر وعلى نحو طبيعي ومن دون فعل أو تأثيرات مسبقة؛ بينما تشمل التنمية لدى جميع الاقتصاديين النمو وتتضمنه وتنسق الهياكل الاقتصادية والاجتماعية والمؤسسات والعادات، وبالتالي، فإن كلاً من التنمية والنمو الاقتصادي يتضمن الزيادة في الناتج القومي أو زيادة العناصر المستخدمة وزيادة كفاءتها الإنتاجية. فالتنمية تتضمن، بالإضافة إلى زيادة الناتج وزيادة عناصر الإنتاج وكفاءة هذه العناصر، إجراء تغييرات جذرية في تنظيمات الإنتاج وفنونه، (عبد القادر ، 1999 ، 17).

معنى آخر، هناك اختلاف بين مدلول التنمية الاقتصادية وغيرها من مصطلحات النمو الاقتصادي. فالنمو الاقتصادي هو معدل النمو في الناتج القومي الإجمالي حيث أبان فترة زمنية معينة عادة تكون عاماً؛ كما أنه عبارة عن مجرد ارتفاع في دخل الفرد الحقيقي إبان فترة محددة من دون أن يصاحب ذلك أي تغيرات بنائية. في حين أن التنمية الاقتصادية تعد عملية يزداد بواسطتها الدخل القومي الحقيقي للنظام الاقتصادي في غضون فترة زمنية طويلة نسبياً. ويتبع هذا النمو زيادة في الدخل القومي وفي نصيب الفرد، ومن خلال ذلك تتحسن أوضاع المواطنين وتزيد قدرات الاقتصاد القومي. يصاحب ذلك تغيرات بنائية، تتمثل بزيادة التراكم الرأسمالي، وترتفع معه نسبة مستويات الكفاءة الفنية، بل الكفاءة الاقتصادية للمجتمع ككل. فالتنمية الاقتصادية عملية مستدامة. وتعرف التنمية الاقتصادية بوجه عام على أنها العملية التي يحدث من خلالها تغير شامل ومتواصل، مصحوب بزيادة في متوسط الدخل الحقيقي، وتحسن في توزيع الدخل لصالح الطبقة الفقيرة، وتحسين في نوعية الحياة وتغير هيكلية الإنتاج. ووفق هذا التعريف، فإن التنمية تحتوي على عدد من العناصر أهمها: (Bruxelles, 2004: 22)

ويقصد بالتكنولوجيا في المؤسسات الجامعية استخدام وتطبيق كل ما يتوصل له التعلم العلمي من أجهزة وأدوات حديثة تستخدم في منظمات التعليم الجامعي، مثل تكنولوجيا الحاسوب الآلي، وتكنولوجيا الاتصالات والتحول الرقمي. (سلامة، 2001، 62)

وأضحت لزاماً أن تغير الجامعات من مرحلة التعليم التقليدي إلى مرحلة الجامعة الرقمية في إدارتها وهيكليتها وعملياتها التنظيمية هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى إلى المساهمة في إعداد واستدامة أجيال جديدة لديها من المهارات العلمية والكفايات ما يمكنها من التعامل مع عالم اليوم الرقمي، كما وي يتطلب التميز في الأداء ضرورة القدرة على مواصلة العمل باستخدام التقنيات الحديثة، حيث أن رغبات المستهلكين الجديدة والمنافسين وظهور تقنيات جديدة كل ذلك يدعوا إلى تقديم أنواع جديدة من السلع والخدمات، وهذا يعني استخدام تقنيات حديثة في التشغيل. (اللوزي، 2002، ص22).

#### **سادساً: أهداف التنمية المستدامة:**

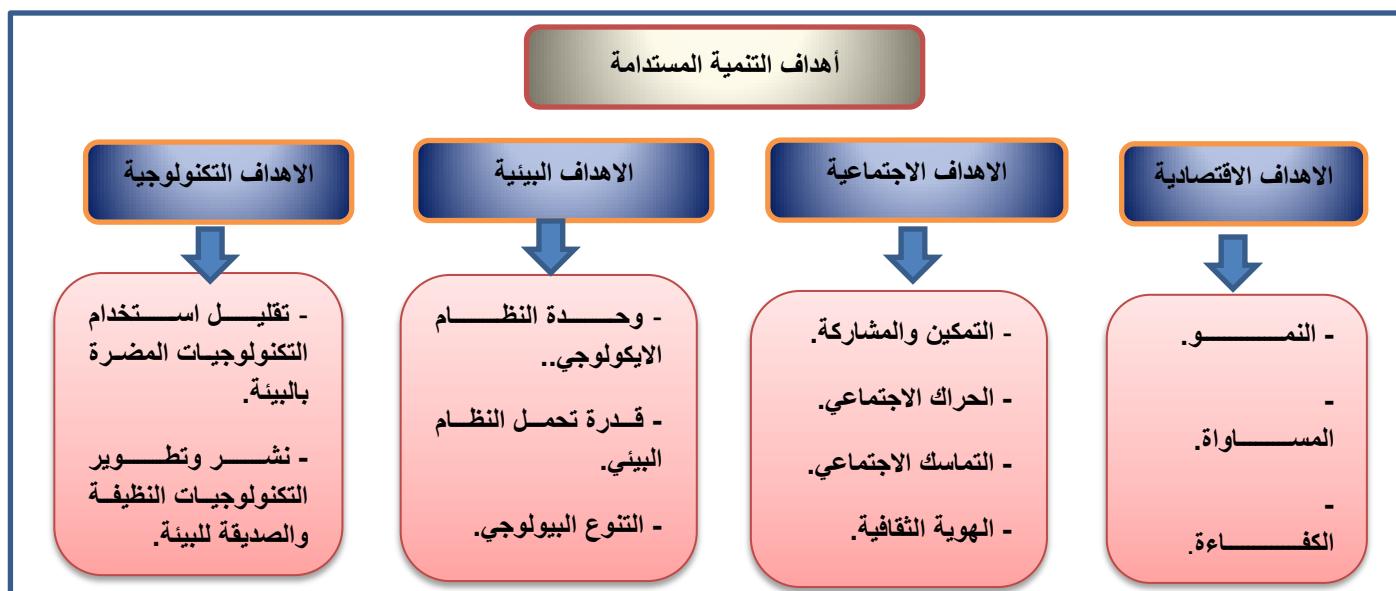
التنمية المستدامة هي التنمية التي تتضمن ايجاد نظام اجتماعي ، واقتصادي ، وبيئي ، وتكنولوجي ، بحيث يهدف كل منها إلى ايجاد علاقات متداخلة لمرتكزات التنمية المستدامة والأهداف المرتبطة بكل منها . (الحوت وشاذلي ، د.ت: 27). ويمكن توضيح أهداف التنمية المستدامة بالشكل التالي:

نشاط تموي بحيث تؤثر على توجهات التنمية واختيار أنشطتها، وموقع مشاريعها بما يهدف إلى المحافظة على سلامة البيئة، (ناصر، 2010). (21)

كما تعتمد التنمية المستدامة بيئياً على إدارة مسؤولية الموارد الطبيعية والبشرية والتي تعمل على الإبقاء بحاجة الأجيال الحالية وتحافظ على مصالح الأجيال اللاحقة وهذا هو التحدى الذي يواجه الأفراد والمجتمعات ويطلب بذل الجهود الكبيرة لتنمية السكان بهذه المشكلة التنمية المستدامة تعنى حماية الموارد الطبيعية من الضغوط البشرية وعدم الإفراط في استخدام الأسمدة والمبادات التي تلوث المياه السطحية والجوفية، والاستغلال الجائر للغابات ومصايد الأسماك بمستويات غير مستدامة، (الجبال، 2003، 3). ويضيف، محمد وعمر، (2008، ص22) وكريم وآخرون، (2010، ص55) إلى هذه الأبعاد بعد آخر للتنمية المستدامة وهو البعد التكنولوجي.

#### ٤) البُعد التكنولوجي للتنمية المستدامة:

يسنّت أن التنمية المستدامة تعني التحول ولاسيما في الدول الصناعية إلى تكنولوجيا أنظف وأكفاءً في استعمال التكنولوجيا أنظف في المرافق الصناعية. حيث أن التنمية المستدامة هي التنمية التي تنقل المجتمع إلى عصر الصناعات والتقنيات النظيفة التي تستخدم لعملية التغيير والتطوير في أقل وقت وجه واقل تكلفة، (محمود، 2015: 81).



شكل (2) يوضح أهداف التنمية المستدامة (دوجلاس، 2000، ص 6).

بها، كما أنها تعكس مستوى تقدم المجتمعات خاصة مع ظهور نظريات رأس المال البشري بالإضافة إلى أهمية التصنفات العالمية للجامعات من أجل التنمية وتقدير الدول،

### **المبحث الثالث: التعليم الجامعي، والتنمية المستدامة:**

للتعميم الجامعي مكانة استراتيجية ودور حيوي في المجتمع ومسئولييات لا تستطيع أية مؤسسة أخرى القيام

المستدامة في حرمها الجامعي، وإجراء الأبحاث لتحقيق الاستدامة، ويبدو أن اهتمام القيادات الأكاديمية في التعليم بالتنمية المستدامة يتزايد بالفعل، وخاصة في التعليم الجامعي الذي يؤدي إلى الالتزام بالتنمية المستدامة ويشجع الجامعات على المشاركة، (Waas, et al, 2012: 11).

ويمكن النظر إلى الجامعة من زاوية إنتاجها للقوى البشرية؛ على أنها مؤسسة إنتاجية، لأنها تنتج الكفاءات والعقول المفكرة والقيادات التي تحمل المسؤولية في المجتمع، ويمكن النظر إلى الجامعة على أنها استثمار في الموارد البشرية، باعتبار أن رأس المال البشري يمثل أهمية حيوية، فبناء المصانع والمدارس والمستشفيات أمر سهل، ولكن الأطر البشرية المدرية من مهندسين ومعلمين وأطباء لهذه المؤسسات يعتبر عملية أساسية وتحتاج إلى وقت طويل، (آدم، 2006، 46).

فالعلاقة بين التعليم والتنمية المستدامة علاقة وطيدة، إذ إن تحقيق التنمية المستدامة لا يتم دون تعليم جيد، ولتحقيق التنمية المستدامة يلزم تغيير طرق معيشتنا الحالية، وهنا تكمن الصعوبة؛ ولهذا كان لا بد من تثبيط مفاهيم بواسطة التعليم، وعليه فإن التعليم يُعد مدخلاً لقضايا التنمية المستدامة، وإذا ما اتخذ المعلمون قضايا التنمية المستدامة على محمل الجد فسوف يكونون قادرين على الرّبط بين أبعاد التنمية المستدامة الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، (Zenelaj, 2013: 231).

ويمكن توضيح العلاقة الديناميكية بين التعليم الجامعي وأبعاد التنمية المستدامة بالشكل التالي:

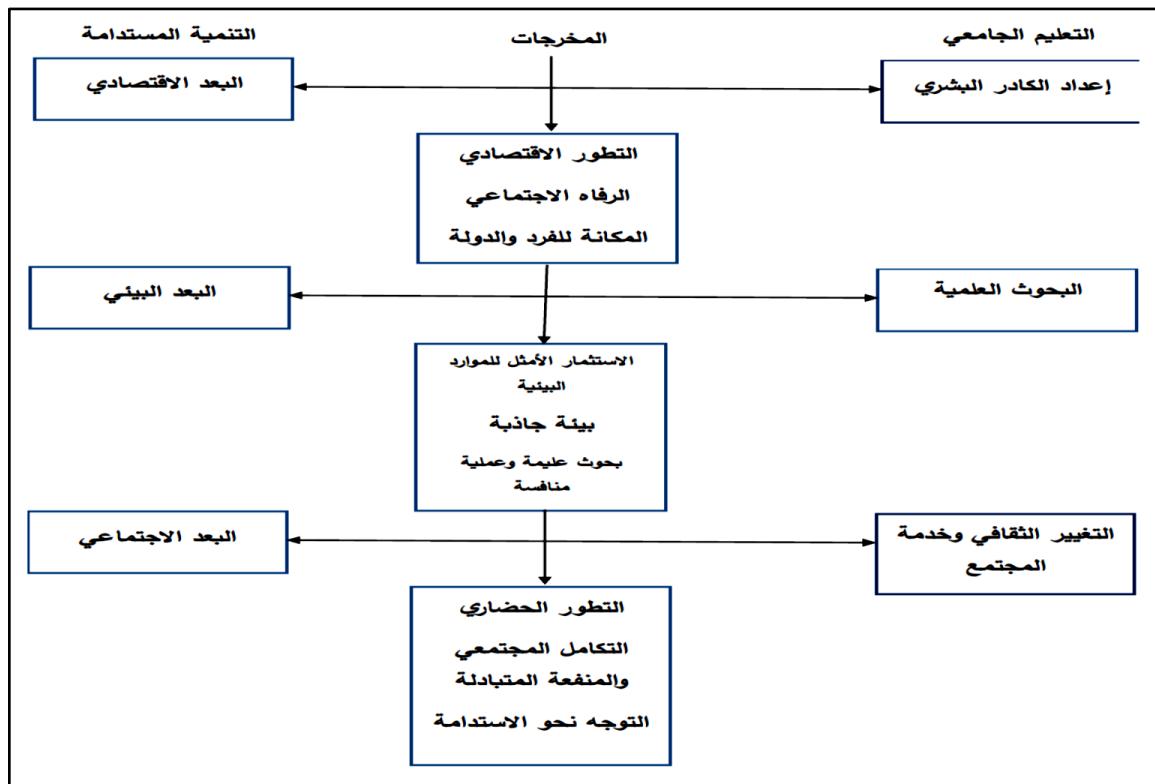
حيث تعتبر الجامعة جزءاً من الأجزاء الرئيسية لتحديث المجتمع، ومن مهامها الرئيسية توفير التعليم ونشر ثقافة ومتابعة البحوث العلمية، والاندماج في المجتمعات المتعددة.

ولتحقيق أهداف البحث فإن (المبحث الثالث) يسعى إلى تحقيق الهدف الثالث الذي ينص على: الكشف عن علاقة التعليم الجامعي بالتنمية المستدامة، وسوف يتمتناوله على النحو الآتي:

#### علاقة التعليم الجامعي بالتنمية المستدامة:

تعد العلاقة بين التعليم الجامعي والتنمية المستدامة علاقة تبادلية عضوية، فالتنمية بمفهومها الشامل تعني عملية تحول في البناء الاقتصادي والاجتماعي تؤدي إلى زيادة الإنتاج، وإشباع الحاجات الأساسية للفرد، وزيادة متوسط دخله، وتحقيق مطالبة وطموحاته، وتوسيع خياراته، والتنمية بهذا المفهوم تستند إلى التعليم بصفه عامة وإلى التعليم الجامعي بصفه خاصة لإحداث التنمية المستدامة والمساهمة في استمرارها، والتعليم الجامعي وسيلة لإعداد الشباب للعمل المنتج، وتأهيلهم لدخول سوق العمل، ويعتبر الحفاظ على فرص العمل المتاحة، وإيجاد فرص عمل جديدة للاستفادة من الموارد البشرية، والحد من البطالة على رأس أولويات الدولة، (مرشد، 2000: 11).

وتعد مؤسسات التعليم الجامعي هي المؤسسات المسئولة عن قيادة المجتمع نحو مستقبل مستدام عن طريق تقديم المعرفة، والتدريب، و تعليم القادة وتعزيز التقدم والمشاركة المجتمعية، ومن خلال محاكاة المجتمعات



شكل (3): يوضح العلاقة بين التعليم الجامعي والتنمية المستدامة، (الكردي، 2016: 55)

والأدوات التكنولوجية واستخدامها، بل في القدرة على خلق تنظيم اجتماعي ملائم لعملية التنمية البشرية، وامتلاك القائمين على التخطيط التنموي المعرفة الكاملة بالظروف البنائية والهيكلية التي تنتظم فيها الأفراد والجماعات، وخلق القدرة والرغبة والاستعداد على تقبل عمليات التحديث والتنمية (أي تقبل التجديد). معنى ذلك أن التنمية البشرية المستدامة لا يمكن أن تتحقق إلا عن طريق إدخال تغيرات جذرية في البناء الاجتماعي والتقافي أي في الإطار المرجعي العام ، من خلال : إيجاد وبناء أطر وأنساق تنظيمية مدنية جديدة، نظم واساليب الإدارة الحديثة ، قيادات مدربة ذات قدرة على تحمل المسؤولية والأعمال الجديدة ، فالتنمية لا يتوقف تتحققها على العوامل التكنولوجية والاقتصادية وإنما على حسن الأداء التطبيقي و التوظيف الأمثل للثقافة والمعرفة بكل عناصرها . ومن هنا تبرز أهمية سوسيولوجية التنمية كعلم متخصص يدرس الشروط الاجتماعية والثقافية لعملية التنمية المستدامة

#### واقع التعليم الجامعي في اليمن إزاء أبعاد التنمية المستدامة:

إن نظام التعليم الجامعي في اليمن يتصف بأزمة بنوية تشمل كل مستوياته وهو انعكاس لازمة الدولة وغياب مشروعها الحادثي ، ووفقاً لذلك يمكن القول في اليمن نظام تعليمي ذو جودة ونوعية رديئة لا يعمل على تجسير الفجوة بين الجنسين ولا يرتفع بمهارات ومعارف الأفراد ولا يضيف إلى المجتمع وهذا التردي يفقد التعليم هدفه الإنمائي والإنساني وينعكس سلباً في تحسين نوعية الحياة وتنمية قدرات الإنسان الخلاقة واستدامتها. حيث يشير المؤرخ الأمريكي الشهير بول كينيدي في كتابه الموسوم ب الاستعداد لقرن الحادي والعشرين إلى اليمن في نصف سطر فيقول في اليمن يعني كل نظام التعليم من الكأبة . وهذا يؤكد تقرير التنمية الإنسانية العربية أن أخطر مشكلات التعليم في الوطن العربي تتمثل في تردي نوعيته، وعدم مواكبته لمتطلبات التنمية المستدامة، فالتنمية في اليمن لا تكمن مشكلاتها في اكتساب المعرفة الفنية

الذي أدى إلى ارتفاع مخرجات الأول وارتفاع مدخلات الثاني وزاد من مشكلات تضخم اعداد الطلاب في الجامعات، (عبد، 2010: 46).

**2) التغيرات في التنمية الاقتصادية:**

ما سبق نجد أن الإقبال المتزايد على التعليم الجامعي يفرض تحديات وأعباء جديدة تدفع إلى تجديد التعليم الجامعي من حيث تطوير بنيته، وتنوع مسارات الاختيار أمام الطلاب، والبحث عن أنماط وأساليب جديدة للتعليم ومواجهة الطلب الاجتماعي المتزايد على التعليم الجامعي بإنشاء جامعات جديدة وما يتطلبه ذلك من مواردبشرية ومادية لمواجهة الزيادة السكانية، وفي الاتجاه المعاكب للطلب الاجتماعي على التعليم الجامعي، (شرف الدين، 2008: 31).

تخصيص الدولة (3%) فقط من ميزانيتها على التعليم الجامعي، وهذه النسبة تعد ضئيلة جداً مقارنة مع ما يجب أن تحصل عليه مؤسسات التعليم الجامعي لنهوض بها تجاه التنمية في البلد، كما أن الدولة لم تفعل دور الجامعات نحو الشراكة مع القطاعين العام والخاص مما أدى إلى جمود نشاط الجامعات الاستثماري، (وزارة التخطيط والتعاون، 2006: 29).

كما أدت التحولات الاقتصادية في اليمن إلى السماح بفتح الجامعات الأهلية التي تهدف إلى الربح دون التركيز إلى جودة التعليم فيها كما ذكرنا سابقاً نتيجة الطلب المتزايد على التعليم الجامعي، وعدم قدرة الجامعات الحكومية استيعاب الكم الهائل من مخرجات الثانوية العامة، ولأن التعليم الجامعي لم يواكب احتياجات التنمية وحاجة سوق العمل وبالتالي لم يسهم اسهاماً حقيقياً في نمو الاقتصاد الوطني، ونتيجة للنمو السكاني واحتياجات التنمية وغياب السياسات الاقتصادية وتدني مستوى الأداء والإنتاج وتدحرج العملة الوطنية كل ذلك أدى إلى تقليل الموازنة العامة التي تصرف على التعليم الجامعي الأمر الذي فرض عليها إعادة النظر في طرق التمويل

والظواهر المصاحبة لها او المترتبة عليه.(الصالحي، 2009: 34).

حيث أن المطلوب من نظام التعليم الجامعي في اليمن أن يكون مركزاً أساسياً لبناء مجتمع المعرفة وهذا الأخير نعرفه بأنه المجتمع الذي يقوم أساساً على نشر المعرفة وإنتاجها وتوظيفها بكفاءة في جميع النشاط المجتمعي ولإقامة مجتمع المعرفة خمسة أركان هي:(الصالحي، 2009: 37).

1- إطلاق حريات الرأي والتعبير والتنظيم وضمانها بالحكم الصالح.

2- النشر الكامل للتعليم راقى النوعية.

3- تعليم البحث والتطوير التقاني في جميع النشاط.

4- إنتاج المعرفة وتعيمها.

5- تأسيس نموذج معرفي أصيل ومنفتح ومستنير.

وفي ضوء ما سبق فإن هناك تغيرات يتعارض بها واقع التعليم الجامعي أدت إلى ضعف كفاءاته تجاه التنمية المستدامة على الوجه المطلوب منه من هذه التغيرات ما يلي:

**1) التغيرات في التنمية الاجتماعية:**

لعل أبرز التحديات والهموم التي تواجه التعليم الجامعي اليمني، هو الزيادة السكانية الجامعية المقرونة بتتصاعد الطلب الاجتماعي على التعليم الجامعي، فبجانب ارتفاع النمو السكاني في المجتمع اليمني فإنه يتصف بالتركيب الديموجرافي الفتى، حيث تشير البيانات الرسمية أن أكثر من (50%) من سكان اليمن بين سن (6) سنوات و (26) سنة وهذا يعني أن أكثر من (60%) من السكان في سن التعليم. (وزارة التخطيط والتعاون الدولي، 2009، ص 144).

ومن العوامل الاجتماعية المؤثرة في أداء الجامعات اليمنية، الهجرة الداخلية او النزوح السكاني إلى المدن الرئيسية، والتي هي من أهم الاختلالات الهيكيلية للسكان في كل من الحضر والريف، إذ أن ارتفاع الأجور وتتوفر فرص أفضل للعمل خارج القطاع الزراعي قد جعل الهجرة من الريف إلى المدينة خلال السنوات الماضية من أهم المعوقات التي تواجه قطاعي العام والجامعي، الأمر

في اليمن، ثم تاتها خطة تنفيذية تم تطويرها بالتعاون مع مستشارين هولنديين، الهدف من هذه المشاريع والخطط للتعليم الجامعي الحكومي هو تأسيس بنية تحتية لتقنية المعلومات والاتصالات التي تؤدي إلى استخدام وتطوير تقنية المعلومات والاتصالات في الجامعات اليمنية، علماً بأن التقنية السريعة للاتصالات والمعلومات تعتبر جزءاً مهماً من الخطة الرئيسية للتحول إلى الحكومة الالكترونية.

(وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، 2007، 29).

كما أن التحدي الذي يواجه الجامعات اليمنية في مواكبتها للتغيرات التكنولوجية يمكن في توفير الأجهزة والمعدات الازمة، وتدريب أعضاء هيئة التدريس بالمهارات الكافية لاستخدام التقنيات الحديثة لتوظيفها في عملية التعليم والتعلم، وكذلك تزويد الطلاب بالمهارات التقنية الازمة للتعامل مع هذه التقنيات، (شرف الدين، 2008: 169). ومن الملاحظ أن الأجهزة المستخدمة في الجامعات اليمنية أصبحت قديمة، ولم يتم تحديثها منذ سنين عديدة، كما أنها ليست مناسبة لإعداد الطلاب إعداداً علمياً كافياً، يتحقق مع متطلبات العصر الحاضر، كما يلاحظ أيضاً ضعف البنية التحتية في المجالات الفنية والتقنية في هذه الجامعات، فغياب شبكة الاتصالات السريعة، وضعف الاستثمارات في مجال تقنيات المعلومات والاتصالات، قد حرم الجامعات اليمنية من الاستفادة القصوى مما توفره تلك التقنية من امكانات وطاقات يمكن الاستفادة منها في عمليات التدريس، والبحث العلمي، كما تفتقر الجامعات اليمنية بشكل عام للمختبرات والتقنيات الحديثة والتجهيزات والمواد المعملية والدوريات الأجنبية الحديثة، (الصوفي، 2013: 10). كما أن الجامعات اليمنية لم تتعاون مع الشركات المتخصصة ولا الجامعات العالمية، لا في إنتاج التكنولوجيا ولا في استخدامها من أجل الاستفادة من خبراتهم في إنتاج البرامج المشتركة والمعتمدة على التكنولوجيا، كما أنه لم تتوفر الأجهزة التكنولوجية الكافية ولم تستخدم التكنولوجيا في قاعة المحاضرات، ولا في العمل الإداري، وعليه لم تجر أية تدريبات متخصصة في استخدامها إدارياً وتعليمياً، كما لا يوجد فرع علمي متخصص في استخدام التكنولوجيا في الجامعات اليمنية، (العبيدي، 2003، 22).

له مع دفع الجامعات إلى إيجاد مصادر تمويل ذاتية تعتمد على اسهام المجتمع وقد ظهر ذلك جلياً في السماح للجامعات الحكومية باعتماد النظام الموازي في التعليم والذي وفر دخلاً إضافياً للجامعات الحكومية من الرسوم التي فرضتها على الطلاب في هذا النظام، (القربي، 2000: 6).

### 3) التغيرات في التنمية البيئية:

إن التعليم الجامعي في اليمن لم يؤدي دوره المنوط به تجاه التنمية البيئية المستدامة نتيجة لوجود عوامل أدت إلى إعاقة دوره نحو البيئة ومن هذه العوامل ما يلي: (عامر، 2013).

1- غياب الوعي البيئي لدى الموارد البشرية بالجامعات اليمنية.

2- قصور في القوانين والتشريعات اليمنية الخاصة بحماية البيئة.

3- ضعف تشجيع الدولة للمفكرين والمبدعين في الاستثمار البيئي السليم.

4- ضعف علاقة الجهات الحكومية بمؤسسات التعليم الجامعي في هذا الجانب.

5- عدم وجود ميزانية خاصة تدعم العاملين وتشجع إقامة نشطة تعليمية وبرامج مشتركة هدفها الاهتمام بالبيئة.

6- الهدر واستنزاف بعض الموارد الطبيعية من قبل الدولة والمجتمع على حد سواء بدون وعي ولا رؤى تعليمية مجتمعية لإدراك المخاطر المترتبة على ذلك اقتصادياً وبيئياً.

7- ضعف البرامج التوعوية والإرشادية التي تفعّل الدور المشترك بين مؤسسات التعليم الجامعي ومؤسسات الانتاج.

### 4) التغيرات في التنمية التكنولوجية:

تحاول الجامعات اليمنية مواكبة هذا التطور ودمج التكنولوجيا في النظام التعليمي، حيث عملت وزارة التعليم الجامعي والبحث العلمي على وضع الخطط الكفيلة لتحسين القدرات التقنية والاتصالات في مؤسسات التعليم الجامعي، وأدت هذه الجهود إلى صياغة سياسة وطنية لتقنية المعلومات في مجال التعليم الجامعي، تبعتها خطة وطنية رئيسية لتقنية المعلومات والاتصالات في التعليم الجامعي

**ب) خصائص عينة البحث:** تم تصنیف أفراد عينة البحث (الخبراء) البالغ عددهم (21) خبيراً، من خلال تحديد بعض المتغيرات الديموغرافية مثل: التخصص، الدرجة العلمية، مكان العمل.

#### خامساً: أدوات البحث وخطوات إعدادها:

**1) أداة البحث:** استخدمت الباحثة أدلة من نوع استبانة وذلك لجمع استجابات الخبراء حول درجة التحقق وموافقتهم لتطوير دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية في إزاء التنمية المستدامة.

#### 2) خطوات إعداد الأداة:

أ) إجراء دراسة تحليلية لجهود التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية وواقعه إزاء التنمية المستدامة من خلال تقصي التقارير السنوية، والتحليل الوثائقى لواقع دور التعليم الجامعي إزاء التنمية المستدامة.  
ب) تحديد المصادر والمراجع التي تم الاعتماد عليها في صياغة مفردات الاستبانة.  
3) تصميم أداة البحث: قامت الباحثة بصياغة فقرات الاستبانة على النحو التالي:

- صياغة فقرات الاستبيان بصورة النهاية: إذ تألفت الاستبانة من (51) فقرة لمعرفة واقع دور التعليم الجامعي في الجمهورية اليمنية إزاء التنمية المستدامة وقد بلغ عددها (4) مجالات، احتوت على (51) دوراً، وهي: المجال الأول: دور التعليم الجامعي في التنمية الاجتماعية واحتوى على (14) دوراً.

المجال الثاني: دور التعليم الجامعي في التنمية الاقتصادية واحتوى على (13) دوراً.

المجال الثالث: دور التعليم الجامعي في التنمية البيئية واحتوى على (13) دوراً.

المجال الرابع: دور التعليم الجامعي في التنمية التكنولوجية واحتوى على (11) دوراً.

جدول (1) يوضح صياغة أداة البحث

م	اسم المجال	عدد الفقرات
المجال الأول	دور التعليم الجامعي في التنمية الاجتماعية	14
المجال الثاني	دور التعليم الجامعي في التنمية الاقتصادية	13
المجال الثالث	دور التعليم الجامعي في التنمية البيئية	13
المجال الرابع	دور التعليم الجامعي في التنمية التكنولوجية	11
	الاجمالي	51

#### الفصل الرابع منهجية البحث وإجراءاته أولاً: منهج البحث:

اعتمدت الباحثة على المنهج الوصفي المسحي والذي تمثل في تشخيص واقع دور التعليم الجامعي اليمنية إزاء التنمية المستدامة في ضوء مجالاتها التي تضمنتها أداة البحث.

#### ثانياً: الأسلوب المتبوع في إجراءات البحث: - أسلوب دلفي المعدل:

استخدمت الباحثة أسلوب دلفي المعدل حيث أنه في حال الحصول على نسبة إجماع تزيد عن (68%) بين الخبراء في الجولة الأولى فلا داعي أن يذهب الباحث إلى الجولة التي تليها.

#### ثالثاً: مجتمع البحث:

تمثل مجتمع البحث من خبراء التربية في تخصصات أصول التربية، والإدارة والتخطيط التربوي في كليات التربية بالجامعات اليمنية الحكومية، وخبراء الجودة والاعتماد الأكاديمي في مجلس الاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم العالي في الجمهورية اليمنية.

#### رابعاً: عينة البحث وخصائصها:

أ) عينة البحث: تم تحديد واختيار عينة البحث في مرحلتين مما:

- المرحلة الأولى: مرحلة التحكيم: حيث تم اختيار عينة في التحكيم الأولى للاستبانة وكان عددهم (12) خبيراً، وتم عرض الاستبانة على عدد من الخبراء لتحكيم الاستبيان بصورة النهاية.

- المرحلة الثانية: مرحلة التطبيق: تم اختيار عينة لتطبيق أسلوب دلفي المعدل، حيث تم عرض الاستبانة بصورة النهاية على عدد من الخبراء، وكجولة أولى لتطبيق أسلوب دلفي المعدل،

دور التعليم الجامعي في الجمهورية اليمنية إزاء التنمية المستدامة ، والجدول التالي يوضح ذلك:

سادساً: المقياس المستخدم في أداة البحث:

تم استخدام مقياس ليكرت الثلاثي (Likert-3 ) (1-3)

لتحديد درجة إجابة الخبراء على فقرات الأداة في واقع

**جدول (2) تدرج المقياس الثلاثي المستخدم في الأداة**

درجة موافقة الخبراء		
1	2	3
صغيرة	متوسطة	كبيرة

الفقرة التي تحصل على أقل من (80%)، بعد عملية التحليل لنتائج المحكمين باستخدام القانون الآتي :-

$$\text{صدق الأداة} = \frac{\text{عدد فقرات متنمية}}{\text{عدد المحكمين}} \times 100$$

ثامناً: ثبات أداة البحث:

نظرًا لصغر حجم العينة وفق أسلوب البحث المعتمد فقد تم التحقق من ثبات أداة البحث باستخدام وحساب معامل الفا- كرو نباخ و يمكن توضيح معامل الفا كرونباخ - (Cronbach-Alpha) لمعرفة الاتساق الداخلي لأداة البحث كما هو مبين في الجدول التالي:

سابعاً: صدق أداة البحث:

قامت الباحثة بالتأكد من صدق أداة البحث على النحو الآتي:

1) اختيار لجنة محكمين من المتخصصين في الإدارة والتخطيط التربوي، من الجهات (جامعة تعز، جامعة إب، وجامعة صنعاء، وجامعة عدن، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بلغ عددهم (12) خيراً باعتبارهم محكمين وخبراء في التحكيم.

2) تم توزيع أداة البحث على لجنة الخبراء المحكمين ومتابعتهم سواءً من خلال اللقاء بهم أو من خلال التواصل معهم عبر البريد الإلكتروني والتواصل التلفوني بهدف توضيح الغرض من أداة البحث والرد على الاستفسارات.

3) تم اعتماد نسبة الاتفاق (80%) معياراً لاعتماد الفقرة، بحيث تحصل كل فقرة على نسبة الاتفاق المحددة، وحذف

**جدول (3) الاتساق الداخلي لكل مجال باستخدام معادلة الفا كرونباخ للمحور الأول (الواقع والأهمية)**

الواقع		اسم المجال	المجال
معامل الفا كرونباخ	عدد الفقرات		
0.923	14	دور التعليم الجامعي في التنمية الاجتماعية	الأول
0.940	13	دور التعليم الجامعي في التنمية الاقتصادية	الثاني
0.919	13	دور التعليم الجامعي في التنمية البيئية	الثالث
0.730	11	دور التعليم الجامعي في التنمية التكنولوجية	الرابع
0.965	51	الاجمالي	

تاسعاً: الأساليب الإحصائية المستخدمة: 1- المتوسط الحسابي Mean وذلك لمعرفة مدى موافقة (الخبراء) عن كل فقرة ومجال من فقرات ومجالات الاستبانة.

٤- اختبار ألفا كرونباخ لمعرفة ثبات فقرات الاستبانة.

عاشرًا: تحديد معيار الحكم على مستوى نتائج البحث:

وبذلك فإن الحدود الحقيقة لخلايا المقياس توضح بالجدول التالي:

2- الانحراف المعياري (Standard Deviation) للتعرف على مدى انحراف استجابات عينة البحث (الخبراء) لكل فقرة من فقرات الاستبانة، ولكل مجال من المجالات الرئيسية عن متوسطها الحسابي.

3-الأوزان النسبية لتحديد استجابات أفراد عينة البحث نحو دور التعليم الجامعي في الجمهورية اليمنية في تحقيق التنمية المستدامة.

#### **جدول (4) حدود بدائل المقياس الثلاثي**

1	2	3	درجة البديل	
1	1.67	2. 34	من	حدود
1.66	2.33	3	إلى	البديل
صغرى	متوسطة	كبيرة	المقياس المستخدم للواقع	

البيئية، التنمية التكنولوجية المستدامة" وفيما يلي عرض لنتائج التحليل الإحصائي ومناقشتها:

أولاً: النتائج المتعلقة بمعرفة واقع دور التعليم الجامعي في تحقيق التنمية المستدامة على مستوى مجالات الأداء ككل وتفسيرها:

ولمعرفة استجابات عينة البحث حول دور التعليم الجامعي في الجمهورية اليمنية تجاه تحقيق التنمية المستدامة، استخدمت الباحثة المتosteّرات الحاسوبية والانحرافات المعيارية، والأوزان النسبية، والجدول الآتي يوضح ذلك:

## عرض النتائج ومناقشتها:

بعد أن قامت الباحثة بتطبيق أداة بحثها وإخضاعها للتحليل الإحصائي من خلال استخدام برنامج الحزم الإحصائية (Spss) وتكميم استجابات عينة البحث، فقد قامت الباحثة بعرض النتائج وتقسيرها سعياً منها لتحقيق أهداف بحثها، ومنها الهدف الخامس للبحث والذي ينص على: معرفة واقع دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية إزاء (التنمية الاجتماعية، التنمية الاقتصادية، التنمية

#### **جدول (5) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية والدالة اللفظية للمجالات الرئيسية للبحث**

التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية في تحقيق التنمية التكنولوجية" في الرتبة الثالثة، وجاء مجال "دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية في تحقيق التنمية البيئية" في الرتبة الرابعة.

وتعزى الباحثة هذه النتيجة المنطقية والتي تحاكي واقع التعليم الجامعي اليمني الذي يظهر الفجوة بين التعليم الجامعي وعلاقته بالتنمية الاجتماعية، والتنمية الاقتصادية، والتنمية البيئية، وكذا التنمية التكنولوجية من منظور مستدام. ويتجلى ذلك القصور من خلال غياب تفزيذ المبادرات والخطط التنموية الهدافـة إلى تجسيد العلاقة المفترضة بين التعليم ومستهدفات التنمية المستدامة.

وحتى نستطيع إعطاء النتائج بشكل أكثر شفافية، سوف نناقشها في سياق كل مجال على حده ووفقاً للمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية كما وردت، وعلى النحو الآتي:

**المجال الأول: واقع دور التعليم الجامعي نحو التنمية الاجتماعية المستدامة:**

لمعرفة واقع دور التعليم الجامعي نحو التنمية الاجتماعية استخدمت الباحثة المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، والأوزان النسبية، والجدول الآتي يوضح ذلك:

يتضح من الجدول السابق الآتي:

- أن دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية إزاء التنمية المستدامة بوجه عام جاء بدرجة (صغيرة) على المستوى الاجمالي للمجالات، وبمتوسط حسابي عام بلغ (1.27)، وانحراف معياري بلغ (0.336)، ووزن نسبي بلغ (43%)، لجميع المجالات المحددة للبحث، كما تبين من الجدول السابق أن قيم المتوسطات الحسابية للمجالات الرئيسة للبحث بوجه عام قد تراوح ما بين القيمتين (1.40-1.22)، وانحراف معياري تراوح بين القيمتين (0.424-0.21)، ووزن نسبي تراوح بين القيمتين (41%-47%)، إذ حصل المجال الأول على متوسط حسابي بلغ (1.40)، وانحراف معياري بلغ (0.424)، وزن نسبي بلغ (47%) بينما حصل المجال الثاني على متوسط حسابي بلغ (1.26)، وانحراف معياري بلغ (0.37)، ووزن نسبي بلغ (42%)، بينما حصل المجال الثالث على متوسط حسابي بلغ (1.20)، وانحراف معياري بلغ (0.34)، وزن نسبي بلغ (40%)، وجاءت نتيجة المجال الرابع بمتوسط حسابي بلغ (1.22)، وانحراف معياري بلغ (0.21)، ووزن نسبي بلغ (41%)، على التوالي.

- تفاوت ترتيب المجالات الرئيسية للبحث وفق المتوسط الحسابي، إذ احتل مجال "دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية في تحقيق التنمية الاجتماعية" الرتبة الأولى، وجاء مجال "دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية في تحقيق التنمية الاقتصادية" في الرتبة الثانية، بينما جاء مجال "دور

الرتبة	درجة التتحقق من الواقع					المجال
	الدلالة اللفظية	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الوزن النسبي	
1	صغيرة	%51	.512	1.52	3	تحقيق الاتساق بين رسالة الجامعة وأهداف المجتمع وطبيعته.
2	صغيرة	%44	.658	1.33	6	ربط المناهج والبرامج التعليمية باحتياجات المجتمع ومشكلاته.
3	صغيرة	%41	.436	1.24	8	الربط بين أهداف التنمية والأهداف المجتمعية في كافة المجالات.
4	صغيرة	%38	.359	1.14	9	الإسهام في حل المشكلات الاجتماعية ومنها (الهجرة، المشكلة السكانية، الثأر، .....).
5	صغيرة	%52	.507	1.57	2	تنمية القيم المجتمعية الإيجابية لدى الطلبة الدارسين والحد من القيم السلبية المؤثرة على تطور المجتمع وتقدمه.
6	صغيرة	%49	.680	1.48	4	تقديم نمط تربوي موحد وشامل لكل أبناء المجتمع، وينحد من الفروق الطبقية أيًّا كان

						نوعها.
صغرى	%54	.740	1.62	1	تحقيق مبدأ العدالة الاجتماعية وتنميتها بين أفراد الجيل الحالي والمستقبلى للجنسين.	7
صغرى	%44	.658	1.33	6	ترسيخ مبدأ المشاركة المجتمعية في صنع القرارات بناءً على الثقة المتبادلة بين المجتمع ومؤسسات الدولة.	8
صغرى	%49	.602	1.48	4	إعداد الأخصائيين في الخدمة الاجتماعية وتهيئتهم للعمل في المؤسسات الحكومية والأهلية ومنظمات المجتمع المدني.	9
صغرى	%43	.644	1.29	7	تحقيق الحراك الاجتماعي السلمي بكافة أنواعه حقاً اجتماعياً في التعبير عن الرأي.	1 0
صغرى	%52	.746	1.57	2	تقديم برامج مناسبة لذوي الاحتياجات الخاصة من أبناء المجتمع وفقاً للقوانين ذات العلاقة بهم.	1 1
صغرى	%48	.746	1.43	5	إيجاد آليات للشراكة بين الجامعات ومنظمات المجتمع المدني لدعم وتطوير أداء التعليم وتحسين مخرجاته.	1 2
صغرى	%41	.436	1.24	8	تقديم برامج تخصصية في محور الأمية بمفهومها الواسع (الأبجدية، الوظيفية، الثقافية، التقنية) لكل أفراد المجتمع.	1 3
صغرى	%48	.507	1.43	5	تعزيز الشراكة الفاعلة بين مؤسسات التعليم الجامعي ومنظمات المجتمع المدني في سياق وطني واضح.	1 4
صغرى	%47	.424	1.40		الاجمالي	

وتعزى الباحثة هذه النتيجة إلى أن واقع دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية إزاء التنمية الاجتماعية يشوبه الكثير من أوجه القصور مع وجود العديد من الاختلالات والأخفاقات التي جعلت التعليم الجامعي عاجزاً عن تحقيق الأهداف الاجتماعية والتنمية المناطة به. كما أن التعليم الجامعي لم يشهد فلسفة معلنة واضحة تنظم سير عملية التعليم وفق معطيات واحتياجات المجتمع مما أدى إلى صعوبة في تحقيق تنمية اجتماعية متكاملة. فضلاً عن أن المناهج التعليمية الحالية يغيب عنها إلى حد كبير القضايا المجتمعية ذات الصلة بالمطالب التنموية التي يتطلع إليها المجتمع اليمني، حاضراً ومستقبلاً.

## المجال الثاني: معرفة واقع دور التعليم الجامعي نحو التنمية الاقتصادية المستدامة:

لمعرفة واقع دور التعليم الجامعي نحو التنمية الاقتصادية المستدامة، استخدمت الباحثة المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، والأوزان النسبية، والجدول الآتي يوضح ذلك:

الآتي يوضح ذلك:

يتضح من الجدول السابق الآتي:

- أن دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية نحو التنمية الاجتماعية بوجه عام جاء بدرجة (صغرى) على المستوى الإجمالي للفقرات، وبمتوسط حسابي عام بلغ (1.40)، وانحراف معياري بلغ (0.424)، وزن نسبي بلغ (47%) لحميم الفقرات المحددة في، المجال.

- كما تبين من الجدول السابق أن أعلى الفقرات في قيم المتوسطات الحسابية الفقرة رقم (7)، والفقرة رقم (5)، والفقرة رقم (11) حيث بلغ (1.62)، (1.57)، (1.57)، وانحراف معياري بلغ (0.740)، (0.507)، (0.746) وزن نسبي بلغ (%)54، (%)52، (%)52، على التوالي.

- كما تبين من الجدول السابق أن أدنى الفقرات في قيم المتوسطات الحسابية للفقرة رقم (3)، والفقرة رقم (13)، والفقرة رقم (4) أيضاً، حيث بلغ ، (1.24)، (1.24)، (0.436)، (0.436)، (1.14)، وانحراف معياري بلغ ، (0.359)، (41%)، (41%)، وزن نسبي بلغ ، (%) على التوالي.

**جدول (7) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية في مجال: دور التعليم الجامعي في التنمية الاقتصادية المستدامة**

يتضح من الجدول السابق الآتي:

كما أنتا بالنظر إلى مناهج التعليم الجامعي نجد أنها بعيدة كل البعد عن ثروات وموارد البلد حيث يكتفى بالمناهج بذكر خلفية تاريخية دون الأخذ بجدية على إيجاد أطر فلسفية في التعليم الجامعي تحتوي أهمية إدراج التطبيق العملي وتدريب الموارد البشرية على استحداث مخرجات تعليمية اقتصادية ناجحة هدفها رفع مستوى الوضع المعيشي الراهن وتنمية المجتمع، كما أن ضعف التخطيط الاستراتيجي للتعليم الجامعي كان سبباً رئيسياً لتبطئ النمو الاقتصادي الذي أدى بدوره إلى التقليل من فرص العمل وإلى البطالة، حيث أن مخرجات التعليم الجامعي لا تزيد إلا سوءاً ولا تساعد في تحقيق التعليم التحالي، والنقدي، والإتكاري، والابداعي، حتى يتسعى تغيير الأسلوب القائم على التقلين والتقليد من أجل إحداث تعليم فعال يلبي احتياجات سوق العمل. وهذا ما أكدته العديد من نتائج أوراق العمل المقدمة لورش وندوات علمية والتي ناقشت بشكل معلن إشكالية الفجوة بين التعليم الجامعي وسوق العمل من جهة، وبينه وبين متطلبات التنمية الاقتصادية من جهة أخرى والتي لا تزال هذه الإشكالية قائمة حتى يتم إعادة هندسة التخصصات العلمية والبرامج الأكاديمية والخطط الدراسية ومقرراتها بناء على مرتکزات الاقتصاد المعرفي.

### **المجال الثالث: دور التعليم الجامعي في تحقيق التنمية البيئية المستدامة:**

لمعرفة واقع دور التعليم الجامعي نحو التنمية البيئية المستدامة فقد استخدمت الباحثة المتosteatas الحسابية والانحرافات المعيارية، والأوزان النسبية، والجدول الآتي يوضح ذلك:

مستوى الاجمالي للفقرات، وبمتوسط حسابي عام بلغ (1.26)، وانحراف معياري بلغ (0.37)، وزن نسبي بلغ (42%)، لجميع الفقرات المحددة في المجال. - كما تبين من الجدول السابق أن أعلى قيم للمتوسطات الحسابية للفقرة رقم (6)، والفقرة رقم (13)، حيث بلغ (1.48)، (1.48)، وانحراف معياري بلغ (0.512)، وزن نسبي بلغ (49%)، على التوالي.

- كما تبين من الجدول السابق أن أدنى الفقرات في قيم المتosteatas الحسابية للفقرة رقم (7)، والفقرة رقم (8)، حيث بلغ (1.10)، (1.10)، وانحراف معياري بلغ (0.301)، وزن نسبي بلغ (37%)، على التوالي.

يمثل هذا البعد أو المجال من أهم وأدق المجالات بوصف أن وجود التعليم الجامعي بالأساس لأجل التنمية الاقتصادية وتحسين الوضع التنموي المرتكز على الاقتصاد والذي يمثل حجر الزاوية في تقدم الدول. والنتيجة آنفة الذكر تكشف عن واقع مرير يعني منه الاقتصاد الوطني الذي يشهد تدهوراً ملحوظاً يوماً بعد يوم بفعل عدة أسباب أهمها التعليم الجامعي الذي تتصل وبشكل كبير عن دوره في رفد الاقتصاد الوطني بالكفاءات الوطنية الماهرة.

وتعزى الباحثة هذه النتيجة إلى أن التوسيع الكمي في التعليم الجامعي قد أثر سلباً على نوعية مخرجات التعليم الغير موائمة لسوق العمل ومتطلباته، حيث أن التعليم في اليمن لم يرتبط ارتباطاً وثيقاً بأهداف التنمية الاقتصادية، كما أن التعليم الجامعي في اليمن ما زال قائماً على استخدام الأساليب التقليدية والنظرية دون النظر إلى الأساليب العملية والتطبيقية.

**جدول (8) يوضح المتosteatas الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية في مجال: دور التعليم الجامعي في التنمية البيئية المستدامة**

الدالة اللفظية	درجة التتحقق من الواقع					الفقرات	م
	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الوزن النسبي	الانحراف المعياري		
صغريرة	%41	.436	1.24	3	3	مراجعة وتطوير التشريعات ذات العلاقة بتنظيم الدور المنوط بالتعليم الجامعي تجاه التنمية البيئية	1

صغيرة	%37	.301	1.10	6	تعزيز الابتكار لإيجاد طرق لاستثمار الموارد الطبيعية البيئية وحماية التنوع البيولوجي والحد من استنزافها ومراعاة حقوق الأجيال القادمة.	2
صغيرة	%37	.301	1.10	6	تنمية مهارات إدارة الازمات البيئية والتنبؤ بالكوارث الطبيعية بصورة مستدامة	3
صغيرة	%51	.680	1.52	1	توعية الطلبة وارشادهم حيال مشاركتهم الفاعلة المفترضة في الحفاظ على البيئة وحمايتها.	4
صغيرة	%40	.602	1.19	4	تحقيق مفهوم البيئة الرشيدة من خلال إدراج سياسات التنمية البيئية المستدامة في التعليم.	5
صغيرة	%41	.625	1.24	3	تصميم برامج هادفة ومتعددة تسعى إلى التقليل من التدهور البيئي واستنزاف الموارد الطبيعية.	6
صغيرة	%43	.644	1.29	2	غرس ثقافة ضرورة المحافظة على البيئة وثرواتها الحيوانية.	7
صغيرة	%43	.644	1.29	2	دعم التنمية الزراعية والريفية والتي تقلل من آثار التلوث البيئي في المجتمع.	8
صغيرة	%40	.402	1.19	4	تعزيز ثقافة الحد من مخاطر الأسلحة البيولوجية والنووية والدمار الشامل وأثره على البيئة.	9
صغيرة	%38	.359	1.14	5	غرس ثقافة ترشيد استهلاك وحماية الموارد الطبيعية كتوفر مياه شرب نقاء وحماية الأحياء البحرية بشكل مستدام.	10
صغيرة	%38	.359	1.14	5	اقامة الندوات التوعوية الramية إلى تغيير الأنماط الاستهلاكية المضرة بالبيئة إلى أنماط ايجابية.	11
صغيرة	%33	.000	1.00	7	تقديم تصورات مقترنة ومشاريع ابتكارية تدعم فكرة إنشاء مراكز لمراقبة التلوث البيئي.	12
صغيرة	%41	.436	1.24	3	صياغة معايير وشروط لضمان تدفق وتشجيع الاستثمار البيئي السليم.	13
صغيرة	%40	.34	1.20		الاجمالي	

وانحراف معياري بلغ (0.644)، وزن نسيبي (%)43)، (%)51)، وزن نسيبي (%)43)، (%)43)، على التوالي. - وأدنى قيم للمتوسطات الحسابية للفقرات رقم (2)، والفقرة (3)، والفقرة (12) حيث بلغ (1.10، 1.10)، (1.00) وانحراف معياري بلغ (0.301)، (0.301)، وزن نسيبي بلغ (0.000.0)، وزن نسيبي بلغ (%37)، (%37)، على التوالي.

وبما أن خمسية التنمية المستدامة والتي تشمل في إحداثها البيئة بوصفها المصدر الرئيسي لكل ما يتعلق بمتطلبات الحياة للإنسان المستهدف للتنمية إجمالاً، بل أن أهداف التنمية المستدامة والتي تحدثت بسبعين عشر هدفاً

يتضح من الجدول السابق الآتي:

- أن دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية نحو التنمية البيئية المستدامة بوجه عام جاء بدرجة صغيرة على مستوى الإجمالي للفقرات، وبمتوسط حسابي عام بلغ (1.20)، وانحراف معياري بلغ (0.34)، وزن نسيبي بلغ (%40)، لجميع الفقرات المحددة في المجال.

- كما تبين من الجدول السابق أن أعلى قيم للمتوسطات الحسابية للفقرة رقم (4) والذي حصلت على الرتبة الأولى، وحصلت الفقرة رقم (7) والفقرة رقم (8) على الرتبة الثانية، حيث بلغ المتوسط الحسابي (1.52)، (1.29)، (1.29)، (1.29).

وتعزيز الباحثة تلك النتيجة التي لم تكن مفاجئة، وإنما منطقية تحاكي طبيعة وواقع دور التعليم الجامعي اليمني تجاه قضياباً تتممية البيئة من منظور مستدام ووفقاً لمؤشرات اصطلحت عليها منظمات دولية، حيث كشفت تلك النتيجة عن عمق الهوة بين الممارسات التعليمية ومتطلبات التنمية البيئية.

#### المجال الرابع: دور التعليم الجامعي في تحقيق التنمية التكنولوجية المستدامة:

للمعرفة واقع دور التعليم الجامعي نحو التنمية التكنولوجية المستدامة فقد استخدمت الباحثة المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، والأوزان النسبية، والجدول الآتي يوضح ذلك:

ترتكز في معظمها على محاور البيئة بكل مكوناتها، وبالتالي يلعب التعليم الجامعي دوراً بارزاً مفترضاً إزاء على المجال لما يحقق التنمية المستدامة.

غير أن ضعف دور التعليم الجامعي في وضع آليات فعاله لتسيير وتطوير الأنشطة المتعلقة بالبيئة، كما أن سياسات الجامعات اليمنية لم تتخذ الأطر القانونية والتشريعية المتعلقة بحماية البيئة وموائمتها للتعليم الجامعي وفقاً للتغيرات العالمية، فضلاً عن القصور في ايجاد الخطط والبرامج التي تعزز من التقييم البيئي السليم إضافة إلى أن الكليات بجميع تخصصاتها لم تتضمن مقررات للمدخل البيئي كتخصص له أهميته بالغة في نشر الوعي البيئي الصحيح، افرزت تلك النتائج من وجهة نظر عينة البحث والتي أكدتها نتائج الدراسة التحليلية الوثائقية كما ورد في الفصل الثالث من فصول البحث الحالي.

م	الفقرات	الدالة اللفظية	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	درجة التتحقق من الواقع
1	وضع خطة شاملة للتنمية التكنولوجية في كل المجالات تهدف إلى معايرة التقدم التكنولوجي في جوانب المعرفة التكنولوجية المختلفة.	صغريرة	%41	.436	1.24	4	
2	توظيف الحواسيب والبرمجيات والأجهزة والتقنيات في تحسين عملية التعليم والتعلم وتحقيق مخرجاتها.	صغريرة	%49	.512	1.48	1	
3	تصميم وبناء المكتبات الرقمية التي تساعده على استثمار بنك المعلومات من خلال استخدام شبكات الانترنت.	صغريرة	%43	.463	1.29	3	
4	عقد دورات تخصصية في مجالات تطبيقات نظم المعلومات وإدارة قواعد البيانات داخل الجامعات.	صغريرة	%46	.498	1.38	2	
5	ابتكار برامج تكنولوجية تلاميذ التخصصات العلمية، وتساعده على التصميم والكتابة.	صغريرة	%38	.359	1.14	6	
6	استخدام التعليم الالكتروني المتنوع كبرمجيات الأقراص المرننة والحاسب الآلي والمعتمد على الانترنت.	صغريرة	%41	.436	1.24	4	
7	تصميم أنظمة الكترونية تسهل التواصل بين الجامعة والمؤسسات الأخرى على المستوى الوطني والدولي.	صغريرة	%37	.301	1.10	7	
8	تنمية التفكير الناقد والإبداعي لدى الطلبة الدارسين في استخدام التقنيات الحديثة.	صغريرة	%40	.402	1.19	5	
9	تطوير المقررات الدراسية وتحويل الكتب التعليمية إلى كتب إلكترونية مدمجة بالوسائل المتعددة.	صغريرة	%37	.301	1.10	7	

صغيرة	%38	.359	1.14	6	إنشاء مراكز متخصصة للتعلم عن بعد والحصول على المعلومات المتصلة بالتعلم من أجل التنمية.	1 0
صغيرة	%38	.359	1.14	6	تصميم بيئه تعلم افتراضية على البوابة الالكترونية المشرفة على نظم التعليم الجامعي .	1 1
صغيرة	%41	.21	1.22			الإجمالي

جدول (9) يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية في مجال: دور التعليم الجامعي في التنمية التكنولوجية المستدامة

إضافة إلى أن مؤسسات التعليم الجامعي اليمني ما تزال نمطية وتقلدية تدار عملياتها بطريقة قديمة بعيدة عن الرقمنة والاتسعة، والأهم من ذلك هو نقش ظاهرة أمية التعليم الإلكتروني في أوساط الأكاديميين، مما جعل المقرر الدراسي التقليدي هو المسيطر على الساحة التعليمية حتى اللحظة، مما زاد من تغييب دور التعليم الجامعي في مضمون العلوم التقنية والتكنولوجية بشكل ملحوظ.

#### الاستنتاجات - التوصيات - المقترنات

#### أولاً - الاستنتاجات:

تمثلت أهم الاستنتاجات بما يلي:

1- أظهرت الدراسة النظرية من خلال مسح الأدبيات ذات العلاقة بالتعليم الجامعي، أنه يمثل جوهر العملية الأكاديمية لتحقيق رؤية ورسالة وغايات الجامعات التي وجدت من أجلها، فضلاً عن قدرتها على التكيف مع التغيرات المحيطة ومواكبة التطورات المتسارعة بكل كفاءة واقتدار.

2- أن مؤسسات التعليم الجامعي اليمني، قد مررت بعدة إرهاصات في ظل غياب رؤية استراتيجية واضحة المعالم؛ مما يستدعي إعادة النظر في هذه المرحلة لما لها من أهمية قصوى؛ كونها تمثل مخرجات التعليم الجامعي للسوق المحلي والعربي والدولي، ولا يمكن ذلك أن يتحقق إلا من خلال تبني التفكير والخطيط والتنفيذ الاستراتيجي وفقاً للمنهجية العلمية المتعارف عليها.

3- أظهرت نتائج تحليل الادب النظري، والدراسة التحليلية، والميدانية أن للتعليم الجامعي دور بارز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتحقيق الرقي والتقدم للمجتمعات.

4- كما أظهرت نتائج الدراسة النظرية والتحليلية والميدانية أن هناك علاقة وطيدة ثنائية متصلة ومرتبطة بين التعليم الجامعي والتنمية المستدامة ولا يمكن ان تتم التنمية

يتضح من الجدول السابق الآتي:

- أن دور التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية نحو التنمية التكنولوجية المستدامة بوجه عام جاء بدرجة (صغيرة) على مستوى الاجمالي للفقرات، وبمتوسط حسابي عام بلغ (1.22)، وإنحراف معياري بلغ (0.21)، وزن نسبي بلغ (41%)، لجميع الفقرات المحددة في المجال.

- كما تبين من الجدول السابق أن أعلى قيم المتوسطات الحسابية للفقرة رقم (2)، والفقرة رقم (4)، حيث بلغ (1.48)، (1.38)، وإنحراف معياري بلغ (0.512)، وزن نسبي بلغ (0.498)، وزن نسبي (%)46)، (%)49 على التوالي.

- كما تبين من الجدول السابق أن أدنى قيم المتوسطات الحسابية للفقرة رقم (7) والفقرة (9)، حيث بلغ (1.10)، (1.10)، وإنحراف معياري بلغ (0.301)، وزن نسبي بلغ (0.37)، (%)37، على التوالي.

وتعزى الباحثة هذه النتيجة إلى أن التعليم الجامعي لم يمتلك منهجهة واضحة ومحددة للبحث والتطوير في هذا المجال، حيث أن هناك قصور في امكانات أعضاء هيئة التدريس في المجال التكنولوجي، إضافة إلى ضعف البنية التحتية من تجهيزات وقاعات وشبكات نت وغيرها مما يلزم في إحداث تنمية تقنية تكنولوجية، كما أن القيادات الجامعية للأسف الشديد تحدد في الورش العملية لها فتح أقسام جديدة خاص بالتكنولوجيا دون النظر بالمقابل إلى وضع ميزانية خاصة ومستقلة لتحقيق الأهداف التقنية مما يؤثر سلباً على مخرجات التعليم في هذا المجال بالإضافة إلى أننا نلاحظ في وقتنا الراهن شكوى الكثير من الطلبة من التحققوا في هذا القسم لقلة توفر الإمكانيات المتاحة لتحقيق الأهداف التقنية والتكنولوجية.

4. واقع التنمية الاجتماعية والبيئية لدى طلبة التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية: دراسة تقويمية.

المستدامة وتحقق أهدافها مالم يكون التعليم الجامعي الوسيط الابرز والأقوى والأجرد لذلك.

### ثانياً - التوصيات:

وبالتالي فإن البحث الحالي يوصي بالآتي:

1. على وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بالشراكة مع مؤسسات التعليم الجامعي إعادة النظر في السياسات المتعلقة بالتنمية البيئية المستدامة بوصف أن البيئة تمثل المصدر الرئيس للموارد الطبيعية والبشرية والمادية وهي من تحرك عجلة التنمية إن تم استثمارها وتوجيهها من خلال وسائل متعددة أهمها التعليم الجامعي.

2. على وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بالشراكة مع مؤسسات التعليم الجامعي إعداد مشروع يتضمن محاولة التعليم الإلكتروني، والتحول إلى الجامعة الرقمية كمؤشرات للتنمية التكنولوجية المستدامة والتي أصبحت ضرورة ملحة دولياً.

3. على القيادة السياسية والتربية في اليمن إعادة النظر في السياسات التعليمية، ومناهجها التعليمية، وبرامجها الأكademie والتي تمحور حول التنمية الاقتصادية المستدامة المرتكزة على أساس الاقتصاد المعرفي.

4. على مؤسسات التعليم الجامعي تعزيز الشراكة الفاعلة بينها والمجتمع المحلي وبما يحقق تنمية اجتماعية مستدامة بوصف أن الجامعات وجدت من أجل المجتمعات لا العكس.

### ثالثاً- المقترنات:

في ضوء نتائج البحث وتوصياته؛ وسدأ للفجوة المعرفية للبحث الحالي، واستكمالاً لفكرةه الحاضرة والمستقبلية، تقترح الباحثة إجراء الدراسات العلمية الآتية:

1. خطة استراتيجية مقترنة لتطوير دور التعليم الجامعي اليمني في ضوء أهداف التنمية المستدامة.

2. رؤية مستقبلية لممانعة مخرجات التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية مع متطلبات سوق العمل.

3. تصور مقترن للشراكة بين مؤسسات التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية ومؤسسات الانتاج لتحقيق التنمية الاقتصادية.

### المراجع:

- 14- زيتون، محيا.(2013)، التجارة بالتعليم في الوطن العربي، الاشكاليات والمخاطر والرؤية المستقبلية، مركز دراسات الوحدة العربية للطباعة والنشر، بيروت، لبنان.
- 15- السعيد، نظال.(2012)، التنمية المستدامة نحو مجتمع أفضل، د.ط. دن، العراق.
- 16- سلامة، عال عبد الفتاح.(2001)، التكنولوجيا الإدارية واستخداماتها في مؤسسات التعليم العالي، الحلقة الدراسية الوطنية لكبار المسؤولين عن إدارة وتنظيم التعليم العالي، المنعقد في الفترة من 4-8 أغسطس، المنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة، طرابلس.
- 17- السنبل، عبد العزيز.(2001)، دور المنظمات العربية في التنمية المستدامة، أكاديمية نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- 18- الشخبي، علي السيد.(2014)، واقع الجامعات المصرية في عالم متغير" دراسة حالة" أحوال مصرية، العدد 54، مركز الاهرام للدراسات السياسية والاستراتيجية، مصر.
- 19- شرف الدين، علي يحيى.(2008)، فعالية أداء عمداء الكليات في الجامعات اليمنية، دار الكتب اليمنية، صنعاء، اليمن.
- 20- الصوفي، محمد.(2013)، التعليم العالي والبحث العلمي، ص 10، <http://www.yemen-nic.info/contents/education/studies/12.pdf>.
- 21- عاشور، محمد (2014) العلاقة بين التعليم والتنمية الشاملة. مقالة من جريدة الرأي، على الرابط <http://www.alrai.com/article/683259.html>
- 22- عامر، نعمان.(2013)، التنمية المستدامة في المخلفات الانشائية في الجمهورية اليمنية(أمانة العاصمة انموذجاً)، مجلة الباحث الجامعي، العدد 29-يناير-مارس، جامعة إب، الجمهورية اليمنية.
- 23- عبد القادر، محمد.(1999)، مفهوم التنمية الاقتصادية، الأهرام، القاهرة، مصر.
- 24- عبود، يحيى.(2010)، بيئة الأحياء الفقيرة في أمانة العاصمة صنعاء، مجلة الملكة أروى، العدد الخامس، صنعاء، اليمن.
- 25- العبيدي، سيلان.(2003). تفعيل دور الجامعات اليمنية في تحقيق الأهداف النوعية، المركز الوطني للمعلومات، صنعاء، اليمن.
- 26- عكاشه، شادي.(2016)، دور الجامعة في تحقيق الاستدامة المجتمعية، رسالة ماجستير، جامعة القاهرة ، مصر .
- 1- إبراهيم، محمد.(2001)، احتياجات التنمية في التعليم العالي: دراسة وصفية تحليلية لقدرة التعليم العالي على تلبية احتياجات سوق العمل والطلب الاجتماعي، مجلة العلوم التربوي والدراسات الإسلامية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.
- 2- أبو زنط، ماجدة أحمد وغنيم، عثمان محمد(2006)، التنمية المستدامة دراسة نظرية في المفهوم والمحفوظ، مجلة المنارة، المجلد (12)، العدد (1)، عمان،الأردن.
- 3- آدم، عصام.(2006)، التخطيط التربوي والتنمية البشرية، دار الكتاب الجامعي، العين، مصر.
- 4- باطر محمد علي، (2003)، العالم ليس للبيع : مخاطر العولمة على التنمية المستدامة، دار الأهلية للنشر والتوزيع، عمان،الأردن.
- 5- باورد، نعيم سليمان، (2005)، مطالبات التنمية المستدامة والمتكاملة من المؤشرات الإحصائية، الجامعة الإسلامية، غزة، فاسطين.
- 6- تقرير مؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة، (2002) جوهانسبرغ، جنوب إفريقيا، 26 آب . 4 أيلول 2002، نيويورك، ص. 10-15.
- 7- الحاج، نجوى.(2016)، استراتيجية مقترحة لإنتاج المعرفة في جامعة صنعاء في ضوء احتياجات التنمية المستدامة في اليمن (كلية التربية انموذجاً)، اطروحة دكتوراه، صنعاء، اليمن.
- 8- الحال، غالية.(2003)، التنمية المستدامة، دبلوم في الهندسة البيئية، دمشق، سوريا.
- 9- الحبيب، فهد.(2005)، مستقبل التعليم العالي في المملكة العربية السعودية استراتيجية مقترحة، جامعة المملكة العربية السعودية، المملكة العربية السعودية.
- 10- الحوت، محمد صبري، وشاذلي، ناهد علي.(2007)، التعليم والتنمية، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة ، مصر .
- 11- دوجلاس، موسيس.(2000)، مبادئ التنمية المستدامة، ترجمة بهاء شاهين، الدار الدولية للاستثمارات الثقافية، مصر .
- 12- الدوش، على عبده محمد.(2003). علاقة البحث العلمي بالتنمية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة عدن. رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة عدن ، اليمن.
- 13- الزنفي، أحمد محمود.(2012)، التخطيط الاستراتيجي للتعليم الجامعي ودوره في تلبية متطلبات التنمية المستدامة ، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، مصر .

- 38- منير، نوري و نعيمة بارك.(2008). جودة التعليم العالي وأهميتها في تحقيق التنمية البشرية المستدامة في الوطن العربي. **مجلة دراسات في التعليم الجامعي وضمان الجودة.** العدد 2، المجلد 1. يناير - يونيو 2008. ص 150 - 167 مركز التطوير الجامعي. جامعة صنعاء. صنعاء، اليمن.
- 39- المؤتمر العلمي الأول للتطوير الأكاديمي وضمان الجودة،(2018)، التعليم الجامعي بالجمهورية اليمنية في ضوء معايير الجودة والاعتماد، جامعة صنعاء، اليمن.
- 40- ناجي، أحمد عبد الفتاح،(2015)،**التخطيط للتنمية الحضرية المستدامة ( نحو مدن مستدامة بدول العالم الثالث في ضوء متغيرات العصر)**،الاسكندرية، مصر.
- 41- ناصر، مراد،(2010)، التنمية المستدامة وتحدياتها في الجزائر، **مجلة التواصل، الجزائري**، سهير إبراهيم،(2014)، الآليات القانونية الدولية لحماية البيئة في إطار التنمية المستدامة، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت، لبنان.
- 42- الهيتي، صبر،(2013)،**التنمية السكانية والاقتصادية في الوطن العربي**، ط 1، دار المناهج للنشر والتوزيع، الأردن.
- 43- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي،(2007)، الاستراتيجية الوطنية للتعليم العالي في الجمهورية اليمنية وخطة العمل المستقبلية 2006- 2010، صنعاء، اليمن.

#### المراجع الأجنبية:

- Bruxelles،(2004) "Economic du développement durable" Burgnmeir Beat Paris, Debock، p.72
- lang T. F.. (2015). **Campus sustainability initiatives& performance:** do they correlate? International Journal of Sustainability in Higher Education, 16(4) 15-22.
- Seuil(2003) **Eco-Economic**, une autre Economie est Brown Lester Russel Paris
- Waas، T.، Hugé، J.، Ceulemans، K.، Lambrechts، W.،Vandenabeele، J.، Lozano، R. -،
- Zenelaj، Engellushe ( 2013 ) : **Education for sustainable development**, European journal of sustainable development, 3(4) 227-232.

- 27- العليان، عبدالله،(2009)، ما المنسق / اقتصاديات التعليم، مصر.
- 28- القريبي، أبو بكر عبدالله،(2000)، التعليم العالي الحكومي في اليمن... إلى أين، مؤتمر التعليم العالي الأهلي المنعقد في الفترة 3مايو - 1يونيو، جامعة المملكة أروى، اليمن.
- 29- القطب، سمير،(2009)، فلسفة التميز في التعليم الجامعي نحو جامعة متميزة، سلسلة اشرافات تربوية، المركز العربي للتعليم والتنمية، هبة النيل العربية للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر.
- 30- كريم، زرمان،(2010)، التنمية المستدامة في الجزائر، **مجلة ابحاث اقتصادية وإدارية**، العدد 7، جامعة محمد خيضراء، بسكرة، الجزائر.
- 31- اللوزي، موسى،(2002)، التنمية الإدارية، دار وائل للطباعة والنشر، عمان،الأردن.
- 32- محمد، عبدالله، وأخرون،(2015)، التنمية المستدامة المفهوم والعناصر والابعاد، مجلة ديالي، جامعة ديالي.
- 33- محمد، وعمر، سديره،(2008)، الاستثمار الأجنبي كاستراتيجية للتنمية المستدامة - حالة الجزائر - بحوث وأوراق الملتقى الدولي حول: التنمية المستدامة والكافأة الاستخدامية للموارد المتاحة ، جامعة سطيف، الجزائر.
- 34- مذكور، علي،(2009)، دور القطاع الخاص في تعزيز اقتصاديات التعليم العالي، مجلة العلوم التربوية، المؤتمر الدولي السابع، التعليم في قطاع الافية الثالثة- الجودة- الاتاحة- التعليم مدى الحياة.
- 35- مرشد، سمير،(2000)، مستقبل الشباب السعودي بين الجامعات والتوظيف، مجلة اتحاد الجامعات العربية، المملكة العربية السعودية.
- 36- معروف، هوشيار،(2005)، دراسات في التنمية المستدامة، دار الصفاء للنشر، جامعة البلقاء التطبيقية للنشر، عمان،الأردن.
- 37- المنظمة العربية للتنمية الإدارية،(2008)، مستقبل التعليم العالي في الوطن العربي، المؤتمر العربي الاول استشراف مستقبل التعليم، شرم الشيخ، مصر.